القسم الرابع

القطاع المصرفي اللبناني في العام ١٨،٦

90 أولاً: المقدَّمة 92 ثانياً: النشاط المصرفي 108 ثالثاً: المصارف وإدارة المخاطر

114 رابعاً: الأداء الْمصَّرفُي

أولاً: المقدّمة

في العام ٢٠١٨، حافظت المصارف اللبنانية على نشاط وأداء مقبولَيْن في ظلّ ضعف النمو الاقتصادي والظروف السياسية الصعبة، ومَكّنت بفضل مكانتها المالية القوية من تحمّل الضغوط الناجمة عن المناخ التشغيلي المحيط بها. وسجِّل النشاط المصرفي ارتفاعاً جيداً لناحية إجمالي الميزانية، في حين سجّل مزيداً من التباطؤ في نمو الودائع وتراجعاً في حركة تسليف الإقتصاد مع ندرة فرص التوظيف والسياسات الأكثر تحفّظاً لدى المصارف اللبنانية. وعلى الرغم من الضغوط والأعباء الضريبية التي طاولت القطاع المصر في في العام ٢٠١٨، حافظ هذا القطاع على صلابته ومتانته متمتّعاً ملاءة عالية تبعاً لمعايير بازل ٣ ومركّزاً على نوعية الأصول وحماية رأس المال، كما ساهم في المحافظة على الاستقرار النقدى بالتنسيق مع السلطات النقدية. والتزم القطاع التزاماً تامّاً بالقوانين الدولية وتلك الصادرة عن بلدان تتعامل المصارف في لبنان بعملتها أو مع مصارفها، الأمر الذي أتاح التحرّك بطريقة مرنة وسهلة عالمياً. ومعلوم أن القطاع بات يتحمّل، إنفاذاً للقانون

فروع المصارف التجارية العربية والأجنبية

مصارف الأعمال

بنية القطاع المصرفي اللبناني نهاية العام ٢٠١٨

المصارف التجارية ش.م.ل.

٦٤ والمراسيم التطبيقية المرتبطة به أعباءً ضريبية من النادر أو المستحيل إيجاد ما عاثلها نوعيةً وحجماً في العالم، مع العلم أنه أكثر القطاعات مساهمةً في توفير مداخيل ضريبيّة للحكومة نظراً للشفافية التي يتمتّع بها.

في نهاية العام ٢٠١٨، بلغ عدد المصارف العاملة في لبنان ٦٥ مصرفاً موزّعة بين ٤٩ مصرفاً تجارياً (منها ١٠ فروع لمصارف عربية وأجنبية) و١٦ مصرف أعمال. ويتواجد في لبنان ١١ مكتب تمثيل لمصارف أجنبية. كما تقيم المصارف العاملة في لبنان علاقات مع مصارف مراسلة حول العالم تسهّل العمليات المالية مع باقى الدول وبالعكس. وبذلك يسهل على المصارف المراسلة التعاطى مع المصارف اللبنانية وتوسيع أعمالها، وهذا الأمر حيويّ لأن لبنان بلد يعيش على التحويلات والتجارة وسهولة التحويلات أساسية للاقتصاد اللبناني.

العام ٢٠١٧. كما زادت انتشار أجهزة الصرّاف الآلي الموضوعة في خدمة الزبائن ليصل عددها إلى ١٩٩٨ جهازاً في نهاية العام المذكور. وبلغ العدد الإجمالي لبطاقات الدفع والائتمان ذات درجات الأمان العالية في التداول قرابة ٢,٨ مليون بطاقة.

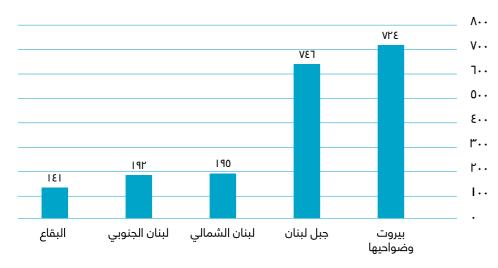
التوزّع الجغرافي لأجهزة الصراف الآلي نهاية العام ٢٠١٨

لا تزال السوق المحلّية الركن الأساسي لنشاط المصارف اللبنانية التي تسعى إلى تقوية دورها في تعزيز الشمول المالي وتسهيل

تعامل اللبنانيّين معها، وقد وسّعت شبكة انتشار فروعها في

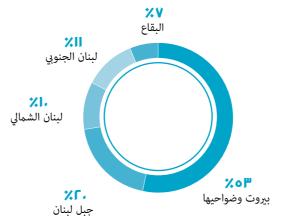
المناطق اللبنانية كافة لتبلغ ١١٠١ فرعاً في نهاية العام ٢٠١٨

(منها ۱۰۸۰ فرعاً للمصارف التجارية) مقابل ۱۰۸۸ فرعاً في

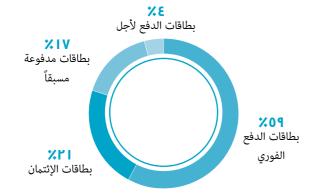


المصدر: مصرف لبنان

التوزع الجغرافي لفروع المصارف التجارية نهاية العام ٢٠١٨



توزع البطاقات المصرفية في نهاية العام ٢٠١٨



المصدر: مصرف لبنان المصدر: مصرف لبنان ا**لمصدر:** مصرف لبنان

على صعيد التوسّع الخارجي للمصارف اللبنانية، فهو توجُّه تشجّعه السلطات النقدية ضمن المتابعة والضبط، كون حجم القطاع المصرفي في لبنان يفوق حجم الاقتصاد. مع الإشارة إلى أن نجاح هذا التوسّع يرتكز على أمور عدّة كأن يكون في البلد المضيف تواجد اغترابي لبناني واسع، أو أن يكون هناك حجم تبادل تجارى كبير للبلد المضيف مع لبنان أو أن تُدخل المصارف اللبنانية خدمات ومنتجات مصرفية جديدة إلى أسواق البلدان المضيفة تلبّى حاجات الزبائن فيها، من أفراد ومؤسَّسات. ويبلغ عدد المصارف اللبنانية التي لها حضور في الخارج ١٨ مصرفاً، يأخذ شكل وحدات قانونية مختلفة، من مكاتب تمثيل إلى فروع ومصارف تابعة. ويقدّر حجم النشاط الخارجي للمصارف بحوالي ٣٤ مليار دولار أميركي. بيد أن المصارف اللبنانية تواجه مشاكل في بعض دول تواجدها نتيجة مستجدّات سلبية تضغط على العمل المصرفي، ناجمة إمّا من الأوضاع الأمنية والسياسية السائدة حيث أظهرت المصارف تكيَّفاً مع الظروف، أو من الصعوبات والعراقيل الناتجة من الإجراءات والسياسات التي تعتمدها السلطات النقدية في

البلد المستضيف. في المقابل، ثمة أسواق خارجية تبدو جيدة للمصارف اللبنانية على صعيدَىْ النمو والربحية وثمة آفاق مشجّعة بفضل ضخامة هذه الأسواق اقتصاداً وسكاناً.

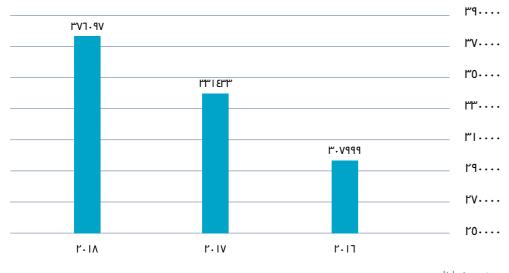
تواكب المصارف في لبنان التطور لدى شركات التكنولوجيا المالية Fintech والآلية Blockchain والآلية والمالية، وتقوم بتأهيل أنظمتها التكنولوجية بشكل عصرى وآمن، الأمر الذي يسهِّل الشمول المالي ويوسّع نطاق نفاذ الجمهور الى الحقل المالي والمصر في ويسرّ ع التواصل مع العملاء بكلفة أقل وبسهولة أكبر، مع توفير خدمات رقمية متجدّدة تلبّى الحاجات المتزايدة للعملاء من الأفراد والشركات. كما تقوم المصارف بإعادة الهيكلة على صعيد إنشاء بنية تحتية متطورة لتكنولوجيا المعلومات، وتضع إجراءات وبرامج احترازية وتحوّطية فعّالة تهدف إلى الحماية ضد القرصنة الإلكترونية والهجمات السيرانية (Cyberattack).

ثانياً: النشاط المصرفي

في نهاية العام ٢٠١٨، وصل إجمالي موجودات المصارف التجارية العاملة في لبنان إلى ما يوازي ٣٧٦٠٩٧ مليار ليرة (ما يعادل ٢٤٩,٥ مليار دولار) مقابل ٣٣١٤٣٣ مليار ليرة (ما یعادل ۲۱۹٫۹ ملیار دولار أمیرکی) فی نهایة العام ۲۰۱۷ و٣٠٧٩٩٩ مليار لبرة (٣٠٤,٣ مليارات دولار) في نهاية العام ٢٠١٦. وعليه، تكون هذه الموجودات قد ازدادت في العام

۲۰۱۸ مقابل ارتفاعها ۲۰۱۸ ملیار دولار وبنسبة ۱۳٫۵٪ مقابل ارتفاعها بقيمة ١٥,٥ مليار دولار وبنسبة ٧,٦٪ في العام ٢٠١٧. ويُعزى التسارع في نمو إجمالي الميزانية إلى زيادة أحجام العمليات المالية التي نفّذها مصرف لبنان ضمن هذه المرحلة الدقيقة لاحتواء الضغوط المتزايدة على الوضع النقدي.

إجمالي موجودات / مطلوبات المصارف التجارية العاملة في لبنان نَهَاية ٱلفترة (مليار ليرة)



المصدر: مصرف لبنان

ويعرض الجدول أدناه تطوّر أبرز بنود مطلوبات المصارف التجارية من حيث القيمة المطلقة والأهمية النسبية من المجموع. وتُظهر الحصص في نهاية العام ٢٠١٨ استمراراً للاتجاهات التي سادت في العام ٢٠١٧، بحيث انخفضت حصّة كلّ من ودائع القطاع الخاص المقيم من إجمالي المطلوبات (من ٢٠١٧٪ في نهاية العام ٢٠١٧ إلى ٥٤,٧٪ في نهاية العام ٢٠١٨)، وحصّة القطاع الخاص غير المقيم (من ١٦,٠٪ إلى ١٥,١٪) وحصة الأموال الخاصة (من ٨,٨٪ إلى ٨,١٪) مقابل ارتفاع حصة القطاع المالي غير المقيم (من ٣,٤٪ إلى ٣,٧٪) والمطلوبات الأخرى بقدر كبير (من ٩,٢٪ إلى ١٦,٦٪) في نهاية العامَيْن على التوالى. تجدر الإشارة إلى أن "المطلوبات الأخرى"

بدأت تزداد منذ أيار ٢٠١٦ بوجه خاص واستمرّ ارتفاعها في العامَيْن ٢٠١٧ و٢٠١٨ نتيجة العمليات المالية التي نفّدها مصرف لبنان مع المصارف. وكانت أحجام هذه العمليات كبيرة في العام ٢٠١٨ لاحتواء الضغوط على الوضع النقدي مع تردّى الأوضاع الاقتصادية والمالية وما رافقها من موجة إشاعات طالت الليرة اللبنانية. ونشير إلى أن "المطلوبات الأخرى" تشمل عادةً القروض التي منحها مصرف لبنان للمصارف وعمليات الإنتربنك بين الفروع المصرفية في لبنان والفروع المنتشرة في الخارج وغيرها من المطلوبات، وهي تشكّل مصدر تمويل إضافياً إلى جانب الودائع والرساميل.

مطلوبات المصارف التجارية كما في نهاية الفترة (مليارات الليرات ونسب مثوية)

	rin		LIA		L·IV	
	القيمة	الحصة من المجموع (٪)		الحصة من المجموع(٪)	القيمة	الحصة من المجموع(٪)
ودائع القطاع الخاص المقيم	0FV"P1	۹,۲۲	۳۲۱۲۱۲	٦٠,٧	P000-1	0 8,V
ودائع القطاع العام	ГОРО	1,9	3A3F	۲,۰	033F	١,٧
ودائع القطاع الخاص غير المقيم	TPIIO	17,7	APP10	17,•	٠٧٨٢٥	10,1
التزامات تجاه القطاع المالي غير المقيم	VF3P	۳,۱	ΙΙΥνλ	۳,٤	117971	۳,۷
الأموال الخاصة	VP3VY	۸,۹	YAAM'I	۸,۷	۳۰۳۸۳	۸,۱
مطلوبات أخرى	۲۰۱۱۸	7,0	۳۰0V۹	٩,٢	PVOYF	17,7
المجموع	۳۰ ۷ ۹۹۹	1,.	PP 1 EPP	1,.	271.4 0	1,.

المصدر: مصرف لبنان

3-2

وتبقى الودائع الإجمالية المورد الأساسي لنشاط المصارف التجارية العاملة في لبنان على رغم تراجع حصتها إلى ٧١,٥٪ من إجمالي المطلوبات في نهاية العام ٢٠١٨ مقابل ٧٨,٧٪ في نهاية العام ٢٠١٧. ولا يزال توسّع النشاط المصرفي في لبنان يعتمد إلى حدّ كبير على نمو ودائع القطاع الخاص المقيم وغير المقيم. وإضافةً إلى قاعدة الودائع، يتمتّع القطاع المصرفي بالقدرة على استقطاب المزيد من الموارد المالية، نظراً للثقة التي يحظى بها لدى المستثمرين في لبنان والمنطقة، ولو أن هذه القدرة تأثّرت سلباً في الفترة الأخيرة جرّاء عوامل عدّة، منها الأوضاع الإقتصادية والسياسية السائدة وزيادة العبء

الضريبي على المصارف ضمن سلّة من الضرائب أقرّها المجلس النيابي في الفصل الأخير من العام ٢٠١٧، والأوضاع الإقليمية الصعبة. وتحاول المصارف زيادة مواردها المتوسّطة والطويلة الأجل من خلال انضمام مساهمين جدد، ولا سيما مؤسّساتيّين ذوى مصداقية إلى رأسمالها، من طريق إصدار شهادات إيداع وأسهم تفضيلية وسندات دين مرؤوسة وتأمين خطوط ائتمان من مؤسّسات ومنظّمات وصناديق عربية وعالمية. مع العلم أن الموارد خارج الودائع والأموال الخاصة ما زالت متواضعة وتحتاج إلى تطوير أسواق رأس المال.

الودائــع

في نهاية العام ٢٠١٨، وصلت قاعدة الودائع، والتي تشمل ودائع القطاع الخاص المقيم (بما فيه القطاع المالي) وغير المقيم وودائع بعض مؤسّسات القطاع العام، إلى ٢٦٩١٧٤ ملیار لیرة (ما یعادل ۱۷۸٫٦ ملیار دولار) مقابل ۲٦٠٧٤٥ مليار ليرة (ما يعادل ١٧٣ مليار دولار) في نهاية العام ٢٠١٧ و٢٥٠٩١٨ مليار ليرة (ما يعادل ١٦٦،٤ مليار دولار) في نهاية العام ٢٠١٦. بذلك، تكون هذه الودائع قد ازدادت بنسبة بلغت ۳٫۲٪، أي مُقدار ٥٫٦ مليارات دولار في العام ٢٠١٨ مقابل زیادة أعلی بقلیل نسبتها ۳٫۹٪ ومقدارها ۲٫٦ ملیارات دولار في العام ٢٠١٧ أ.

إذاً لقد سجّلت الودائع الإجمالية تباطؤاً إضافياً في العام ٢٠١٨، وجاء معدل زيادتها متدنياً للعام الثاني على التوالى. ونتج ذلك بدرجة كبيرة من جرّاء تباطؤ نمو ودائع المقيمين الذي نتج بدوره عن تراجع التدفّقات المالية من الخارج، لا بل عن خروج ولو محدود للودائع في بعض الأحيان وتراجع حركة التسليفات للقطاع الخاص في ظلّ الأوضاع السياسية والاقتصادية السائدة محلياً وأيضاً إقليمياً. ومع بقاء معدلات مُو الودائع على هذا المستوى الضعيف، سوف يصعب الاستمرار في تأمين الحاجات التمويلية بالعملات الأجنبية في المرحلة القادمة.

> تجدر الإشارة إلى أن ودائع القطاع المالي غير المقيم بلغت ٩,٣ مليارات دولار في نهاية العام ٢٠١٨، مسجِّلةً زيادة (حوالي ١٫٨ مليار دولار) في العام المذكور هي الأكبر مقارنةً مع تغيّرها في السنوات العشر التي سبقت.

في نهاية العام ٢٠١٨، شكّلت حصة ودائع القطاع الخاص المقيم ٧٦,٥٪ من إجمالي الودائع وحصة القطاع الخاص غير المقيم ٢١,١٪ وتلك العائدة للقطاع العام ٢,٤٪. وتجدر الإشارة إلى أن الودائع تتضمّن شهادات الإيداع التي تُصدرها المصارف

والتي بلغت قيمتها ٣٠٠ مليون دولار في نهاية العام ٢٠١٨. وتتميّز الودائع المصرفية بكون غالبيّتها حسابات ادّخار (أكثر من ٨٠٪). أما متوسط أجَل الودائع، فبات عند إقرار هذا التقرير يفوق السنة للودائع بالليرة ويقارب السنة للودائع بالدولار، وذلك نتيجة سياسة الفوائد التي اتُّبعت منذ تشرين الثاني ٢٠١٧ ولا تزال متّبعة للمساعدة في إدارة السيولة.

وفي العام ٢٠١٨، ازدادت ودائع غير المقيمين بنسبة ٧٠,٧٪ مقابل زيادة ودائع المقيمين بنسبة ٢,٣٪ وتراجع طفيف (-,٦-٪) لودائع القطاع العام. وجاءت زيادة ودائع غير المقيمين ضمن متوسطاتها في السنوات الخمس والعشر التي سبقت، إلا أن مساهمتها في زيادة الودائع الإجمالية كانت الأعلى في العام ٢٠١٨ (٤٥,٧) نظراً لنمو ودائع المقيمين بمعدل ضعيف بحيث كانت مساهمة هذه الأخيرة في زيادة الودائع هي الأدني (٥٤,٣٪).

وفي تفصيل نمو ودائع القطاع الخاص بحسب نوع العملة، يتَّضح أن الودائع بالعملات الأجنبية ازدادت بنسبة ٦,٢٪ في العام ۲۰۱۸ (+٤,۸٪ في عام ۲۰۱۷)، فيما تراجعت الودائع المحرّرة بالليرة بنسبة ٢,٩٪ (-٥,٠٠٪ في العام ٢٠١٧)، نظراً لحصول عمليات تحويل من الليرة إلى الدولار. وبناءً عليه، ارتفعت نسبة دولرة ودائع القطاع الخاص إلى ٧٠,٦٪ في نهاية العام ۲۰۱۸ مقابل ۲۸٫۷٪ في نهاية العام ۲۰۱۷، وهي المرة الأولى منذ تشرين الأول ٢٠٠٨ التي يتخطّى فيها معدل دولرة الودائع عتبة ٧٠٪.

من جهة أخرى، تتركّز الودائع المصرفية في مدينة بيروت وضواحيها، إذ استقطبت هذه المنطقة حوالي ٢٧٦٦٪ من الودائع الإجمالية في نهاية العام ٢٠١٨ موزّعة على ٤٧,١٪

ا علماً أن نسبة زيادة هذه الودائع كانت قد بلغت ٧٠٤٪ وقيمتها ١١٫٥ مليار دولار في العام ٢٠١٦.

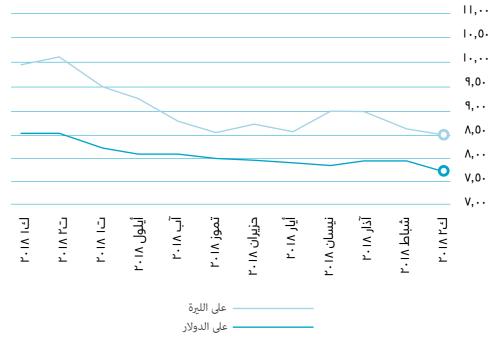
من العدد الإجمالي للمودعين، في حين تعود نسبة ٣٢,٤٪ من الودائع إلى المناطق الأخرى وتتوزّع على ٥٢,٩٪ من مجموع المودعين، ما يدلّ على اختلاف متوسط الوديعة بين بيروت وضواحيها والمناطق الأخرى.

9-2

على صعيد معدلات الفائدة المصرفية، فقد عرفت ارتفاعاً ملحوظاً في العام ٢٠١٨ متأثّرةً بالأوضاع السياسية والاقتصادية السائدة محلياً وإقليمياً وبالمنحى التصاعدي للفائدة عالمياً. فمعدلات الفوائد تعكس مستوى المخاطر، فكلّما ازدادت المخاطر ترتفع الفوائد. وقد ارتفع كلّ من متوسط الفائدة المثقّلة على الودائع الجديدة أو المجدّدة بالليرة من ٢٠١٨٪ في كانون الأول ٢٠١٧ إلى ٢٨,٣٠٪ في كانون الأول ٢٠١٨ إلى ٢٠٨٠٪ في الودائع الجديدة نقطة أساس) ومتوسط الفائدة المثقّلة على الودائع الجديدة

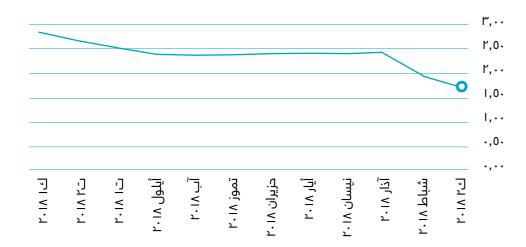
أو المجدّدة بالدولار من ٣,٨٩٪ إلى ٥,١٥٪ (+١٢٦ نقطة أساس) في التاريخَيْن المذكورَيْن على التوالي. وكانت المصارف عمدت، بالتنسيق مع مصرف لبنان، إلى رفع معدّلات الفائدة على الودائع بالليرة في حال إبقائها بالليرة، وبخاصة في حال تمديد آجالها، لتشجيع المودعين على عدم التحويل إلى الدولار في الأميركي. وعمدت المصارف إلى رفع الفائدة على الدولار في سوق بيروت في موازاة إجراءات مصرف لبنان التي شجّعت على استقطاب الودائع بالدولار الأميركي وضبط خروجها، لا سيّما في ظلّ ارتفاع معدل الفائدة الأميركية. يُذكر أن بنك الاحتياطي الفدرالي الأميركي رفع الفائدة المرجعيّة بواقع نقطة الاحتياطي الفدرالي الأميركي رفع الفائدة المرجعيّة بواقع نقطة مئوية في العام ٢٠١٨ إلى ٢٠٨٠-٢٥٠٪ (بواقع ربع نقطة في وكان رفعها بمقدار ٧٠، نقطة أساس في العام ٢٠١٧ وبواقع ربع نقطة مئوية في كلّ من العامَيْن ٢٠١٦ و١٠٠٠ و٢٠١٥.

تطور معدلات الفائدة الدائنة في سوق بيروت (٪)



المصدر: مصرف لبنان

معدل ليبور على الدولار لثلاثة أشهر (٪)



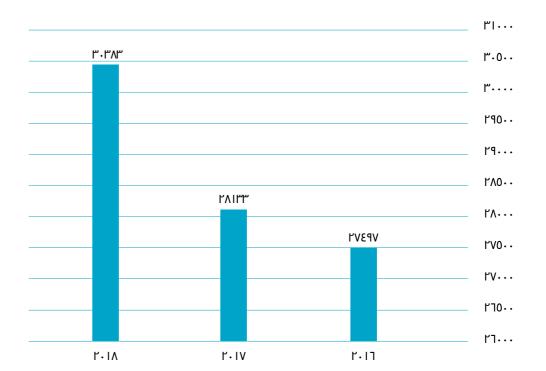
الأموال الخاصة

10-2

واصلت الأموال الخاصّة للمصارف التجارية العاملة في لبنان ارتفاعها وبلغت ٣٠٣٨٣ مليار ليرة (ما يعادل ٢٠,٢ مليار دولار) في نهاية العام ٢٠١٨ مقابل ٢٨٨٣١ مليار ليرة (ما يعادل ١٩,١ مليار دولار) في نهاية العام ٢٠١٧ و٢٤٩٧٧ مليار ليرة (ما يعادل ١٨,٢ مليار دولار) في نهاية العام ٢٠١٦، فتكون بذلك قد سجّلت زيادة نسبتُها ٤,٥٪ في العام ٢٠١٨ مقابل زيادة نسبتُها ٤,٤٪ في العام ٢٠١٧. وفي نهاية كانون الأول ٢٠١٨، شكّلت الأموال الخاصة ٢,٨٪ من إجمالي الميزانية

(۷,۸٪ في نهاية العام ۲۰۱۷)، و۳,۳۳٪ من إجمالي التسليفات للقطاع الخاص (۲۰۱۸٪ في نهاية العام ۲۰۱۷). وتُعتبر هذه المعدّلات جيّدة بالمقارنة مع مثيلاتها في عدد كبير من الدول الأوروبية المتقدّمة. تبقى الأموال الخاصة المساندة، التي تشمل السندات والقروض المرؤوسة وبعض أنواع الأسهم التفضيلية، متدنّية، وقد شكّلت ۲۷٪ من الأموال الخاصة في نهاية العام ۲۰۱۷).

الأموال الخاصة في المصارف التجارية نهاية الفترة (مليار ليرة)



المصدر: مصرف لبنان

11-2

وتفسَّر زيادة الأموال الخاصة في العام ٢٠١٨ بتخصيص جزء كبير من أرباح المصارف المحققة من الهندسة المالية في العام للمرع للمنان. وتعمد المصارف عادةً إلى توسيع قاعدة رساميلها، من خلال إصدار الأسهم العادية والتفضيلية المصنفة ضمن الأموال الخاصة الأساسيّة والرساميل الجديدة واجتذاب مستثمرين في لبنان والخارج، ومن خلال إعادة ضخّ معظم أرباحها ضمن رساميلها. ويستدعي تصاعد مخاطر البلد دوماً زيادة حجم الرساميل، ولو على حساب توزيع الأرباح، ما يعزّز الملاءة وسيولة الأسهم المتداولة ومتانة المركز المالي للمصرف والقطاع ككلّ. وفي نهاية كانون الأول ٢٠١٨، بلغ معدل الملاءة في القطاع المصرف اللبناني ٥٨,٧١٪ حسب بازل ٣ استناداً إلى مصرف لبنان. تجدر

الإشارة إلى أن المصارف تتخوّف من تخفيض وكالات التصنيف العالمية تصنيف لبنان، ما يضطرّها إلى زيادة قيمة المؤونات التي تكوّنها تجاه محفظتها من سندات اليوروبندز، فضلاً عن المحافظة على معدل تغطية الملاءة المالية. ومع تثبيت الإزدواج الضريبي على المصارف وتكليفها على عمليّاتها مع المصرف المركزي، بحيث تكلّف بمقادير تتجاوز بأشواط تلك المطبّقة على مؤسّسات أخرى غير مصرفية، يُخشى أن يؤدّي ذلك الى الحدّ من قدرة المصارف على تطوير رساميلها على النحو المطلوب ومن قدرتها على استقطاب الرساميل والودائع لتمويل الاقتصاد بشقً يُه العام والخاص والانخراط الفعّال في برنامج الاستثمار في البنى التحتية.

توظيفات القطاع المصرفي

12-2

في استمرارٍ للاتجاهات السابقة، تابعت توظيفات المصارف لدى مصرف لبنان إرتفاعها لتصل إلى ٢٠٢٠٪ من إجمالي التوظيفات في نهاية العام ٢٠١٧، مقابل في نهاية العام ٢٠١٧، مقابل تراجع حصة كلّ من التسليفات الممنوحة للقطاع الخاص المقيم إلى ٢٠١٠٪ من ٤٤٤٪، وحصّة التسليفات للقطاع العام إلى ١٣٠٥٪ مقابل ٥٤٤٪ وكذلك حصّة الموجودات الخارجية إلى ١٣٠٥٪ من ١٠٠٧٪ في الفترة قيد الدرس.

ويعرض الجدول أدناه تطوّر بنود موجودات المصارف التجارية من حيث القيمة المطلقة والأهمّية النسبية بين نهاية العامَيْن ٢٠١٦ و٢٠١٨.

موجودات المصارف التجارية كما في نهاية الفترة (مليارات الليرات– ونسب مثوية)

	L·IV		L·IA		ran		
	الحصة من المجموع (٪)		الحصة من المجموع (٪)	القيمة	الحصة من المجموع (٪)	القيمة	
	٥٢,٤	۱۹۷۱۳۸	٤٧,٣	ערררסו	٤٣,٩	1707-0	موفورات
	7, 70	ΛΛΥΓΡΙ	٤٧,٠	7PA001	V,713	717371	منها: ودائع لدى مصرف لبنان
	۲۱,۰	ΓΡVΛV	۲٤,٤	۸۰۸۲٤	۲٤,٨	פריירע	تسليفات للزبائن والقطاع المالي (مقيم)
	۱۳,0	0.701	18,0	۳۲۱۸3	۱۷,۰	33710	تسليفات للقطاع العام
Ī	۱۰,۱	۳۷۹۹۰	۱۰,۷	PV00"1	11,1"	ያገለ3 ግ	موجودات خارجية
	٤,٨	3V•41	0,1	14.40	٥,٣	3071	منها: ودائع لدى القطاع المالي غير المقيم
	۲,۹	۱۰۷۲۸	۲,۸	9101	۲,۹	9.1"9	تسليفات للقطاع الخاص غير المقيم
	٠,٧	וערץ	٠,٧	۲۳۵۵	٠,٧	۲۰۲۸	أوراق مالية للقطاع الخاص المقيم
	۲,٤	۸۸۵۱	۲,٤	33 N V	۲,۳	PYIV	قيم ثابتة وموجودات غير مصنّفة
	100,0	۳ ۷1 • 9V	1,.	TT 1 ETT	1,.	۳۰۷۹۹۹	المجموع

المصدر: مصرف لبنان

التسليفات للقطاع الخاص

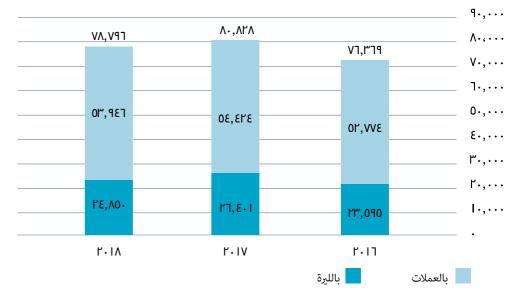
13-2

بلغت التسليفات الممنوحة للقطاع الخاص المقيم وغير المقيم بالتالي تراجعاً للمرّة الأولى منذ العام ٢٠٠٥ نسبتُه ٥,٠٪

الضعيفة المسجّلة في السنوات الأخيرة يعكس مستوى النمو الاقتصادي الضعيف في لبنان. وقد شكّلت التسليفات للقطاع الخاص غير المقيم، والتي تتعلّق في جزء كبير منها بتمويل مشاريع لرجال أعمال لبنانيّين في الخارج، ولا سيّما في الدول العربية والإفريقية، ١٢,٠٪ من إجمالي التسليفات للقطاع الخاص في نهاية العام ٢٠١٨ مقابل ٢٠,١٪ في نهاية العام ٢٠١٧، ووصلت إلى حوالي ٧١١٧ مليون دولار في نهاية العام ٢٠١٨، وازدادت بقيمة توازى مليار دولار تقريباً خلال العام

ما يوازي ٨٩٥٢٤ مليار ليرة في نهاية كانون الأول ٢٠١٨ مقابل ما يقارب ٨٩٩٧٦ مليار لرة في نهاية العام ٢٠١٧، لتسجِّل مقابل غو بنسبة ٥,٣٪ في العام ٢٠١٧، عاكساً الإنكماش الحادّ في الحركة الإقتصادية. يُعزى ذلك بوجه خاص إلى انخفاض الطلب على الإقتراض مع تراجع ثقة المستهلك والمستثمر بسبب الأوضاع السياسية والإقتصادية السائدة. كما أنّ ارتفاع معدّلات الفائدة في العام ٢٠١٨ ساهم أيضاً في الحدّ من الطلب على الإقراض. علماً أنّ هذا المعدّل السلبي والمعدّلات

إجمالي التسليفات للقطاع الخاص المقيم نهاية الفترة (مليار ليرة)



ا**لمصدر:** مصرف لبنان

من الناتج المحلى الإجمالي بحسب التقديرات العائدة لعام ٢٠١٨. وتُعتبر هذه النسبة مرتفعة مقارنةً مع مثيلاتها في العديد من الدول الناشئة. وعلى سبيل المثال، تبلغ هذه النسبة حوالي ٦٩٪ في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. أمَّا المستوى المرتفع نسبياً لهذا المعدِّل في لبنان فيمكن تفسيره، من جهة، بضخامة مخزون الطلب الخاص المموّل في جزء كبير منه من قبَل المصارف لصالح الأفراد والمؤسّسات، وذلك من أجل الإستثمار وبخاصّة الاستهلاك، ومن جهة أخرى، بضعف رسملة قطاع المؤسّسات وطاقة هذه الأخيرة على التمويل الذاتي ولجوئها الكثيف إلى التمويل المصرفي بعيداً عن سوقَيْ

الأوراق المالية عهدان لرسملة الاقتصاد اللبناني، فالتنافسية

(غير تلك المدعومة فوائدها).

16-2

ونذكّر بأنّه مع استمرار ضعف الطلب الخارجي بسبب الأوضاع القائمة، كان مصرف لبنان قد بادر إلى إعطاء دفع جديد لعمليّة النمو الإقتصادي من خلال تحفيز الطلب الداخلي عبر التسليف المصرفي، لا سيّما بالليرة، وبفوائد مقبولة قياساً على المستوى العالى الذي تتطلّبه السياسة النقدية. وقد استندت سياسته التحفيزية للقطاع الخاص في السنوات الأخيرة إلى دعائم متنوعة. نذكر منها أوّلاً الرزمة التحفيزية من السيولة بكلفة متدنية للمصارف، والتي أطلقها في مطلع العام ٢٠١٣ موجب التعميم الوسيط رقم ٢٠١٣/٣١٣، واستهدفت هذه المبادرات قطاعات الإسكان والتعليم والبيئة والطاقة البديلة وريادة الأعمال والأبحاث والتطوير والمشاريع الإنتاجية والاستثمارية الجديدة. ووضع مصرف لبنان عبر مبادرته تسليفات بتصرّف المصارف بفائدة ١٪، لتستمرّ هذه الأخيرة في إقراض المؤسّسات والأُسَر. ومنذ مطلع العام ٢٠١٨، قام مصرف لبنان بتبديل هذه الآلية، فباتت للمصارف إمكانية الإستفادة من دعم مصرف لبنان للفائدة مقابل القروض المحدّدة التي تمنحها. وذكر في التعميم الأخير رقم ٥١٥ الصادر في ٢٠١٩/١/٣٠ والمتعلّق بهذا الإطار أنّ المصارف مكن أن تستفيد من دعم مصرف لبنان على ألا يتجاوز مجموع القروض السكنية الممنوحة بالليرة اللبنانية مبلغ ٧٩٠ مليار

ومع انخفاض التسليفات باللبرة بنسبة ٢٠١٨٪ في العام ٢٠١٨،

وشبه استقرار التسليفات بالعملات الأجنبية التي لم تتجاوز

نسبة ارتفاعها الـ ٠٠.٣٪، ارتفع معدّل دولرة التسليفات للمرّة

الأولى منذ العام ٢٠٠٩، ليصل إلى ٢٩,٢٪ في نهاية العام ٢٠١٨

مقابل ٢٨,٦٪ في نهاية العام ٢٠١٧. وكان تراجع معدّل دولرة

التسليفات في السنوات الأخيرة، وتحديداً منذ العام ٢٠٠٩، قد

جاء كأحد أبرز نتائج الحوافز التي قدّمها مصرف لبنان لأنواع

متعدّدة من التسليفات، وهي تتعلّق بصورة رئيسية بقروض

سكنية بالليرة اللبنانية إضافةً إلى قروض لقطاعات إنتاجية

بقصد تمويل مشاريع جديدة أو توسيع مشاريع قامّة وقروض تتعلّق بالتعليم العالى والمشاريع الصديقة للبيئة والزراعة

15-2

من ناحية أخرى، انخفضت نسبة التسليفات بالعملات الأجنبية قياساً على الودائع بهذه العملات لتصل إلى ٣٣,٤٪ في نهاية كانون الأول ٢٠١٨ مقابل ٣٥,٣٪ في نهاية كانون الأول ٢٠١٧، فيما يقيت نسبة التسليفات باللبرة إلى الودائع باللبرة شبه مستقرّة على حوالي ٣٥,٧٪ في نهاية العام ٢٠١٨ مقابل ٥,٥٪ في نهاية العام ٢٠١٧. وتأثّرت هذه النتائج بعوامل عدّة، منها تحويلات الودائع المصرفية من الليرة إلى العملات الأجنبية في العام ٢٠١٨ وتراجع الطلب على الإقتراض، بالإضافة إلى صدور تعميم مصرف لبنان رقم ٥٠٣ في آب ٢٠١٨، والذي يطلب فيه ألا يزيد صافى التسليفات الممنوحة من المصرف للقطاع الخاص بالليرة اللبنانية عن ٢٥٪ من مجموع ودائع الزبائن لديه بالليرة اللبنانية. وتبقى نسبة التسليفات إلى الودائع منخفضة في لبنان تقابلها معدّلات سيولة مرتفعة، غالباً ما تميّز بها القطاع المصرفي اللبناني رغم التراجع الكبير لحجم اللدّخار الوطنى (مقيم وغير مقيم) والذي يعكسه

العجز المتمادي في ميزان المدفوعات الجارية.

وقد قاربت التسليفات للقطاع الخاص المقيم ما يوازي ١٠٥٪

الأسهم وسندات دين الشركات التي يفتقر إليها لبنان. إن

تخصيص بورصة بيروت وإطلاق منصّة إلكترونية للتداول في

في التمويل هي السبيل الأمثل والأنجح ليكون النمو عملية

مستدامة تؤمّن الاستقرار المالي والاجتماعي.

> ليرة لبنانية مقسّمة على: مبلغ ٤٩٠ مليار ليرة لبنانية في ما يخصّ القروض السكنية التي حصلت سابقاً على موافقة من المصرف المعنى أو من الجهات المعنيّة بالبروتوكولات، وكان المصرف قد تجاوز المبلغ المخصّص له عن العام ٢٠١٨، ومبلغ ٣٠٠ مليار ليرة لبنانية في ما يخصّ القروض السكنية التي مُّنح خلال العام ٢٠١٩، وألاّ تتجاوز القروض الممنوحة بالليرة من المصارف كافة للقطاعات الإنتاجية ضمن برنامج "كفالة المؤسسات الصغيرة" مبلغ ٥ مليارات ليرة، والقروض التعليمية بالليرة مبلغ ٤٥ ملياراً و"القروض الصغيرة" مبلغ ٢٥ ملياراً والقروض الأخرى الممنوحة بالدولار الأميركي من المصارف كافة مبلغ ٥٠٠ مليون دولار ما فيها تلك المموَّلة من البنك الدولي ومن وكالة التنمية الفرنسية والبنك الأوروبي للتثمير.

> ويتمثّل ثاني الحوافز بالتعميم الوسيط رقم ٢٠١٣/٣٣١ المتعلّق باقتصاد المعرفة (والمعدّل بالتعميم الوسيط رقم ٤١٩ الصادر في نيسان ٢٠١٦)، كون هذا القطاع يشكِّل محرِّكاً للنمو في المستقبل. ويجيز هذا التعميم للمصارف والمؤسّسات المالية المساهمة ضمن حدود ٤٪ من أموالها الخاصة (٣٪ قبل التعديل) في رسملة مشاريع ناشئة وحاضنات أعمال (Accelerators) وشركات مسرّعة للأعمال (Incubators) يكون نشاطها متمحوراً حول قطاع المعرفة، في حين يوفّر مصرف لبنان لهذه المشاريع ضمانة نسبتُها ٧٥٪ ممّا يحول دون مخاطرة المصارف بأموالها الخاصة؛ على ألاّ تزيد مساهمة المصرف في أيّ من الشركات التي يكون موضوعها محصوراً بالمشاركة في رأسمال "شركات ناشئة" (Venture Capital) عن ٢٠٪ من نسبة الـ٤٪ المذكورة أعلاه وعن ١٠٪ في أيّ من "الشركات" الأخرى. غير أنه يعود للمجلس المركزي لمصرف لبنان، في حالات معلّلة، الموافقة على تخطّى أيّ من هذه

> وتابع مصرف لبنان مبادراته في دعم اقتصاد المعرفة، فأصدر في تشرين الثاني ٢٠١٧ التعميم الأساسي رقم ٤٧٧ الذي يشير إلى أنّه مكن إفادة المصارف من تسليفات بالدولار الأميركي دون فائدة لمدّة حدّها الأقصى ٧ سنوات مقابل المساهمات التي تقوم بها على مسؤوليّتها في رأسمال الشركات ودون إلزام هذه الأخيرة بأي ضمانات مقابلها، على أن توظّف المصارف

شهادات إيداع...) أو حسابات أو عمليات بالدولار يعرضها مصرف لبنان عليها لهذا الغرض.

وتقوم الدعامة الثالثة على تمديد آجال القروض المدعومة للقطاعات المنتجة ومنها السياحة، إلى ١٩ سنة موجب التعميم رقم ٢٠١٧/٤٦٥ ، بعد أن كانت المدة ١٣ سنة بموجب التعميم رقم ۲۰۱۵/٤۰۰ وتراوح من ۷ إلى ۱۰ سنوات بموجب التعميم رقم ٢٠١٣/٣٣٥.

في السياق ذاته، لا بدّ من التذكير بأنّ المصارف تلعب دوراً كبيراً في صيغ التمويل المتخصّصة للقطاع الخاص، مؤسّسات وأفراداً، من جهة أولى، كشريك مع الدولة اللبنانية وأيضاً مع المؤسّسات المالية الدولية والإقليمية، ومنها مؤسّسة الاستثمار الخاصة لما وراء البحار(OPIC)، والبنك الأوروبي للتثمير (EIB)، والوكالة الفرنسية للتنمية (AFD)، ومؤسّسة التمويل الدولية (IFC)، وصناديق التنمية العربية، وصندوق النقد العربي، وغيرها، ومن جهة ثانية، كمقرض يتحمّل وحده مخاطر هذه التسليفات ويعرض أنواعاً جديدة ومتنوّعة من القروض.

وتشير الإحصاءات حول طبيعة التسليفات الممنوحة من قبَل القطاع المالي، والعائدة إلى نهاية العام ٢٠١٨، إلى أنَّ نسبة عالية منها - وقدرُها ٧٣,١٪ - هي قروض ذات آجال محدّدة في حين تتّخذ نسبة ٢٦,٩٪ من إجمالي التسليفات شكل تسهيلات مكشوفة وغير موثّقة بضمانات (Overdrafts). مع العلم أنّ القروض المكشوفة (Overdrafts) تُمنح عادةً للزبائن ذوي الأهلية الائتمانية العالية أو كبار الزبائن حيث يتركّز معظم التسليفات، ما يجعل حصّتها متناسبة مع توزّع التسليفات حسب القيمة والمستفيدين. وفي نهاية العام ٢٠١٨، بلغت حصّة القروض مقابل تأمين عقارى ٣٨,٩٪، وحصّة القروض بكفالات شخصيّة ١٧,١٪، وحصّة القروض مقابل ضمانات نقدية أو كفالات مصرفية ١٢,٦١٪، في حين بلغت حصّة القروض مقابل ضمانات عينيّة أخرى ٢,٧٪، والقروض مقابل قيم مالية ١,٨٪.

المعنيّة هذه التسليفات في أوراق مالية (سندات خزينة،

على صعيد توزّع التسليفات على القطاعات الاقتصادية، فإنه يتوافق بصورة عامّة مع مساهمة القطاعات في الناتج المحلّى الإجمالي، إذا ما استثنينا القطاع الزراعي الذي يحتاج إلى

توزّع تسليفات القطاع المالي المستعملة على القطاعات الاقتصادية (كما فم نهاية الفترة)

LULA

ΙΛΥΓΡ

۲,٦

1..,.

آليات مُويل متخصّصة كما هي الحال في معظم دول العالم، المتطوّرة منها والناشئة.

(-)						
	كانون ا القيمة (مليارليرة)	لأول ٢،١٦ النسبة (٪)	كانون الأو القيمة (مليارليرة)	ول ۲۰۱۷ النسبة (٪)	كانون الأر القيمة (مليارليرة)	ول ۲۰۱۸ النسبة (٪)
التجارة والخدمات	۳۱۳٤٦	۳۲,٤	۳٤۱۱۰	۳۳,۰	۳0V+٤	۳٤,۱
البناء والمقاولات	11811	۱۸,۰	IVYTV	۱٦,٧	۱٦٨١٣	17,•
الصناعة	VIOP	Λ,P	1.77.8	۱۰,۰	AP311	11,.
القروض الشخصية منها: القروض السكنية	אררףץ ארעו	۳۰,7 ۱۸,7	77777 19717V	۳1,۲ ۱۹,۰	TVA171 VY3P1	۳۰,٤ ۱۸,0
الوساطة المالية	PFIO	٥,٣	1030	٥,٣	ΙΛΓ3	٤,0
الزراعة	ПЗП	۱,۲	311	1,1	119.	١,١

المصدر: مصرف لبنان

قطاعات أخرى

المجموع

وفيما تواصل حصّة كلّ من التجارة والخدمات والصناعة ارتفاعها لتشكّل ٣٤,١٪ و١١٪ تباعاً من مجموع التسليفات للقطاعات الاقتصادية في نهاية العام ٢٠١٨، فقد شهدت حصّة غالبية القطاعات الأخرى تراجعاً في نهاية العام المذكور قياساً على نهاية العام ٢٠١٧ كحصّة الوساطة المالية وأيضاً البناء والمقاولات والقروض الشخصية، ما فيها السكنية، نتيجة الركود الذي يشهده القطاع السكني وأزمة الإسكان.

ويُظهر توزّع هذه التسليفات على المناطق والمستفيدين تركّزها الواضح في منطقة بيروت وضواحيها ولمصلحة ساكنيها، مع تسجيل تراجع بطىء وتدريجي في حصّة هذه المنطقة لتصل إلى ٧٤,٧٪ من إجمالي التسليفات و٥٢,٢٪ من مجموع المستفيدين في نهاية العام ٢٠١٨. ويُعتبر هذا التركّز منسجماً مع تركّز النشاط الإقتصادي وتركّز السكّان ومستوى المداخيل في العاصمة والضواحي.

۲,۹

1..,.

30.3

1.811

۲,۷

1..,.

L3V1

1.7890

r على أن يقوم كل مصرف بمنح هذه القروض من المبالغ المودعة بإسمه بالليرة على حساب دائن خاص لدى مصرف لبنان والناتجة عن عمليات بيع دولار أميركي يقوم بها مع المصرف المركزي لهذه الغاية.

20-2

ومن ناحية توزّع هذه التسليفات حسب الشرائح، تبيّن الإحصاءات أنّ التسليفات التي تزيد قيمتها عن مليار لبرة لبنانية يستفيد منها ١,٣٪ فقط (عددهم ٨٣٨٩ شخصاً ومؤسّسة) من إجمالي عدد المستفيدين والبالغ ٢٢٦٨٣٩ شخصاً ومؤسّسة في نهاية العام ٢٠١٨، وهذه النسبة المتدنّية

تنسجم مع ما هو قائم في معظم بلدان العالم. مع العلم

		توزَّع التسليفات حسب القيمة والمس (نهاية العام ٢٠١٨ – ٪، مليار ليرة وعد
حسب عدد المستفيدين (٪)	حسب القيمة (٪)	
10,70	٠,٢٠	أقلّ من ٥ ملايين ليرة
P۳,V3	۳,0۳	ه – ۲۵ مليون ليرة
۲۰٫٦۲	0,^^	۲۰ – ۱۰۰ ملیون لیرة
18,1.	17,7.	۱۰۰ – ۵۰۰ ملیون لیرة
1,٢٠	1P,3	۵۰۰ – ۱۰۰۰ ملیون لیرة
۰,۹۳	۱۱٫۸٦	۱۰۰۰ – ۵۰۰۰ ملیون لیرة
٠,١٨	۱۲,۷	۵۰۰۰ – ۱۰۰۰۰ مليون ليرة
۰,۲۳	13,83	۱۰۰۰۰ ملیون لیرة وما فوق
171769	1+8A17	المجموع (مليار ليرة-عدد)

كانون الأول ٢٠١٨.

أن شخصاً واحداً (أو مؤسّسة واحدة) قد يكون قد استفاد (أو استفادت) من أكثر من قرض واحد، وبالتالي، فإن عدد المستفيدين المشار إليه قد يكون فعلياً أدنى ممّا هو مذكور.

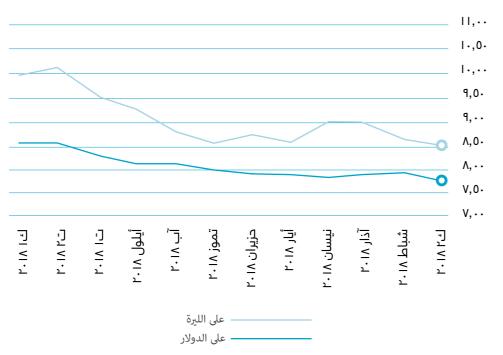
المصدر: مصرف لبنان

21-2

عرفت معدّلات الفائدة على التسليفات الجديدة أو المجدّدة منحيّ تصاعدياً في موازاة ارتفاع المعدلات الدائنة كما سبق وأشرنا إليه. فقد ارتفع متوسّط الفائدة المدينة على الدولار من ٧,٣٤٪ في العام ٢٠١٧ إلى ٢٠١٧٪ في العام ٢٠١٨، علماً أنه بلغ ٨,٥٧٪ في شهر كانون الأول ٢٠١٨. وفي ما يتعلّق متوسط

الفائدة المدينة على الليرة، فقد ارتفع من ٨,٢٩٪ في العام ٢٠١٧ إلى ٩,,١٠٪ في العام ٢٠١٨، علماً أنه بلغ ٩,,٩٧٪ في شهر

تطوّر معدلات الفائدة المدينة في سوق بيروت (٪)



المصدر: مصرف لبنان

التسليفات للقطاع العام

22-2

يُعتبر القطاع المصر في مموّلاً رئيسياً للقطاع العام، ولو أن حجم التمويل يتغبّر بن فترة وأخرى متأثّراً بالموارد المتوافرة والفرص المتاحة والمردود وإدارة المخاطر. وقد حملت المصارف التجارية حوالي ٤٠٪ من مجموع الدين العام في نهاية العام ٢٠١٨، فيما حمل مصرف لبنان ما يزيد عن ٣٥٪، وتوزّعت النسبة المتبقيّة بالتساوى على المقيمين الآخرين، من جهة، ودول ومؤسّسات متعدّدة الجنسية بالإضافة إلى غير مقيمين، من جهة أخرى.

23-2

ارتفعت تسليفات المصارف التجارية الممنوحة للقطاع العام إلى ما يوازي ٥٠٦٥١ مليار ليرة في نهاية العام ٢٠١٨ مقابل ٤٨١٦٣ مليار ليرة في نهاية العام ٢٠١٧، أي بنسبة ٥,٢٪ بعد

تراجعها بنسبة ٨٪ في العام ٢٠١٧. وفي التفصيل، ارتفعت التسليفات المصرفية للقطاع العام بالعملات الأجنبية بما یوازی ۲۸۰۵ ملیارات لبرة وبنسبة ۱۳٫۱٪ فی العام ۲۰۱۸ مقابل تراجع التسليفات بالليرة مقدار ٣١٧ مليار ليرة وبنسبة ١,٢٪. وكانت نسبتا التراجع بلغتا ١٢,٨٪ للتسليفات بالعملات الأجنبية و٤٠٠٠٪ للتسليفات باللبرة في العام ٢٠١٧.

24-2

وجاء التراجع في التسليفات بالليرة مع إمكانية توظيفات أخرى ذات مردود أعلى، ذلك أن المرحلة الدقيقة، وبالتحديد منذ تشرين الثاني ٢٠١٧، تطلّبت ارتفاع معدلات الفائدة بالليرة، الأمر الذي شمل التوظيفات لدى مصرف لبنان وودائع الزبائن لدى المصارف، وذلك بهدف ضبط عمليات

ارتفعت ودائع المصارف التجارية لدى المصارف المراسلة إلى ١٢ مليار دولار (والتي لا تتضمّن الودائع لدى المصارف المركزية غير المقيمة) في نهاية العام ٢٠١٨ مقابل ١١,٣ مليار دولار في نهاية العام ٢٠١٧، لتكون بذلك قد ازدادت بنسبة ١,٦٪ في العام ٢٠١٨ بعد ارتفاعها بنسبة ٢,٤٪ في العام ٢٠١٧. وبلغت حصتها ٨,٤٪ من إجمالي الموجودات المصرفية في نهایة ۲۰۱۸ (۰٫۱٪ فی نهایة العام ۲۰۱۷). واستقرّت نسبة هذه الودائع على ٩,٧٪ من ودائع القطاع الخاص بالعملات الأجنبية لدى المصارف في نهاية العام ٢٠١٨ شأنها في نهاية العام ٢٠١٧، وهي أدنى ممّا كانت عليه في السابق نظراً لمردود هذه الموجودات المتدنّى نسبياً. وبالتالي، تفضّل المصارف توظيف سيولتها بالعملات الأجنبية بمردود أعلى لدى مصرف لبنان، علماً أنَّ هذا الأخير غالباً ما يُعيد بدوره توظيف هذه الموجودات لدى مصارف في الخارج، ما يعنى أنّ هذه التوظيفات ما زالت تتمتّع بالنسبة إلى المصارف مستوى السيولة والمخاطر ذاته تقريباً، في وقت تُساهم في تدعيم موجودات مصرف لبنان الخارجية من العملات الأجنبية وفي الدفاع عن الإستقرار النقدى. وتجدر الإشارة إلى أن موجودات مصرف لبنان بالعملات الأجنبية (باستثناء الذهب) بلغت ۳۹٫۷ مليار دولار في نهاية العام ۲۰۱۸.

وبالإضافة إلى كونها مكوّناً مهمّاً للسبولة بالعملات الأجنبية، تلعب الودائع لدى المراسلين وظيفة هامّة في تمويل تبادلات لبنان مع الخارج وأيضاً في إدارة السيولة والمخاطر. لذلك، وعلى الرغم من المردود المنخفض نسبياً لهذه التوظيفات الخارجية، تسعى المصارف دامًا في إدارة مواردها إلى تأمين حدّ أدنى من السيولة بالعملات الأجنبية لدى المصارف المراسلة، ما يساعد على احتواء أيّة تطوّرات سلبية طارئة، كما يحدّ من سياسة تجنّب المخاطر (De-risking) التي قد تعتمدها أحياناً بعض المصارف المراسلة.

الموجودات الخارجية

معدلات الفائدة مستقرّة على سندات الخزينة بالليرة بجميع فئاتها حتى نهاية تشرين الثاني ٢٠١٨ قبل أن يرتفع المردود على فئتَىْ ١٠ سنوات و١٥ سنة في الشهر الأخير من العام ٢٠١٨ وعلى الفئات الأخرى ابتداءً من الشهر الأول من العام ٢٠١٩. وفي التفصيل، انخفضت محفظة المصارف التجارية من سندات الخزينة بالليرة اللبنانية من ٢٦٥٥٦ مليار ليرة في نهاية العام ٢٠١٧ إلى ٢٤٤٥٦ ملياراً في نهاية تشرين الثاني ٢٠١٨ لترتفع إلى ٢٦١٩٨ ملياراً في نهاية العام ٢٠١٨ بعد أن اكتتبت بسندات من فئة ۱۰ سنوات مردود ۱۰٪ مقابل ۷٫٤٦٪ في الإصدارات السابقة، وبسندات من فئة ١٥ سنة بفائدة ١٠,٥٪

بعد توقّف إصدار هذه الفئة منذ سنوات. وعلى العموم،

جاءت الاكتتابات الجديدة بالسندات بالليرة خلال العام

٢٠١٨ دون الإستحقاقات وكان مصرف لبنان يغطّى العجز،

مع العلم أنّ تركّز الاكتتابات هو على الفئات الطويلة الأجَل

(٧ سنوات وما فوق) ذات المردود الأعلى نسبياً.

التحويل من الليرة إلى العملات الأجنبية، في حين بقيت

وفي ما يخصّ محفظة المصارف التجارية بسندات اليوروبندز، فقد ارتفعت من ١٤١٧٨ مليون دولار في نهاية كانون الأول ۲۰۱۷ إلى ۱٦٠٣٩ مليون دولار في نهاية العام ٢٠١٨. وقد تأثّرت محفظة المصارف من هذه السندات بعوامل عدّة، منها شراء المصارف حوالي ٣ مليارات دولار من اليوروبندز من محفظة مصرف لبنان الذي نفّذ، مع وزارة المالية، عملية مقايضة في شهر أيار ۲۰۱۸ قضت باستبدال ما يوازي ٥,٥ مليارات دولار من محفظته من سندات الخزينة بالليرة إلى محفظته من سندات البوروبندز، كما استحقّت للمصارف سندات يوروبندز في كلّ من حزيران وتشرين الثاني ٢٠١٨. نتيجةً لذلك، انخفضت حصّة التسليفات المصرفية للقطاع العام بالليرة من ٥٥,٦٪ من إجمالي تسليفاتها لهذا القطاع في نهاية العام ٢٠١٧ إلى ٥٢,٣٪ في نهاية العام ٢٠١٨، في حين ارتفعت حصّة التسليفات بالعملات الأجنبية من ٤٤,٤٪ إلى

٧,٧٤٪ في نهاية العامَيْن على التوالي.

الودائع لدى مصرف لبنان

تابعت ودائع المصارف التجارية لدى مصرف لبنان ارتفاعها عام ٢٠١٨ لتصل قيمتها إلى ١٩٦٢٨٨ مليار ليرة في نهاية هذا العام مقابل ١٥٥٨٩٣ ملياراً في نهاية العام ٢٠١٧. فتكون بذلك قد ارتفعت مقدار ٤٠٣٩٥ مليار ليرة في العام ٢٠١٨ مقابل ارتفاعها بقيمة ٢١٢٨١ مليار ليرة في العام ٢٠١٧. وارتفعت حصّتها من إجمالي التوظيفات المصرفية إلى ٥٢,٢٪ في نهاية العام ٢٠١٨ مقابل ٤٧,٠٪ في نهاية العام ٢٠١٧. ويأتي ذلك في إطار إدارة السيولة والعمليات المالية المتعدّدة التي نفّذها مصرف لبنان مع المصارف لتدعيم الاحتياطيات والمحافظة على الاستقرار النقدى. وقد نتج ارتفاع هذه التوظيفات في العام ٢٠١٨ من زيادة كبيرة في الودائع لأجَل بالليرة والدولار، بالإضافة إلى زيادة التوظيف في شهادات الإيداع بالليرة التي تركّز ارتفاعها في النصف الأول من السنة، علماً أن محفظة شهادات الإيداع بالدولار بقيت شبه مستقرّة خلال العام

وتجدر الملاحظة إلى أن ودائع المصارف التجارية لدى المصارف المراسلة (دون ودائعها لدى المصارف المركزية) قد انخفضت، صافيةً من الالتزامات تجاه المصارف غير المقيمة، إلى ٢,٧ مليار دولار في نهاية العام ٢٠١٨ مقابل ٣٫٨ مليارات دولار في نهاية العام الذي سبق. وبتعبير آخر، غطّت الودائع لدي المصارف المراسلة ١,٣ مرّة الالتزامات الخارجية تجاه المصارف غير المقيمة في نهاية العام ٢٠١٨ (١,٥ مرّة في نهاية العام ٢٠١٧). مع الإشارة إلى أنّ المصارف غير المقيمة التي تملك حسابات دائنة في القطاع المصرفي اللبناني هي في جزء منها مصارف تابعة للمصارف اللبنانية.

28-2

من جهة أخرى، تراجعت الموجودات الخارجية الأخرى للمصارف إلى ٤٠٤٤ مليون دولار في نهاية العام ٢٠١٨ مقابل ٤٢٥١ مليون دولار في نهاية العام ٢٠١٧، أي بنسبة ٤,3٪ بعد ارتفاعها بنسبة ١,٦٪ في العام ٢٠١٧. وتدخل بشكل أساسي ضمن هذه الموجودات الإستثمارات المباشرة في رساميل المصارف الشقيقة أو التابعة، وأيضاً الإستثمارات في سندات الدين في الخارج، والتي لا تقلّ درجة تصنيفها عن BBB على أن تكون خاضعة لرقابة بلدان مصنّفة تصنيفاً سيادياً بدرجة BBB وما فوق في حال كانت صادرة عن شركات. وتدرّ هذه التوظيفات يوجه عام مردوداً مرتفعاً قياساً على مردود الودائع لدى المصارف غير المقيمة، كما تشكّل هذه الموجودات الخارجية تنويعاً مرغوباً فيه للتوظيفات الخارجية، وتالياً توزيعاً للمخاطر.

بالقانون رقم ٢٠٠١/٣١٨ ومعايير الصناعة المصرفية العالمية

وبالتعاميم واللوائح الصادرة عن السلطات النقدية والرقابية،

وذلك بهدف خدمة الإقتصاد اللبناني في علاقاته المالية

الخارجية وتالياً خدمة عملاء المصارف أفراداً ومؤسّسات.

وطوّرت المصارف في هذا المجال طيلة السنوات الماضية

سياسات وأنظمة فعّالة، أكسبتها مصداقية في الأسواق المالية

العالميّة، وهي مستمرّة وبقوّة في الإلتزام بقواعد مكافحة

تبييض الأموال وتمويل الإرهاب ومعرفة العملاء. وتركّز

المصارف على إخضاع موظفيها بشكل دائم ومكثّف لدورات

تدريبية وورش عمل تتناول القوانين والأنظمة وكذلك المعايير

والتطوّرات العالمية ذات الصلة، والتوعية على كيفية رصد

وتجميد حركات الأموال المشبوهة والإبلاغ عنها والتواصل

الدائم مع هيئة التحقيق الخاصّة، بهدف الوصول إلى مستوى

في تموز ٢٠١٧، أصدر مصرف لبنان التعميم الأساسي رقم ١٣٩

المتعلّق بالتبادل التلقائي للمعلومات لغايات ضريبيّة، لمساعدة

وتوجيه المصارف على تطبيق أحكام القانون رقم ٢٠١٦/٥٥.

وعمد المركزي من خلال التعميم الوسيط رقم ٤٩٨ الصادر

في حزيران ٢٠١٨ على إدخال تعريف وكيفية تحديد صاحب

الحق الإقتصادي Beneficial Owner على نظام مراقبة العمليّات المالية والمصرفية لمكافحة تبييض الأموال وتمويل

الإرهاب. وأصدر في أيلول ٢٠١٨ التعميم الأساسي رقم ١٤٦

المتعلّق بأصول التعامل مع قانون الحماية العامة للبيانات

الشخصية GDPR، الذي يطلب، من بين أمور عدّة، تعيين

مسؤول عن حماية البيانات الشخصية Data Protection

Officer من داخل وحدة الإلتزام، وتعديل برنامج الإمتثال

Compliance Program بما يتماشى مع الإجراءات التي

ستُتّخذ بهذا الشأن. أيضاً في أيلول ٢٠١٨، أصدر التعميم

الوسيط رقم ٥٠٨ الذي يطلب فيه من المصارف إبلاغ "هيئة

أعلى من الثقافة والتقنيّة والإحترافية في العمل المصر في.

ثالثاً: المصارف وإدارة المخاطر

1-3

اتّخذ مصرف لبنان في العام ٢٠١٨، كما في السنوات التي سبقت، مزيداً من الإجراءات الإحترازية سعياً إلى إدارة أفضل للمخاطر المصرفية، تناولت نواحي متعدّدة من العمل المصرفي، ومن أبرزها ما يتعلّق مكافحة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب، وبالعمليّات المالية والمصرفية بالوسائل الإلكترونية، وبتصنيف مخاطر الديون، وبالعمليات المالية والنشاطات في الأسواق المالية، وبإيداعات وتوظيفات وتسليفات المصارف اللبنانية في المصارف والمؤسّسات الشقيقة أو المرتبطة بها في الخارج، وبالإطار التنظيمي لكفاية رساميل المصارف العاملة في لبنان. ولمزيد من التفصيل حول الإجراءات التنظيمية للعمل المصرفي، يُرجى مراجعة القسم الثاني من هذا التقرير.

2-3

تعتمد المصارف اللبنانية الممارسات والقواعد التنظيمية والرقابية التي تستند إليها الصناعة المصرفية العالمية في هذا المجال، مُلتزمةً تحديداً بالنظم وبضوابط العمل المصرفي التي تضعها السلطات النقدية والرقابية في لبنان كما في جميع الدول التي تعمل فيها، ومنها ما يتعلّق بتطبيق معايير يفرضها الواقع اللبناني إضافةً إلى المعايير الدولية، مع تكييف هذه القواعد والمعايير أحياناً مع البنية المصرفية اللبنانية وخصوصيتها وترك هامش من المرونة في التطبيق وتدرّجاً في التنفيذ وفق الحاجة والمعطيات.

مخاطر السمعة Reputation Risk الناتجة عن عدم تطبيق اجراءات الإمتثال (Compliance)

3-3

تنخرط المصارف اللبنانية جدّياً في مكافحة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب والعقوبات الدولية المفروضة على الأفراد والمؤسّسات في عدد من الدول، أوّلاً بقرار واع ومسؤول من إداراتها، وثانياً التزاماً منها بالقانون رقم ٢٠١٥/٤٤ وقبله

التحقيق الخاصة"، فوراً، بالإجراءات والتدابير التي قد تتّخذها استناداً إلى القوانين والأنظمة المعمول بها والمتعلّقة بمكافحة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب، وذلك لجهة تجميد أو إقفال أي حساب عائد لأحد عملائها أو الإمتناع عن التعامل أو عن فتح أيّ حساب له وتوضيح الأسباب الموجبة التي تبرّر اتّخاذ هذه الإجراءات أو التدابير. وأصدر أخيراً في كانون الأول ٢٠١٨ التعميم الوسيط رقم ٥١٣ الذي يطلب فيه من المصارف، كلّ في ما يخصّها، أن تأخذ بمؤشّر إضافي كدلالة على تبييض الأموال أو تمويل الإرهاب وهو "حصول ايداع نقدي ناتج عن عملية بيع عقار يعقبه سحب المبلغ أو تحويله إلى الشاري أو إلى شخص يعينه هذا الأخير، وذلك بحجّة الغاء عمليّة البيع".

5-3

المصارف المتوسّطة والصغيرة، طلبت من شركة ديلويت Deloitte تطوير "دليل السياسات والإجراءات لحماية Data Protection Policies and Procedures "السانات Manual بعد أن وزّعت سابقاً دليلاً حول "معيار الإبلاغ الموحّد" Common Reporting Standard CRS (في شياط ٢٠١٧)، و"دليل العقوبات" (٢٠١٥)، و"دليل السياسات والإجراءت المتعلّقة مكافحة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب" (٢٠١٣)، و"الدليل الشامل لسياسة قانون الإمتثال الضريبي للحسابات الأجنبية" FATCA (٢٠١٣). كما تابعت جمعيّة مصارف لبنان والمصارف اللبنانية في العام ٢٠١٨ تحرّكاتها الخارجية الدوريّة التي استهدفت بشكل خاص الولايات المتحدّة الأميركية وتواصلت مع مسؤولين رسميّين ومصرفيّين وبخاصة مسؤولي دوائر الإلتزام، بهدف تحصين سمعة القطاع المصرفي اللبناني وصورته في الخارج، واستمرار لا بل تعزيز العلاقة مع المصارف المراسلة وتلافي سياسة تجنّب المخاطر De Risking، ليبقى لبنان جزءاً من النظام المالي العالمي، خدمةً لمصلحة الزبائن والقطاع المصرفي والإقتصاد اللبناني.

وفي إطار سعى جمعيّة المصارف الدائم إلى نشر الوعى ودعم

مخاطر الملاءة Solvency Risk

6-3

تولى المصارف أهميّة خاصّة لموضوع المخاطر المُرتبطة بضعف الملاءة أو بعدم كفاية رأس المال لتغطية جميع أنواع المخاطر الكامنة في الأعمال التجارية اليوميّة للمصرف. وتسعى دامًا إلى تعزيز ملاءتها وقاعدة رساميلها ليس فقط لمواجهة المخاطر المتعدّدة وتغطية الخسائر المحتملة والإلتزام بالمعايير المحلّية والدولية ذات الصلة، بل أيضاً للإحتفاظ بالمتانة الماليّة العالية لدعم متطلبات النمو والتوسّع في النشاطات القائمة والمُحتملة وفي أسواق المال، إضافةً الى حماية أموال المودعين والمقرضين الآخرين والمستثمرين في المصارف. وتتمّ عمليّة تقييم ومتابعة كفاية رأس المال ما يتوافق مع السياسات والإجراءات الموضوعة من قبل إدارات المصارف وبالنظر الى القواعد والنسب والتدابير الموضوعة من قبل السلطات الرقابية المحلّية، وبالتالي وفقاً لأحكام التعاميم الصادرة حول كفاية رأس المال، ولا سيّما التعميم الأساسي لمصرف لبنان رقم ٤٤ وتعديلاته. فتتمّ ملاءمة حجم رأس المال المطلوب في جميع الظروف والأوقات مع حجم الأصول داخل الميزانية والإلتزامات خارج الميزانية المرجّعة بأوزان المخاطرRisk weighted assets and off balance sheet commitments وبالتحديد مخاطر الائتمان Credit Risk ، ومخاطر السوق ، Operational Risk والمخاطر التشغيلية Market Risk وفقاً لما هو معمول به في الصناعة المصرفية الدولية وتبعاً للمعايير العالمية.

7-3

وقد حقّق القطاع المصرفي اللبناني معدلات الملاءة المستهدفة لعام ٢٠١٨ بموجب التعميم الوسيط رقم ٢٠١٨، إذ لعام معدّل الملاءة في متوسط القطاع (Weighted Assets) بحسب آخر المعلومات الصادرة عن السلطات النقدية والرقابية، ١٦,٥٦٪ في نهاية أيلول ٢٠١٨

٤ يطلب التعميم ٤٣٦ الوصول في نهاية العام ٢٠١٨ إلى النسب التالية: ١٠٪ في ما يخص حقوق حملة الأسهم العادية إلى مجموع الموجودات المرجحة Tier ı Ratio و ١٣٪ في ما يخص نسبة الأموال الخاصة الأساسية الى مجموع الموجودات المرجحة Tier ı Ratio و ١٥٪ في ما يخص نسبة الأموال الخاصة الاجمالية الى مجموع الموجودات المرجحة Total Capital Ratio. وتتضمن جميع هذه النسب إحتياطي الحفاظ على الأموال الخاصة (Capital Conservation Buffer) على أن يبلغ ٤٠٤٪ من الموجودات المرجحة في نهاية العام ٢٠١٨.

> وفق معيار بازل ٣. وللذكر، فقد بلغ هذا المعدّل ١٧,٦٪ على الصعيد العالمي و١٧,٧٧٪ في الأسواق الناشئة. وهكذا، لم يواجه القطاع المصرفي اللبناني مصاعب في تطبيق مقرّرات بازل ٣، إذ واظب في السنوات الأخيرة على تقوية الأموال الخاصّة الأساسيّة من خلال إعادة ضخّ جزء من الأرباح في الأموال الخاصّة ومن خلال إصدار الأسهم. ويواكب الجهاز المصرفي دوماً التنظيمات والتدابير الجديدة المطروحة على الصعيد العالمي، والتي أصبحت أكثر تشدّداً مع رفع مستوى النوعية والشفافية في قاعدة رأس المال وتعزيز درجة تغطية المخاطر وضبط عملية الإفراط في الاستدانة، أو نسبة الدين في الموارد المصرفية وغيرها من الأمور، مع الإشارة إلى أنّ لجنة بازل تترك للسلطات النقدية المحليّة هامشاً مهمّاً لتقدير ما يلائم السوق المحليّة.

> ولا بدّ من التذكير في هذا السياق بأنّ متين القاعدة الرأسمالية للمصارف كان أحد أهداف العمليات المالية التي نفّذها مصرف لبنان في العام ٢٠١٦، لكي يساعد هذه الأخيرة على الالتزام بالمعايير الدولية الجديدة فتستمرّ بالتالي في تمويل الإقتصاد وفي دعم احتياطيّات مصرف لبنان. لذلك، طلب مصرف لبنان $^{\circ}$ من المصارف تخصيص الفائض الناتج عن العمليات المذكورة في الأموال الخاصّة، ما مكّن المصارف من استعماله في الإلتزام بالمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ (IFRS 9)، والذي دخل حيّز التنفيذ في بداية العام ٢٠١٨ ومن بلوغ معدّلات الملاءة التي يطلبها مصرف لبنان والتي فصّلناها أعلاه.

مخاطر الإقراض Credit Risk

تماشياً مع مبادئ الإدارة الرشيدة والإمتثال الدولية Compliance and Corporate Governance International Guidelines، تعمد المصارف العاملة في لينان إلى تحديد مستوى الرغبة في اتّخاذ المخاطر الإئتمانية Credit risk appetite والحدود أو السقوف الإئتمانية Credit risk limits من قبل مجالس إداراتها، والتي تبلّغ هذا الأمر بدورها الى اللجان والمديريات المختصّة لاعتماد السياسات والتدابير الإجرائيّة التي تتناسب مع قراراتها

0 خاصة من خلال التعميمين الوسيطين رقم ٢٠١٦/٤٣٩ و ٢٠١٦/٤٤٦.

والأهداف الموضوعة. وتسعى المصارف إلى السيطرة على/ أو الحدّ من مخاطر الإئتمان وضبطها عن طريق وضع حدود أو سقوف قصوى على حجم المخاطر التي هي على استعداد لقبولها، أكان بالنسبة إلى الأطراف المُقابلة Counterparties أو إلى التركّز القطاعي والجغرافي Industry and geographic concentration، كما من خلال رصد ومتابعة درجة التعرّض للمخاطر Exposures Risk وتلاؤمها أو تماشيها مع الحدود المرسومة. فهناك سقوف موضوعة للتوظيفات لدى المؤسّسات المصرفية والمالية وفي الأدوات الماليّة ذات التصنيف الإئتماني المرتفع، ولدرجة التعرّض للمخاطر السيادية، إضافةً إلى القيود المطبّقة على القروض والتسهيلات للزبائن ما في ذلك القيود بالنسبة الى البلد الواحد والقطاع الإقتصادي والآجال والتصنيف الإئتماني والكفلاء وغيرها تجنّباً لتركّز المخاطر.

وفي ما يتعلّق بالقروض والتسهيلات الممنوحة للزبائن تحديداً، تسعى المصارف أيضاً إلى الحدّ من مخاطر الإئتمان المرتبطة بهذا النشاط من خلال سلسلة من الاجراءات المتّخذة والتي تطال نشأة القرض وتكوين الملفّات، وتأمين الوثائق والكفالات والضمانات الكافية، والمتابعة، والتصنيف الدوري للقروض بحسب تعليمات السلطات النقدية والرقابية وبتكوين المؤونات اللازمة عليها حسب تصنيفها، بحيث تُغطّى القروض الرديئة بالمؤونات على نحو كامل وتُدرج خارج الميزانية. كما تلتزم المصارف بالمعايير الاحترازية المتعلّقة بالتسليفات لمقترض واحد وتلك الممنوحة للجهات المقرّبة، من أفراد وشركات. بالإضافة إلى ذلك، تطلب إدارات المصارف من المؤسّسات الكبيرة ومن كبار المقترضين توفير ميزانيات مدقّقة، من جهة، وضمانات مقبولة، من جهة ثانية. والشروع في التسهيلات الإئتمانية هو بداية عمل مشترك بين الفروع المصرفية والأقسام أو الدوائر المختصّة في المصرف الأم حيث يتمّ إجراء تحليل ائتماني لأهليّة المقترض وقدرته على السداد ودراسة الجدوى الإقتصادية للمشاريع، وحيث يقوم قسم إدارة مخاطر الإئتمان مراجعة الملف والتحليل الإئتماني بشكل مستقل وإعداد رأى مكتوب بالمخاطر المرتبطة بالتسهيلات الإئتمانية التي تمّ درسها ورفعه إلى لجان الإئتمان المعنيّة.

ولجان الإئتمان هي المسؤولة عن الموافقة على التسهيلات التي تصل إلى الحدّ المعيّن لها. فالمصارف لديها مستويات مختلفة من السلطات أو الجهات المؤتمنة على الموافقة على طلب الائتمان، وهذا يتوقّف على طبيعة وحجم التسهيلات المطلوبة والسقوف الموضوعة. لذا فإنّ الموافقة على القرض قد تقتصر على موافقة لجان الائتمان أو تكون خاضعة للبان التنفيذية أو لمجالس الإدارة.

10-3

وبقيت المخاطر المتعلّقة بالتسليفات داخل الإقتصاد اللبناني مضبوطة عموماً، على الرغم من النمو الإقتصادي الضعيف الذي يسجِّله الإقتصاد اللبناني في السنوات الأخيرة. وفي ظلّ هذه الظروف، ازدادت قليلاً نسبة الديون المشكوك بتحصيلها Doubtful Loans/Total Loans إلى إجمالي التسليفات لتبلغ ٣٠,٧٠٪ في نهاية العام ٢٠١٨ مقابل ٣,٧٠٪ في نهاية العام ٢٠١٧، وهي نسبة مقبولة مقارنة مع المتوسّطات الإقليمية (٨٠,٢٪) ومتدنية بالمقارنة مع تلك المسجّلة في الأسواق الناشئة (٧,٧٠)، في حين تراجعت قليلاً المؤونات المكوّنة لتغطية الديون غير المنتجة Provision/NPL إلى ٦٠,٤٩٪ مقابل ٦١,١٦٪ في نهاية العامَيْن المذكورَيْن على التوالي.

من جهة أخرى، ارتفعت درجة تعرّض المصارف للمخاطر السيادية على نحو إضافي في العام ٢٠١٨، بحيث وصلت حصّة تسليفات المصارف للقطاع العام وودائعها لدى مصرف لبنان إلى ٢٥,٧٪ من إجمالي التوظيفات في نهاية العام المذكور مقابل ٦١,٦٪ في نهاية العام ٢٠١٧. والجدير ذكره أنّ جزءاً لا بأس به (أكثر من ٤٧٪) من التوظيف لدى القطاع العام ومصرف لبنان هو بالعملة الوطنية بحيث ينتفى عملياً خطر عدم تسديده. أما التوظيفات بالعملات الأجنبية، فهي في جزء كبير منها لدى مصرف لبنان، الذي يعيد بدوره توظيف القسم الأكبر منها خارجياً في أدوات قليلة المخاطر ومرتفعة السيولة قد تكون مشابهة لبنية توظيفات المصارف في الخارج. أمًا لناحية التصنيف السيادي للدولة اللبنانية، فقد حصلت مؤخّراً بعض التطوّرات السلبيّة حيث قامت وكالة "موديز" في كانون الثاني ٢٠١٩ بتخفيض تصنيف لبنان الإئتماني من B3

إلى Caal وعدّلت النظرة المستقبليّة من سلبيّة إلى مستقرّة. من جهتها، أكَّدت وكالة " ستاندرد اند بورز" على تصنيفها لديون لبنان في آذار ٢٠١٩ لكنّها خفّضت النظرة المستقبليّة من مستقرّة إلى سلبيّة، بعد أن سبقتها بذلك وكالة "فيتش" حيث أكّدت في كانون الأول ٢٠١٨ على تصنيف لبنان وعدّلت النظرة المستقبليّة من مستقرّة إلى سلبتة. مخاطر تقلّبات معدلات الفوائد Interest Rate Risk

تبقى المخاطر المرتبطة بتقلّبات معدّلات الفائدة تحت

السيطرة على الرغم من ارتفاع معدّلات الفائدة المصرفية على

الليرة والدولار منذ أواخر العام ٢٠١٧ في سوق بيروت. وتُعتبر

هذه المخاطر محدودة في ما يخصّ تسليفات المصارف للقطاع

الخاص، لأنهًا في قسم كبير منها جارية، وتتمّ بالتالي مراجعة معدّلات الفائدة المطبّقة عليها بشكل دوري يتناسب إلى حدّ

كبير مع فترة مراجعة معدّلات الفائدة المطبّقة على الودائع.

ويختلف الوضع بشأن التسليفات التي تمنحها المصارف

للقطاع العام وتوظيفاتها لدى المصرف المركزي في شهادات

الإيداع لأنّ آجالها أطول نسبياً والفائدة عليها ثابتة وغير

متحرّكة. فعلى سبيل المثال، بلغ الأجَل المثقّل على محفظة

سندات الخزينة بالليرة حوالي ٤,٥ سنوات في نهاية العام

۲۰۱۸، وحوالي ۸ سنوات بالنسبة إلى سندات اليوروبوندز. ما

يجعل فجوة الآجال بين المطلوبات والتوظيفات واسعة جداً.

ولكن ما تجدر الإشارة إليه هنا هو أوّلاً أنّ ارتفاع معدّلات الفائدة على الودائع بالليرة والذي طال بشكل خاص تلك التي تمّ تمديد آجال استحقاقها تحمّله مصرف لبنان وليس المصارف كما سبق وذكرنا في القسم الأول من هذا التقرير، وينطبق ذلك على ارتفاع الفوائد على الودائع بالدولار. وثانياً، أنّ المصارف تملك سيولة أوليّة مرتفعة بالعملات الأجنبية، كما أنّ الفائدة المدفوعة على الودائع بالليرة ترتبط عموماً بالمردود على سندات الخزينة بالليرة والتوظيفات لدى المركزي وليس

العكس، والمردود على سندات الخزينة وشهادات الإيداع

الطويلة الأجل وايداعات المصارف الطويلة الأجل لدى المركزي

يأخذ في الاعتبار تلك المخاطر، أي تقلّب معدلات الفوائد،

إضافةً إلى كونها أدوات مالية قابلة للتداول وتُعتبر سائلة

التقرير السنوي ٢٠١٨

نسبياً بعكس التسليفات للقطاع الخاص، وكلّها أمور تحدّ من هذه المخاطر. زد على ذلك أنّ المخاطر المتعلّقة بارتفاع إضافي في معدّل الفائدة على الدولار الأميركي لم تعد مطروحة في المستقبل القريب، وكان بنك الإحتياطي الفدرالي قد رفع معدّل الفائدة المرجعية على الدولار بواقع نقطة مئوية في العام ٢٠١٨ إلى ٢٠٨٥-٢٥٠٪.

مخاطر سعر الصرف Exchange Rate Risk مخاطر

بقيت مخاطر سعر الصرف تحت السيطرة في العام ٢٠١٨، إذ لم يطرأ أيّ جديد أو تغيير لناحية التزام الحكومة والمصرف المركزي بسياسة تثبيت سعر صرف الليرة اللبنانية بالدولار الأميركي، وبخاصة لناحية توافر الإمكانات اللازمة لذلك، على الرغم من تعرّض العملة الوطنية لضغوط كبيرة بسبب الأوضاع السياسية والإقتصادية السائدة والشائعات المغرضة التي ركّزت على قرب انهيار الوضع النقدي، والتي استطاع المصرف المركزي احتواءها بالتعاون مع المصارف بفضل عمليّاته الإستباقية والإحتوائية (لمزيد من التفصيل، يُرجى مراجعة القسم الأول). وقد استطاع مصرف لبنان أن يحافظ على مستوى جيّد من احتياطيّات العملات الأجنبية، إذ بلغت ٣٢,٥ مليار دولار في نهاية العام ٢٠١٨، ما يغطّي حوالي ٢٠ شهراً من الاستيراد وحوالي ٦٣,٨٪ من الكتلة النقدية بالليرة و٠,٣٣٪ من الكتلة النقدية مفهومها الواسع م٣ (M3). كما تبقى مخاطر سعر الصرف متدنية لناحية بنية مراكز القطع في ميزانيّات المصارف نظراً لتعاميم مصرف لبنان بهذا الخصوص. فعلى سبيل التذكير، يُسمح للمصارف بالإحتفاظ مركز قطع عملاني صاف، مدين أو دائن، لا يتعدّى في أيّ وقت نسبة ١٪ من مجموع عناصر الأموال الخاصّة الأساسيّة الصافية، على أن لا يتعدّى مركز القطع الإجمالي لديها في الوقت نفسه ما نسبته ٤٠٪ من مجموع الأموال الخاصّة الأساسيّة الصافية.

Operational Risk المخاطر التشغيليّة

13-3

تعتمد المصارف العاملة في لبنان على مجموعة من السياسات والإجراءات في إدارة المخاطر التشغيلية المرتبطة بتوقّف طارىء في أنظمة العمل، أو بحصول أخطاء بشرية وإدارية خلال القيام بالمهام المطلوبة، أو عمليّات غشّ، أو التعرّض لأحداث خارجية من كوارث طبيعية واضرابات ومظاهرات وغيرها، والتي قد تُحدث ضرراً في سمعة المصرف أو قد تكون لها آثار قانونية أو تنظيمية أو قد تؤدّى إلى خسارة ماليّة. فهناك إطار لإدارة المخاطر التشغيلية Operational Audit يخضع للتدقيق Risk Management Framework السنوى بحسب المتطلبات الرقابية وما يتماشى مع ممارسات الصناعة المصرفية الدولية، وكذلك فريق مستقلّ لإدارة هذه المخاطر التشغيلية يندرج في مهامه الأساسية تطبيقُ مضامين الإطار المشار إليه، بالتنسيق والتعاون مع وحدات أخرى في المصرف كالتدقيق الداخلي Internal Audit أو أمان المعلومات واستمرارية العمل Corporate Information Security and Business Continuity. وبشمل إطار إدارة المخاطر التشغيليّة مبادىء مُختبرة على أرض الواقع، كمثل وجوب مضاعفة أنظمة المهام الأساسية Redundancy of Mission-Critical Systems وفصل الواجبات Segregation of Duties، وتطبيق إجراءات موافقة صارمة Strict Authorization Procedures، وإجراء التسوية اليوميّة Daily Reconciliation، وتحديد مسؤوليّة إدارة المخاطر التشغيلية على المستوى العملي، وغيرها من المبادىء أو التوجيهات. وتُستخدم التغطية التأمينية Insurance Coverage كوسيلة خارجية للحدّ من المخاطر وما يتناسب مع حجم النشاط وخصائصه.

مخاطر السيولة Liquidity Risk 14-3

يتمتّع القطاع المصر في اللبناني معدّلات سيولة مناسبة، سواء بالليرة أو بالعملات الأجنبية، ما يُبقى مخاطر السيولة تحت السيطرة إلى حدّ كبر. فالمصارف تعتمد منذ سنوات استراتيجية تأمن حدّ أدنى من السيولة، باللبرة وخصوصاً بالعملات الأجنبية، حرصاً على تعزيز الثقة بالقطاع المصرفي بشكل عام واللجوء إليها في حال استجدّت أيّ تطوّرات سلبية، مثل الأزمة السياسية المفاجئة مطلع تشرين الثاني ٢٠١٧، والفراغ الحكومي بعد انتخابات أيار ٢٠١٨ والذى ترافق مع شائعات ممنهجة حول الوضع النقدي، حيث لعبت سيولة في المقام الأخير بالدولار. المصارف المريحة بالعملات الأجنبية دوراً أساسياً في التصدي لها. وقد أثبتت هذه الاستراتيجية فعاليّتها في تجاوز الأزمات، ورسّخت الثقة بالقطاع وساهمت في المحافظة على الاستقرار النقدي. وتجدر الإشارة إلى أنّه نتيجة تحويلات الودائع المصرفية من الليرة إلى الدولار في العام ٢٠١٨ للأسباب التي سبق وتوقّفنا عندها، ازدادت حاجة المصارف للسبولة باللرة في بعض الأوقات، وقد استطاعت تأمينها من خلال الإستدانة من بعضها البعض في سوق الإنتربنك، ومن خلال عمليات الربيو مع مصرف لينان.

وارتفع معدّل السيولة الاجهالية بالليرة وبالعملات الأجنبية، أي الموفورات ومحفظة سندات الخزينة بالليرة وبالعملات الأجنبية لأقلّ من سنة والموجودات الخارجية من دون التسليفات للقطاع الخاص غير المقيم، إلى حوالي ٢٠١٥٪ من إجمالي الميزانية في نهاية العام ٢٠١٨ مقابل حوالي ٢٠٦٥٪ في نهاية العام ٢٠١٧. كما يبلغ معدّل السيولة الأوليّة بالعملات الأجنبية، أي الودائع لدى مصرف لبنان ولدى المصارف في الخارج، حوالي ٢٢٪ من الودائع والإلتزامات بهذه العملات، علماً أنّ هذا المستوى المرتفع يُعتبر ضرورياً لإدارة سليمة للودائع بالعملات الأجنبية في اقتصاد مدولر وفي غياب المُقرض في المقام الأخبر بالدولار.

ولا بدّ من الإشارة أخيراً إلى أنّ مصرف لبنان أصدر في آذار ٢٠١٨ التعميم الأساسي رقم ١٤٥ المتعلّق بنسبة تغطية السيولة Liquidity Coverage Ratio، والذي يطلب فيه من المصارف أن تحافظ على نسبة تغطية سيولة تفوق ١٠٠٠، بالليرة اللبنانية وبكلّ عملة رئيسية، تعكس تقييمها الذاتي لمخاطر السيولة وتتناسب مع سمة وخصائص مخاطر السيولة التي يمكن أن تتعرّض لها. وتُحتسب هذه النسبة وفقاً للمعادلة التالية: مخزون الأصول السائلة عالية الجودة على مجموع صافي التدفيّقات النقدية الصادرة خلال فترة ٣٠ يوماً.

التقرير السنوي ٢٠١٨

رابعاً: الأداء المصرفي

1-4

في العام ٢٠١٨، بلغت الأرباح الصافية المجمّعة للمصارف العاملة في لبنان (فروع لبنان) ٣٣٦٨ مليار ليرة (٢٢٣٤ مليون دولار) مقابل ۳٤۷۰ مليار ليرة (۲۳۰۲ مليون دولار) في العام ٢٠١٧، أي بتراجع قيمته ١٠٢ مليار لبرة ونسبته ٢٫٩٪. وعليه، إنخفض كلّ من العائد (بعد الضريبة) على متوسط الموجودات (ROAA) إلى ٥٠,٩٣٪ في العام ٢٠١٨ مقابل ٢٠,٠٦٪ في العام ٢٠١٧، علماً أن هذا المعدل يبلغ ٢٠١٧٪ في الأسواق الناشئة و١,٥٦٪ في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. كما انخفض العائد (بعد الضريبة) على متوسط حقوق المساهمين (ROAE) إلى ١٠,٨٣٪ مقابل ١٢,١٧٪ في العامَثن المذكورَيْن على التوالي، علماً أنه يبلغ ١٦,٧٠٪ في الأسواق الناشئة و١٢,٢٠٪ في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وشكّل ارتفاع العبء الضريبي السبب الأبرز لتراجع صافي الأرباح وحصول التطورات أعلاه، إذ ارتفعت الضريبة الى حدّ كبير (بقيمة ٥٩٣ مليار ليرة وبنسبة ٩٥٪ بين العامَيْن ٢٠١٧ و٢٠١٨)، وهي تضمنّت قيمة الضريبة (٧٪) التي تدفعها المصارف على مردود سندات الخزينة بالليرة ومردود إيداعاتها من ودائع وشهادات ايداع لدى المصرف المركزي موجب القانون ٦٤، إضافة إلى الضريبة على الأرباح التي باتت ١٧٪ بدلاً من ١٥٪ ابتداءً من أعمال ٢٠١٨. فوصلت قيمة الضريبة الإجمالية إلى ١٢١٧ مليار ليرة في العام ٢٠١٨ مشكّلةً حوالي ٢٦,٥٪ من الربح قبل الضريبة، في حين شكّلت ١٥,٢٪ في العام ٢٠١٧. وللدلالة أيضاً على الأثر الضريبي السلبي، فإن النتيجة العادية قبل الضريبة ارتفعت من دون النتائج الاستثنائية بنسبة ٢٠١٧٪ بن العامَنْ ٢٠١٧ و٢٠١٨ ومع النتائج الاستثنائية بنسبة ٢٠١٨٪.

2-4

ويبين الجدول أدناه ارتفاع الفوائد المقبوضة بنسبة ٢٤,٨ بين العامَيْن ٢٠١٧ و٢٠١٨ مقابل ارتفاع الفوائد المدفوعة بنسبة ٢٦,٦٪. إلا أن كون قيمة الفوائد المقبوضة أعلى من تلك المدفوعة، جعل هامش الفائدة أو صافى ايرادات الفوائد

يزداد بقيمة ١٢٠٩ مليارات لبرة وينسبة ٢١٪. وارتبط ارتفاع الفوائد المقبوضة على نحو أساسي بازدياد توظيفات المصارف لدى مصرف لبنان والفوائد المدفوعة عليها في إطار الإجراءات المالية المتّخذة بن الأخر والمصارف للمحافظة على احتياطيه بالعملات الأجنبية وعلى الاستقرار النقدى، وبدرجة ثانية بالقروض والتسليفات للقطاع الخاص. أما الفوائد المقبوضة والمرتبطة بسندات الخزينة اللبنانية، فقد تراجعت مع تراجع محفظة المصارف من هذه السندات. وكان أن ارتفع متوسط الفوائد المدينة في سوق بيروت على كلّ من الليرة من ٨,٢٩٪ في العام ٢٠١٧ إلى ٢٠,١٠٪ في العام ٢٠١٨ والدولار من ٧,٣٤٪ إلى ٨,٠٧٪ على التوالي، في موازاة الارتفاع الذي طرأ على الفائدة الدائنة للإبقاء على الودائع في السوق اللبناني في ظلّ الأوضاع السيئة التي سادت على جميع الصعد. كما كان منحى الفائدة في الأسواق العالمية نحو الارتفاع مع رفع بنك الاحتياطي الفدرالي المعدلات المرجعية ثماني مرات في العامَيْن ۲۰۱۷ و۲۰۱۸ إلى ۲۰۲۸-۲٫۵۰٪. وارتبط من جهته ارتفاع الفوائد المدفوعة إلى حدّ كبير بارتفاع متوسط الفائدة الدائنة على اللبرة بواقع ١٤٤ نقطة أساس (أي من ٥,٦٥٪ في العام ٢٠١٧ إلى ٧,٠٩٪ في العام ٢٠١٨) وكذلك على الدولار بواقع ٦٥ نقطة أساس (من ٦٥,٣٪ إلى ٤,٣٠٪ في العامَيْن على التوالي) للمحافظة على الاستقرار النقدى وعلى ودائع الزبائن، من مقيمن وغير مقيمن، والتي لم تزد إلاّ بنسبة ٣,٢٪ في العام ٢٠١٨. ويُشار إلى أن الارتفاع الكبير الحاصل في صافي الفوائد المقبوضة بعد تنزيل صافى المؤونات أو ما يُعرف بالناتج المصرفي الصافي (٣٩+٪) والذي تجاوز ارتقاع هامش الفائدة (+۲۱,۱+٪)، مردّه إلى الانخفاض الملحوظ لصافي المؤونات

نتيجة ارتفاع المؤونات المستردّة على الأصول المالية الخاضعة

لمعيار تقارير المحاسبة المالية الدولية 9 IFRS وانخفاض

صافى المؤونات على المساهمات، وذلك رغم ارتفاع المؤونات

المكوّنة على الأصول المالية الخاضعة للمعيار المذكور FRS 9.

LIIV LIV ran ا– الفوائد المقبوضة ۱۸۰٦۷ 1099. 30011 ٢– الفوائد المدفوعة 14441 ١٠٨٦٦ 107.9 ٣- هامش الفائدة (١)–(٢) 1980 0٧٣٦ 3110 3– صافى المؤونات -ארא -۸۲۲ -10P ٥- صافى الفوائد المقبوضة (٣)-(٤) 1110 11/13 00.03 أو الناتج المصرفى الصافى ۳۰۱۹ 3471 ٣٥٥٥ ٦- صافى العمولات والإيرادات الأخرى ለዐ٣٩ 3 • **AV** ΛΕΙΥ ۷- الناتج المالي الصافي (٥)+(٦) ٨– الأعباء الإدارية والعمومية والتشغيلية الأخرى ۳۷00 ۳۷۱٦ ΓΛ33 ۲0٠ ארא 9–استهلاكات وصافى مؤونات/أرباح على أصول مادية وغير مادية ۳٥٩

المصدر: مصرف لبنان

۱- النتيجة العادية قبل الضريبة (۷)–(۸)–(۹)

اا– صافى النتائج الاستثنائية

١٣– الضريبة على الأرباح

۱۶– الأرباح الصافية (۱۲) – (۱۳)

۱۲ – النتيجة قبل الضريبة (۱۰)+(۱۱)

3-4

والبارز أيضاً بين العامَيْن ٢٠١٧ و٢٠١٨ أن انخفاض صافي العمولات والإيرادات الأخرى بعوالي ١١٤٥ مليار ليرة وبنسبة ٣٨٪ مردّه إلى تراجع صافي أرباح عمليات البيع وفروقات تقييم الأصول والمطلوبات المالية، بما فيها عمليات بيع المساهمات، من جهة، وتراجع أنصبة الأرباح وإيرادات

حسابات النتيجة في القطاع المصرفي (مليار ليرة)

المساهمات والاستثنمارات والأسهم والحصص، من جهة أخرى، ما أسهم في إضعاف نمو الناتج المالي الصافي إلى ٩,٤٪، فيما ارتفعت الكلفة المتضمنة مجموع أعباء المستخدمين والأعباء الإدارية والعمومية والتشغيلية الأخرى بنسبة ١٪. وعليه، انخفضت نسبة الكلفة إلى المردود إلى ٤٤٪ في العام

۳۷۲۹

۳٦٥

39.3

315

۳٤۷۰

3703

01

0003

1111

۳۳٦۸

٣٦٦٩

۲۹-

۳٦٤٠

VV٦

37,71

إجمالي الإيرادات في العام ٢٠١٨ مقابل ٢،٤٨٪ في العام ٢٠١٧، في حين انخفضت حصة العمولات والإيرادات الأخرى وصافي النتائج الاستثنائية إلى ٢،٧٪ من ١٥,٨٪ في التاريخين المذكوريْن على التوالي. أما النفقات، فقد ارتفع مجموعها من ١٧٩٨١ مليار ليرة إلى ٢١١١١ ملياراً، أي بما قيمته ٣١٣٠ مليار ليرة ونسبتُه ٤٧٨٪. كما ازدادت أعباء المستخدمين بنسبة ٨,٨٪ كنتيجة للزيادة السنوية والتقديمات التي تمنحها المصارف للعاملين لديها بموجب عقد العمل الجماعي، علماً أن عدد العاملين انخفض قليلاً في العام ٢٠١٨، فيما انخفضت الأعباء الإدارية والعمومية الأخرى والتي تصب في خانة عمليات التحديث والتطوير المطلوبة لمجاراة العمل المصرفي الحديث والتقيد بالمتطلبات العالمية، بنسبة ٣٪ في العام ٢٠١٨.

المراكب مقابل ٢٠١٨ في العام ٢٠١٨. ويُشار أيضاً إلى أن حصة الجمالي الإيرادات في العام ٢٠١٨ مقابل ٢٠١٨٪ في العام ٢٠١٨ في حين انخفضت حصة العمولات والإيرادات الأخرى وصافي الفوائد المقبوضة من الناتج المالي الصافي ارتفعت إلى النتائج الاستثنائية إلى ٢٠١٨٪ في التاريخَيْن المذكورَيْن المذكورَيْن على التوالي. أما النفقات، فقد ارتفع مجموعها من ١٧٩٨١ في العاميْن المشار إليهما تباعاً.

4-4

ويفصّل الجدولان أدناه تطور كلّ من الإيرادات والنفقات وتوزّعها بين عامَيْ ٢٠١٧ و٢٠١٨. وفي ما يخصّ الإيرادات، فقد ارتفع مجموعها من ٢١٤٥١ مليار ليرة إلى ٢٤٤٧٩ ملياراً على التوالي، مسجّلاً بذلك زيادة قيمتها ٣٠٢٨ مليار ليرة ونسبتُها (١٤٤٠٪. كما ارتفعت حصة الفوائد المقبوضة إلى ٩٢،١٪ من

				توزّع الإيرادات (مليار ليرة)
التغيّر (٪) ۲۰۱۸/۲۰۱۷	L·IV	L·IA	rin	
۲٤,۸+	30011	۱۸۰٦۷	1099.	فوائد مقبوضة
1°V,9-	IAVE	٣٠١٩	2000	صافي العمولات والإيرادات الأخرى (استثمارية وغير استثمارية)
	01	۳٦٥	۲ 9-	صافي النتائج الاستثنائية
18,1+	PV33Y	11801	ГІОРІ	مجموع الإيرادات

المصدر: مصرف لبنان

توزّع النفقـات (مليار ليرة)				
	rin	L·IA	L·IV	التغيّر (٪) ۲۰۱۸/۲۰۱۷
فوائد مدفوعة	١٠٨٦٦	14441	107.9	+٦,٦٢
صافي المؤونات	ארא	10P	۲۸۰	٧٠,٦-
الأعباء التشغيلية والإدارية	Λ3V3	8٠٧٥	8٠٠٥	I,V-
منها أعباء الموضّفين	7197	V-77	1977	۳,۸+
الضريبة على الأرباح	VV٦	375	IPIV	90,++
مجموع النفقات	יוסררו	IAPVI	riiii	IV, E+

المصدر: مصرف لبنان