

النشرة الشهرية

الفصل الأول  
٢٠٢١

الصيفي، شارع خوره، صب. ٩٧٦، سوتو، لبنان

هاتف: +٩٦٣ ٣٨٥٠٠٠٠ | إيميل: [abl@abl.org.lb](mailto:abl@abl.org.lb)



كلمة المدح

نشاطات الجمعية

أخبار ونشاطات مصرخية

أخبار ونشاطات إقتصادية

دراسات وملفات

مُؤشرات وإصدارات

تشريعات وأنظمة

المعلوماتية والمصارف

صحافة متخصصة

التقرير



إيضاح

إن وجهات النظر المعروضة في هذه النشرة تمثل آراء موقعيها ولا تعكس بالضرورة  
الموقف الرسمي لجمعية مصارف لبنان



## السياسة النقدية : الكلفة الباهضة لشراء الوقت

اتّخذ المجلس المركزي لمصرف لبنان بتاريخ الرابع من حزيران الجاري قراراً تفوق كلفته ستة مليارات دولار أمريكي، دولار حقيقي أي قابل للتحويل إلى الخارج وليس دولاراً محلياً، أي «لollar». واتّخذ القرار، كما جاء في البيان الصافي الصادر عن مكتب المحاكم، بإجماع أعضاء المجلس المركزي وقد سماهم بالإسم علماً أنه نادراً ما يتم الإعلان عن ذلك. فموافقة مدير عام وزارة الاقتصاد، من جهة، وعدم اعتراض السيدة مفوض الحكومة لدى مصرف لبنان، من جهة ثانية، يعنيان بوضوح أن القرار المذكور يحظى بتغطية سياسية قوية من السلطة الحاكمة كما أشارت إليه الوكالة الوطنية للإعلام في حينه.

ط٩

وبالعودة إلى مضمون القرار، يتبيّن أن المبلغ المقرر، أي ٦,١ مليار دولار، يغطي ثلاثة مجالات هي: **أولاً** توزيع ٤٠٠ دولار نقداً على المودعين، ولنا عودة إلى تعقيداته وكلفته، **ثانياً** توزيع ما يقابلها بالليرة وبسعر المنصة، **ثالثاً** تخفيض التوظيفات الإلزامية بالعملات الأجنبية من ١٥٪ إلى ١٤٪.

**أولاً**، ألم قرار المجلس المركزي المصارف بتسييد ٤٠٠ دولار «فريش» Fresh شهرياً لكل مودع، أي إما أن يُدفع نقداً ورقياً أو أن يكون قابلاً للتحويل إلى الخارج، ما يعني سقفاً سنوياً قدره ٤٨٠٠ دولار للمودع الواحد لدى كل المصارف العاملة في لبنان. وإذا ما أخذنا في الاعتبار أن عدد المودعين هو **١٤٣ ألفاً** استناداً إلى ما صرّح به سعادة حاكم مصرف لبنان من أن القرار سيعيد مجمل ودائع ٨٠٠ ألف مودع وما نسبته ٧٠٪ من المجموع، يتبيّن أن الكلفة الظاهره للسداد بالدولار الأميركي ستكون بحدود ٥,٥ مليارات دولار سنوياً (١,٤٣ مليون مودع × ٤٨٠٠ دولار). طبعاً، الكلفة الفعلية وليس الظاهرة هي أدنى بكثير، إذ ستكون بحدود ٢,٥ مليار دولار كما في تقديرات مصرف لبنان تمول مناصفةً من حسابات المصارف لدى المراسلين في الخارج ومن الاحتياطي الإلزامي للمصارف في مصرف لبنان. فصغر المودعين يسحبون ودائعهم بالدولار في غضون ثلاثة أشهر ترريباً في المتوسط.

لقد اتّخذ هذا القرار الشعبي بضغط من السلطة السياسية على الرغم من إدراك أعضاء المجلس المركزي جيداً بأن حسابات المصارف لدى المراسلين والبالغة ٣٢,٤ مليار دولار كما في نهاية نيسان ٢٠٢١ تقاربها التزامات قدرها ٥,٢٨ مليار دولار. أي أن الوضعية الصافية للمصارف مع البنوك المراسلة ما زالت سلبية بقيمة ١,٠٦ مليار دولار.

إذا علمنا أن ودائع الزبائن الجديدة (Fresh)، التي يمنع التعيم ١٥٨ استعمالها، تفوق بدورها ١,٣ مليار دولار، لأنّ أصبحت الفجوة الخارجية للمصارف تتخطى ٢,٣٦ مليار دولار. كما أن سداد المصارف للمودعين بمعدل ٢٠٠ دولار شهرياً على مدى السنة الأولى بكلفة ١,٢٥ مليار دولار سيحقق وضعية المصارف الخارجية الصافية إلى عجز قدره ٣,٦١ مليار دولار. وتؤكّد المؤسّسات المالية الدولية ومؤسّسات التصنيف العالمية كلّها هذا الواقع الصعب والمعقد. ونساءل ما إذا كانت لجنة الرقابة على المصارف لا تُطلع المجلس المركزي على حقيقة الأرقام أم أنها ستظل الصامت الأكبر كما العادة؟! وهكذا، بدل تقوية موجودات المصارف في الخارج لتمويل الاقتصاد في إطار خطة تتفق عليها الحكومة متى تشكّلت مع صندوق النقد الدولي ومع سائر الدول الداعمة، يتم استنزاف المصارف في ما تبقى من احتياطياتها لدى مصرف لبنان وفي الخارج في محاولة غير مجديّة لكسب الوقت وبكلفة جعلت حتى السيد Gerry Rice الناطق باسم صندوق النقد الدولي يدين بلغة دبلوماسيّة سياسات السلطة اللبنانيّة التي أدّت إلى تدهور سعر صرف الليرة وإلى التضخم والفقر وتبدّي الفرص والاستمرار في هذه السياسات العقيمة كالإجراءات المتّخذة أخيراً من قبل المجلس المركزي لمصرف لبنان. ولكي نكون صريحين، نسجل للتاريخ بأن جمعية المصارف لم تستشر بشأن هذا القرار ولم توافق عليه على حد علمنا.





وللعلم، يعكف حالياً فريق عمل واسع من مسؤولي العمليات في المصارف على استكشاف سبل وضع مقتضيات التعيم ١٥٨ موضوع التنفيذ. ويبدو أن التعيم يطرح أسئلة أكثر من الأجوبة التي يحملها!

**ثانياً**، تضمن قرار المجلس المركزي المشار إليه إلزم المودعين الذين يقررون الاستفادة من السحبوبات النقدية بالعملة الأجنبية موجب تحويل مبلغ موازٍ إلى الليرة اللبنانية بسعر المتّصلة البالغ حالياً ١٢ ألف ل.ل. للدولار الواحد. ويخلق هذا الموجب في غضون سنة ما يقارب ٣٠ تريليون ل.ل.، أي ما يزيد حجم الكتلة النقدية المتداولة بنسبة ٨٠٪. وسيؤدي ذلك حكماً إلى ضغوطات تصخمية وازنة يصعب احتسابها مسبقاً، لكنها ستضعف القدرة الشرائية للعملة الوطنية لدى ذوي الدخل المحدود الذين يقضبون أجورهم، الزهيدة أساساً، بالليرة اللبنانية إضافةً إلى إضعاف مدخّرات اللبنانيين التي ما زالت في المصارف وقدرها ٣٩ ألف مليار ل.ل. كما ستفضي إلى إضعاف المدخّرات بالليرة التي يحتفظون بها في منازلهم والتي تقدّر بدورها بعدة آلاف من المليارات. والأخطر من ذلك أن تدهور قيمة الليرة اللبنانية بهدّد بشكل جدي تعويضات نهاية خدمة جميع المضمونين، ذلك أن الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي يحتفظ عملياً بكلّ أمواله بالليرة منها ما يقارب عشرة آلاف مليار بسندات خزينة. وينسحب الوضع ذاته، ولو بمتّسق أدنى بكثير، على مؤسسة ضمان الودائع ما يؤدي بدوره صغار المودعين المشمولين بضمان ودائعهم حتى ٧٥ مليون ل.ل.

**ثالثاً**، تضمن قرار المجلس المركزي «التاريخي» تخفيض التوظيفات الإلزامية للمصارف لديه بالعملة الأجنبية من ١٥٪ إلى ١٤٪. ما يعني تخفيضاً للاحتياطي الإلزامي بمقدار ١,١ مليار دولار. وكانت هذه الخطوة حميدةً ومشكورةً لو تمَّ رصد المبلغ المحّرر لإعادته إلى أصحابه الحقيقيين، أي المودعين. ولكن تخشى استعمال هذا المبلغ مجدداً لإطالة عمر الدعم من أموال المودعين. ويشكّل التمادي في هذا السلوك انتقاصاً واضحاً من حقوق المودعين ومساساً بحقّ البلد كلّ خصوصاً إذا أخذنا في الاعتبار حجم الهدر والتهريب الذي بات على كل شفةٍ ولسان.

**أخيراً**، نعجب أن يتضمن تعيم مصرف لبنان رقم ١٥٨ في مادته الثامنة تهديداً بإحالة المصرف غير الملزّم إلى الهيئة المصرفية العليا. وطبعاً، يصعب على الناس، وأنا واحد منهم، أن يفهموا معنى ومغزى هذه الإشارة؛ فلدى المصارف ما يفوق الثمانين مليار دولار ودائع وشهادات إيداع، وليس قروضاً، لدى البنك المركزي. فهل يُحال مصرف يعجز عن توفير ٤٠٠ دولار شهرياً لمودع إلى الهيئة المصرفية العليا؟ وهل يتعرّض لعقوبات قد تصل إلى الشطب من لائحة المصارف بمنطق المادة ٢٠٨ من قانون النقد والتسليف بينما لديه ودائع بمليارات الدولارات لدى مصرف لبنان، أي مصرف المصارف الذي يعتبر في كل دول العالم الملاذ الآمن والأقلّ مخاطر لتوظيفات المصارف؟

لقد آن الأوان لوقف كلّ التدابير والسياسات التي تهدف إلى شراء القليل من الوقت بهدر الكثير من الإمكّانات والموارد رحمةً بالبلاد والعباد.

**الأمين الصام**

**الدكتور مكرم صادر**

يعبر هذا المقال عن الرأي الشخصي لكاتبه وليس عن رأي مجلس إدارة الجمعية أو مصارفها الأعضاء.



## نشاطات مدیرية تطوير الموارد البشرية

كانون الثاني - آذار ٢٠٢١

- The main components and definition of regulatory capital and risk weighted assets under Basel IV;
- The improvements brought to the treatment of credit risk;
- The enhancements brought to the treatment of operational risk;
- The implementation of the leverage ratio surcharge introduced for the largest Banks;
- The implementation of the risk-sensitive output floor and
- The new implementation timetable.

في ظل الظروف الاستثنائية التي يمر بها البلد والإغفال التام خلال الأسابيع الأولى من العام ٢٠٢١، استطاعت مدیرية تطوير الموارد البشرية في جمعية المصارف المشاركة في دورة تدريبية نظمتها الشبكة الأوروبية للتدريب المصري "EBTN" حول "Technology for HigherEd and Corporate" في ٢٧ كانون الثاني الفائت. أيضاً، شارك مدير تطوير الموارد البشرية، الذي هو عضو في مجلس إدارة هذه الشبكة، في اجتماع مجلس الإدارة الذي انعقد في ١٩ آذار الماضي.

وأعلنت المديرية عن نشاطات التدريب للفصل الثاني من العام كما يلي:

### «Blockchain» حول Webinar

نظمت المديرية دورة تدريبية عن بعد حول «Will Blockchain Revolutionize Banking?» في ٢٧ آيار ٢٠٢١ عبر تقنية Zoom. وقد تولى التدريب فيها الدكتور أندره غلام، مؤسس وصاحب شركة LOGICA s.a.r.l وهو اختصاصي في مجال الأمان على أنظمة المعلومات. أما المنهاج الذي اتبّعه فهو التالي:

- Blockchain explained
- Blockchain applications
- Will blockchain revolutionize or disrupt banking
- Conclusion
- Q&A Session

### «Road to Basel IV- Looking ahead to 2023» حول Webinar

نظمت المديرية دورة تدريبية عن بعد حول «Road to Basel IV - Looking ahead to 2023» في ١٧ و ٢٠ آيار ٢٠٢٢ عبر تقنية Zoom. وشارك في اللقاء مدراء وموظفو مدیريات المخاطر، التمويل، الخزينة، الأسواق المالية، الإمتثال والتدقيق الداخلي. أما التدريب فيها فتولاه السيد رودريك أبي الحسن، رئيس دائرة الاستراتيجية وتحليل المخاطر لمجموعة الاعتماد اللبناني ومحاضر جامعي.

وقد اتبّع المنهاج التالي:





أما على أساس سنوي، فقد تراجعت قيمة الموجودات الخارجية لمصرف لبنان بنسبة ١٢٪ (٣٧,٠٨ مليار دولار) مقارنة بالمستوى الذي كانت عليه في نهاية شهر آذار ٢٠٢٠، والبالغ حينها ٣٥,٢٣ مليار دولار. من جهة أخرى، ارتفعت قيمة إحتياطيات الذهب لدى مصرف لبنان بنسبة ٨٨٪ (٢٢,٠٠ مليار دولار) عند مقارنتها بالمستوى المسجل في الفترة نفسها من العام الماضي، والبالغ حينها ١٤,٨٢ مليار دولار. وعليه، يساوي إجمالي الإحتياطيات (الموجودات الخارجية وإحتياطيات الذهب) حوالي ١٧,٣٤٪ من الدين العام الإجمالي و١٨,٣٨٪ من صافي الدين العام، وهو يغطي حوالي ١٨٧ شهرًا من خدمة الدين.

## بنك مياب يصلن التزامه بمتطلبات تصاميم

### مصرف لبنان

أعلن بنك «مياب» عن وفاته بجميع الإلتزامات المنصوص عليها في التعاميم الأخيرة لمصرف لبنان. فوفقاً للقرار رقم ١٢٢٥٩، الصادر عن مصرف لبنان بموجب التعيم الوسيط رقم ٥٦٧، قام بنك «مياب» بزيادة رأس مال البنك من الفئة الأولى بنسبة ٢٠٪ كما هو محدد في ٢١ كانون الأول ٢٠١٨.

كما أمنت بنك مياب بمتطلبات تعيم مصرف لبنان رقم ١٥٤ من خلال إنشاء حساب خارجي في المصارف المراسلة، خال من أي التزامات، يمثل ما لا يقل عن ٢٪ من إجمالي ودائع البنك بالعملات الأجنبية على النحو المحدد في ٢١ تموز ٢٠٢٠.

بالإضافة إلى ذلك، سيواصل بنك مياب التزامه الأقصى بالشفافية وأفضل الممارسات المصرفية من خلال الإلتزام باللوائح والمبادئ التوجيهية الدولية والمحلية وسيواصل لعب دوره على أكمل وجه والمساهمة في ضمان استمرارية القطاع المصرفي اللبناني للحفاظ على حقوق عماله.

## سمير عساف رئيساً لـ HSBC الشرق الأوسط

أعلن بنك «اش اس بي سي» عن تعيين السيد سمير عساف رئيساً لمجلس إدارة HSBC الشرق الأوسط المحدود، وشركة HSBC الشرق الأوسط القابضة بي.في، وذلك اعتباراً من ١ أيار ٢٠٢١.

ويحل عساف مكان دافيد إيلتون الذي سيت疆ّى بعد ما يقرب من ١٠ سنوات قضتها في منصبه. وشغل عساف مؤخراً منصب رئيس مجلس إدارة الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات لدى البنك. وكان قد أشرف سابقاً على إدارة منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وتركيا، أثناء توليه منصب الرئيس التنفيذي لقسم الخدمات المصرفية العالمية والأسواق لدى

## مصرف لبنان يوجه البنوك للإشراك في المنصة الإلكترونية

أصدر حاكم مصرف لبنان، رياض سلامة، تعديلاً جمل الرقم ٩٣٤، طلب فيه من المصارف الإشتراك في المنصة الإلكترونية لعمليات الصرافة.

وجاء في نص التعليم أنه لما كان مصرف لبنان قد أنشأ منصة إلكترونية لعمليات الصرافة تضم كلاً من مصرف لبنان والمصارف ومؤسسات الصرافة.

وبما أن الظروف الإستثنائية الحالية التي يمر بها لبنان، أثرت بشكل كبير على سعر صرف العملات الأجنبية النقدية، وبما أنه يتضمن تنظيم عمليات الصرافة، وذلك حماية لاستقرار سعر صرف الليرة اللبنانية، وتحضيراً ل القيام بعمليات الصرافة بالعملات الأجنبية مقابل الأوراق النقدية بالليرة اللبنانية. يعتبر كل مصرف حائزًا، حكماً، على رخصة صرافة، وعلىه إتخاذ الإجراءات اللازمة للقيام بعمليات الصرافة النقدية وفقاً لمفهوم القانون رقم ٣٤٧ تاريخ ٢٠٠١/٨/٦ أسوةً بمؤسسات الصرافة.

وبالتالي، يطلب من المصارف العاملة في لبنان، خلال مدة حدّها الأقصى ٢٠٢١/٤/١٦، الإشتراك في المنصة الإلكترونية لعمليات الصرافة المنشأة من مصرف لبنان، والتسجيل على التطبيق الإلكتروني العائد لهذه المنصة، والإلتزام بالشروط التي سيصدرها مصرف لبنان بهذاخصوص.

## الاحتياطي بالعملة الأجنبية يتراجع إلى ١٧,١٢ مليار دولار نهاية آذار ٢٠٢١

تراجع إحتياطيات مصرف لبنان بالعملة الأجنبية بمبلغ قدره ٣٨٤,٧٧ مليون دولار خلال النصف الثاني من شهر آذار ٢٠٢١ إلى ١٧,١٢ مليار دولار، من ١٧,٥١ مليار دولار في منتصفه، وقد أظهرت ميزانية مصرف لبنان إنخفاضاً في موجوداته الخارجية بمبلغ قدره ٣٨٤,٧٧ مليون دولار خلال النصف الثاني من شهر آذار ٢٠٢١ إلى ٢٢,٥٤ مليون دولار، من ٢٢,٥٤ مليار دولار في منتصفه.

وعند تنزيل محفظة اليوروبيوند اللبنانيّة التي يحملها مصرف لبنان، وباللغة قيمتها ٥,٠٢ مليار دولار، تصبح قيمة إحتياطياته بالعملة الأجنبية ١٧,١٢ مليار دولار في نهاية الشهر الثالث من العام الحالي. في سياق آخر، تبيّن ميزانية مصرف لبنان تراجعاً بنسبة ١,٧١٪ (٣٩٩,٦٠ مليون دولار) في قيمة إحتياطياته من الذهب إلى ٤١٥,٥ مليار دولار مع تراجع سعر الذهب بشكل كبير بحيث أدّى ارتفاع مردود السنديات الحكومية الأميركيّة إلى زيادة تكاليف الفرصة للإحتفاظ بالذهب.



أكبه خبرات واسعة على مدى ثلاثة عقود في القطاع  
وهي السوق المصرية».

### بنك بيروت يوفر خدمة Fresh Funds للأموال الفريش تتصدى للاقتصاد

صدر عن بنك بيروت بيان جاء فيه: «إذاء التحديات اليومية التي يعيشها اللبنانيون، من أزمة مالية وضيق اقتصادي وإغفال البلد في ظل جائحة كورونا وتداعياتها ومخاطرها، كان من الضرورة تسهيل تأمين حاجات المواطنين وإنعاش الاقتصاد ولو بالحد الأدنى، الأمر الذي دفع بنك بيروت إلى تقديم سلسلة من التسهيلات ضمن حساب Fresh Funds الذي يقدمه للمواطنين لتسهيل حصولهم وتصريفهم بأموالهم الجديدة أو تلك التي تصلكم من الخارج، وذلك من دون الحاجة لزيارة المصرف والتعرض للتخلط وأمكانية الإصابة بفيروس كورونا».

ومن بين التسهيلات التي يقدمها حساب Fresh Funds إمكانية فتحه إلكترونياً عبر التطبيق الهاتفي الخاص بالمصرف واستفادة صاحبه من الأموال المحولة إليه من الخارج، سواء نقداً عن طريق السحب من أجهزة الصراف الآلي أو عن طريق الإنفاق محلياً ودولياً في نقاط البيع عبر الانترنت ببطاقة سحب مجانية خاصة بالحساب. ولعل الميزة الأبرز في هذا الحساب هي ميزة التحاويل، فهو يسمح لمستخدميه بتحويل الأموال محلياً لأشخاص لا يحملون بطاقة مصرية عبر خدمة Instacash المتوفرة على أجهزة الصراف الآلي التابعة لبنك بيروت. هذا فضلاً عن أنه يتيح إجراء تحويلات إلى الخارج مباشرةً من حساباتهم، مستعينين بذلك عن زيارة المصرف أو شركة تحويل الأموال.

إلى ذلك، يقدم بنك بيروت إمكانية الاستفادة من قرض بفائدة مخفّضة لدى فتح حساب إيداع لأجل Fresh Funds Time Deposit Account يمكن التقديم بطلب للإستحصل عليه عبر تطبيق المصرف الهاتفي، من دون إجراءات طويلة وضرورة زيارة المصرف، مع العلم أن هذا الحساب يمنح فائدة دائنة تُدفع نقداً بالعملة الأجنبية.

مع هذه المميزات بات من السهل اليوم تنفيذ العمليات المالية من المنزل عبر القنوات المصرفية الإلكترونية ما يوفر على المواطنين عناء التوجه إلى الفرع أو التجول في ظل جائحة كورونا».

### بنك الاستثمار الأوروبي: لا يوجد حالياً عرض تمويلي منا لمصرأً بيروت

أعلن المكتب الصحافي في بنك الاستثمار الأوروبي EIB في بيان

البنك. كما يشغل سمير عساف عضوية عدد من مجالس إدارات الشركات التابعة لبنك HSBC.

### نقل أسهم عوده مصر إلى بنك أبو ظبي

أعلن بنك أبو ظبي الأول في بيان «بدء عملية نقل الأسهم لاستكمال الاستحواذ على حصة ١٠٠٪ من رأس المال بنك عوده ش.م.م. (مصر)، التابع لمجموعة عوده المصرفية اللبنانيّة، عقب الحصول على الموافقات القانونية والتنظيمية اللازمّة». ولفت بنك أبو ظبي في بيانه إلى أنه «بعد إتمام عملية نقل الأسهم، سيباشر دمج أصول وعمليات كل من بنك عوده (مصر) وبنك أبو ظبي الأول - مصر، ومن المتوقّع الانتهاء من عملية الاندماج خلال عام ٢٠٢٢» وأشار إلى أنه «بعد نقل الأسهم، سيساهم الاستحواذ في جعل بنك أبو ظبي الأول أحد أكبر البنوك الدوليّة العاملة في جمهورية مصر العربيّة من حيث الأصول التي تتجاوز قيمتها ١٣٠ مليار جنيه مصرى (٨,٥ مليار دولار) بعد التجمّع في تاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠».

وأوضح الرئيس التنفيذي لمجموعة بنك أبو ظبي الأول هناء الرستماني أن «هذه الخطوة تمثل إنجازاً استراتيجياً داعماً لطموحات بنك أبو ظبي الأول التنموية على المستوى الدولي، ومن شأنها تسريع توسيع أعماله في أحد أهم الأسواق التي تتمتع بمقومات نمو عالية».

وقالت: «سوف يلعب هذا الاستحواذ دوراً جوهرياً في تعزيز حجم ووزخم أعمال بنك أبو ظبي الأول في مصر، إلى جانب إثراء الخدمات التي تقدمها لعملائنا محلياً وعالمياً. ولا شك بأن البنك يتمتع بتواجد قوي في السوق المصريّة منذ عدة عقود، لذا نؤكّد من هذا المنطلق عمق التزامنا بدعم عملائنا الحاليّين والجدد من الأفراد والشركات على حد سواء، وبأن ندعم الإستثمارات والأنشطة التجارية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وخارجها، لإثراء القيمة المحقّقة للمساهمين ولتمهيد الطريق أمام المزيد من الفرص التنموية الواعدة».

وأشار البيان إلى أن «الخدمات المصرفية المتميّزة التي يقدمها بنك عوده (مصر) للأفراد والشركات، إلى جانب شبكة فروعه الواسعة، ستدعم العمليات التشغيلية لبنك أبو ظبي الأول في مصر، الذي يتمتع بتواجد متميّز في السوق المصريّة منذ عام ١٩٧٥»، لافتاً إلى أنه «تم اختيار محمد عباس فايد لتعيينه في منصب الرئيس التنفيذي للبنك المدمج، بعد إتمام العناية الواجبة من قبل جهات مستقلة. وكان فايد قد انضمَّ إلى بنك أبو ظبي الأول عام ٢٠١٩، وشغل سابقاً منصبي الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لبنك عوده (مصر) مما





وتعليقًا على نتائج المؤشر، قال المدير العام لبنك لبنان والمهجر للأعمال فادي عسيران: «يشير ارتفاع مؤشر مدراء المشتريات إلى ٤٧،١ نقطة في شهر نيسان ٢٠٢١ إلى تدهور النشاط الاقتصادي لشركات القطاع الخاص اللبناني بوتيرة هي الأدنى منذ شهر تشرين الأول ٢٠١٩».

ونتج ارتفاع مؤشر PMI عن الإنخفاض الضئيل ولكن الحاد في مؤشرات الإنتاج والطلبيات الجديدة بالإضافة إلى الزيادة في تكاليف مستلزمات الإنتاج وأسعار الإنتاج بدرجة طفيفة جراء انخفاض أسعار الصرف الذي دفع معدل التضخم إلى الارتفاع. ويبدو أيضًا أنَّ معدل التوظيف قد استقرَّ بشكل عام في ضوء الإنخفاض الطفيف للأجور والرواتب.

وأضاف: «رغم كل هذه البوادر، ظلت توقعات العام القادم بخصوص النشاط التجاري والإنتاج المستقبلي في الحضيض بسبب إنعدام الاستقرار الاقتصادي في لبنان نتيجة عدمبذل جهود فعالة لتشكيل حكومة جديدة وتنفيذ برنامج للإصلاح الاقتصادي.

وخلصت نتائج الإستبيان إلى أن «شركات القطاع الخاص اللبناني ظلت متباينة للغاية إزاء مستقبل الأعمال خلال الإثنى عشر شهراً المقبلة. وكما كان الحال في آذار ٢٠٢١، بقيت توقعات الشركات اللبنانية إزاء مستقبل الأعمال في الحضيض لشهر الثالث على التوالي». وأشار بعض أعضاء اللجنة إلى مخاوف مع استمرار حالة انعدام الإستقرار السياسي والأوضاع الاقتصادية والمالية الصعبة التي تعيشها البلاد.

### ستاندرد أند بورز: تضرر موصعي المصارف اللبنانية «مرجح جداً»

أفادت «ستاندرد أند بورز غلوبال» في تقرير جديد أنه من المرجح أن يتضرر المودعون في المصارف اللبنانية مع امتصاصها تكلفة إعادة هيكلة ديون البلاد.

وفي ضوء حيازاتها الضخمة من الدين الحكومي، تجد المصارف اللبنانية نفسها في صميم أزمة مالية مستمرة منذ عام ونيف منذ تخلفت الحكومة عن سداد التزاماتها بالعملة الصعبة في آذار ٢٠٢٠.

وجمدت البنوك معظم ودائع العملاء الدولارية وحظرت تحويل الأموال السائلة إلى الخارج منذ اندلاع الإضطرابات أواخر ٢٠١٩. وقال محلل الائتمان في «ستاندرد أند بورز» محمد دامايك: «في ظل معاناة المصارف لتسيير السيولة، فإنَّ تضرر المودعين، بشكل ما، مرجح إذا كان القطاع المصري سيتمكن التكفلة العالية لإعادة الهيكلة».

«أن البنك على دراية بالإقتراح المقدم من ميناء هامبورغ وفريقه الإستشاري لإعادة إعمار ميناء بيروت والمناطق المحيطة به. مع ذلك لا يوجد حالياً عرض تمويلي من بنك الإستثمار الأوروبي». وقال البنك في بيان: «يخضع أي تمويل من بنك الإستثمار الأوروبي لدراسة جدارة المشروع، كما تتم الموافقة على التمويل من خلال إتباع إجراءات البنك المعتادة للموافقة على مثل هذه العمليات وهو ما يشمل، من بين أمور أخرى، الإمتنال الكامل لقواعد المشتريات بالإضافة إلى احترام المعايير البيئية والاجتماعية».

وأضاف البيان: «يقف البنك على أهبة الإستعداد لدعم الشعب اللبناني وجهود إعادة الإعمار كجزء من فريق أوروبا Team Europe جنباً إلى جنب مع شركائه والمجتمع الدولي والجميع». وأكد البنك دعمه «بشكل كامل مبادئ الشفافية والمساءلة والشمول المنصوص عليها في مبادرة بيروت للإصلاح والإنعاش وإعادة الإعمار، والبنك عضو في المجموعة الإستشارية. هذه أمور ضرورية من أجل عدم تكرار أخطاء الماضي وإعادة البناء بشكل أفضل من أجل وضع لبنان على طريق الإنعاش المستدام».

**بنك الاعتماد اللبناني يقدم خدمات مصرية جديدة تماشياً مع الظروف الراهنة**

صدر عن بنك الاعتماد اللبناني بيان جاء فيه: «تماشياً مع استراتيجية المصرف للعمل بشكل إستباقي لتلبية احتياجات العملاء، ونظرًا للوضع الاقتصادي الحالي الذي يمرّ به لبنان والذي فرض تخفيضاً على سقوف الإنفاق الدولي على البطاقات، قام الاعتماد اللبناني بإطلاق خدمة International Wallet لحاملي البطاقات الحاليين. وهي خدمة مبتكرة، فريدة ومجانية، تسمح للعملاء بإضافة «محفظة دولية» على بطاقة الإنتمان الحالية بالدولار الأميركي، وتحميلها بأموال جديدة Funds Fresh واستخدامها في الخارج عبر نقاط البيع والإنترنت وأجهزة الصراف الآلي من دون قيود. كما أنه يمكن للزبائن استخدام البطاقة نفسها محلياً وفقاً لسقوف الإنفاق المحدد لبطاقاتهم».

**مؤشر BLOM PMI: تدهور النشاط الاقتصادي للقطاع الخاص في نيسان**

أظهرت نتائج مؤشر مدراء المشتريات للبنان BLOM PMI في شهر نيسان ٢٠٢١، تدهوراً في النشاط الاقتصادي لشركات القطاع الخاص اللبناني، بوتيرة هي الأدنى من ثمانية عشر شهراً.



الأموال إرتفاعاً مطرداً في الخدمات الرقمية فيما تراجعت التحويلات النقدية بشكل لافت، بحسب التقرير. من منظار آخر، وبحسب أرقام البنك الدولي، حصدت الدول ذات الدخل المنخفض والمتوسط حصة الأسد (نحو ٦٧٧٪) من تحويلات المغتربين العالمية المقدرة لعام ٢٠٢١ كما هي الحال منذ العام ٢٠١٠ على الأقل.

وفي التفاصيل، إنّ التقرير أن تتركز غالبية التحويلات إلى البلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط في منطقتي جنوب آسيا (١٥٢ مليار د.أ. أي حوالي ٢٧,٥٪) وشرق آسيا والمحيط الهادئ (١٣٩ مليار د.أ. أي نحو ٢٥,١٪). وتوقع التقرير في هذا الإطار أن تتعافى تحويلات المغتربين إلى البلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط من تراجع بنسبة ١,٦٪ خلال العام ٢٠٢٠ إلى نمو بنسبة ٢,٦٪ في العام ٢٠٢١ لتصل إلى ٥٥٣ مليار د.أ. ونمو بنسبة ٢٪ في العام ٢٠٢٢ إلى ٥٦٥ مليار د.أ.

على صعيد إقليمي، قدرَ البنك الدولي أن التحويلات إلى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا قد ارتفعت بنسبة ٢,٣٪ في العام ٢٠٢٠ إلى ٥٦ مليار د.أ. مرتقباً أن تزداد هذه التحويلات بنسبة ٢,٦٪ في العام ٢٠٢١ إلى ٥٧ مليار د.أ. وبنسبة ٣,١٪ في العام ٢٠٢٢ إلى ٥٩ مليار د.أ. وقد عزا التقرير النمو الخجول في توقعات العام ٢٠٢١ إلى الإنكماش الاقتصادي الناتج عن تفشي وباء كورونا والتحاويل الضعيفة الآتية من بلدان الخليج.

محلياً، قدرَ البنك الدولي حجم تحويلات المغتربين الوافدة إلى لبنان بقيمة ٦,٢ مليار د.أ. في العام ٢٠٢٠ (٦,٩ مليارات دولار في العام ٢٠١٩) ليحلّ لبنان بذلك في المركز الثالث إقليمياً مسبوقاً فقط من مصر (٢٩,٦ مليار د.أ.) والمغرب (٧,٤ مليارات دولار).

إضافةً إلى ذلك، ودائماً بحسب تقديرات البنك الدولي، فقد تبّأّ لبنان المركز الأول في المنطقة والثاني عالمياً بعد التونغا (٣٧,٧٪) من حيث مساهمة تحويلات المغتربين في الناتج المحلي الإجمالي، والتي بلغت ٢٢,٢٪ في العام ٢٠٢٠، وحّلت وراءه الضفة الغربية وقطاع غزة (١٧,١٪ من الناتج المحلي الإجمالي). وقد أضاف البنك الدولي أن متوسط كلفة التحويلات الوافدة إلى لبنان من بلدان ذات دخل مرتفع من ضمن دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لا يزال عالياً جداً.

وكان حاكم مصرف لبنان رياض سلامة قد صرّح بأنّ «أموال المودعين آمنة، وقد يستطيعون سحب جزء من ودائعهم بالدولار قريباً». وشرح «ستاندرد أند بورز» أنّ تمويلاً من المساهمين أو من الخارج لن يكفي وحده على الأرجح لإمتصاص تكلفة إعادة الهيكلة.

وأضافت أنّ تكبد المودعين خسائر، على سبيل المثال من خلال السداد لهم بأقلّ من سعر الصرف في السوق أو تحويل الودائع إلى حصن مساهمة يبدو مرجحاً بدرجة كبيرة. وتابعت أنّ حجم الخسائر الكلية للمصارف سيتضاع حين تتقدّم الحكومة إعادة هيكلة الدين. ووفقاً للاحتمالات المختلفة، قالت «ستاندرد أند بورز» إنّ تكلفة إعادة هيكلة القطاع المصرفي قد تراوح بين ٢٢ و١٠٢ مليار دولار، بما يعادل ٣٠ إلى ١٢٤٪ من الناتج المحلي الإجمالي الإسمي.

وأشارت محللة الائتمان في «ستاندرد أند بورز» ذهبية جوبيتا إلى أنّ «حل الأزمة السياسية في لبنان مهم جداً للمشروع في عملية إعادة هيكلة، والتأجیلات قد تعقد التعافي. يبدو أنّ العقبة الرئيسية أمام إعادة هيكلة هي أن الحكومة الحالية في لبنان حكومة تصريف أعمال لا تملك سلطة الإتفاق على الشروط مع الدائنين».

وأكّدت «ستاندرد أند بورز» أنه حتى ٣١ آذار كانت المصارف المحلية تحفظ بنحو ٦٠٪ من أصولها كودائع وشهادات إيداع لدى البنك المركزي و١١٪ كسندات خزينة سيادية وسندات دولية.

## ❷ تحويلات المغتربين في ٢٠٢٠: لبنان في المرتبة الثالثة إقليمياً

قدر تقرير للبنك الدولي أن تكون تحويلات المغتربين حول العالم قد إنخفضت بنسبة ٤٪ في العام ٢٠٢٠ إلى ٧٠٢ مليار دولار من ٧١٩ مليار د.أ. خلال العام ٢٠١٩، لكنّ البنك الدولي أشار إلى أن التحويلات لم تتأثر كثيراً بوباء كورونا، بحيث أن الإنخفاض المذكور آنفاً لعام ٢٠٢٠ بقي أدنى بكثير مما كان متوقعاً (-٠,٧٪) في التقرير السابق ومن التراجع (١,٥٪) الذي تم تسجيله خلال الأزمة المالية في العام ٢٠٠٩.

ولفت التقرير إلى أن وباء كورونا ساعد في رقمنة التحويلات، بحيث إنّ تراجعت التحويلات التي أجريت عبر القنوات الرقمية بشكل ملحوظ. وفي التفاصيل، فقد سُجلت شركات تحويل





متعامل في القطاع الزراعي، أكان مزارعاً أو تاجراً أو مصدراً بالوصول إلى المعلومات الكافية حول الأسواق والاتفاقات المعمول بها بين لبنان والأسوق والأسعار والمواصفات والشروط الازمة لهذه الأسواق التجارب والتجاهات والفشل»، مشدداً على أن «المعلومة والبيانات هي أساس الاقتصاد العالمي اليوم».

وأشار إلى أن «المنصة خصّصت اليوم لـ«أصناف» لكن بوجودها أصبح من السهل الإنطلاق منها لتكون منصة تصدير للاقتصاد اللبناني ومنتجاته».

ووجهه معرض تحية إلى السفير الهولندي السابق في لبنان يان ولتمان الذي حضر معه تصدير أطنان من البطاطا اللبناني إلى أسواق الاتحاد الأوروبي، ثم فقد زوجته في انفجار مرفأ بيروت، متعمداً أن «هذه التضحيات لن تذهب سدىً مع نجاح المشروع الجديد وأن تصبح مؤسسة رينه معرض نافذة لبنان إلى العالم ونهضته».

من ناحيته، تحدث السفير دير وود عن ارتباط لبنان بالسفارة الهولندية، موضحاً أن المعاناة التي عانتها السفارة الهولندية في لبنان وبغداد تشکل سبباً وجهاً للعمل يبدأ ب إعادة بناء الموقف وإعادة بناء الاقتصاد ومساعدة لبنان على الخروج من الأزمة الاقتصادية.

واذ أكد أن الكلمتين الرئيسيتين للخروج من الأزمة الراهنة هما الأمل والثقة اللتين تشكلان أساس هذا المشروع، أضاف: «الأمل والثقة لخلق فرص عمل، لمساعدة القطاع الإنتاجي في تعزيز الصادرات، والحصول على العملة الصعبة، واستعادة التوازنات، مما يتطلب أكثر بكثير من هذا المشروع».

ولفت إلى أن «هولندا هي صاحبة ثاني أكبر إنتاج زراعي في أوروبا، وهذا سبب وجودها»، مبدياً الإستعداد لبذل الجهود لتحقيق نجاح كبير، وأملأً أن «يكون هذا المشروع هو بداية الطريق نحو الإنعاش الاقتصادي الكامل».

من جهته، أشار الوزير نعمة إلى أن «الاقتصاد الإنتاجي في لبنان قائم على اقتصاد المعرفة والتصدير. وعدد المزايا التي يتمتع بها لبنان، سواء المناخ الرائع أو التنوع في الزراعة والصناعات المتعلقة بالزراعة، والمنتجات العالية الجودة من الفاكهة وغيرها».

ولفت إلى أن «المزارعين لا يرثون بشكل كاف على الجودة التي تتوافق مع المعايير الدولية، مثل معايير الاتحاد الأوروبي وغيرها»، مؤكداً أهمية إنشاء هذه المنصة.

وقال: «نستمر في بعض الأحيان في زرع المنتجات وحصادها من

### مؤسسة رينه موضوع توقيع اتفاقية لإنشاء منصة التصدير Lebtrade بتمويل هولندي

وقعت «مؤسسة رينه معرض» مذكورة تفاهم مع وزارة الاقتصاد والتجارة لإنشاء منصة Lebtrade للتصدير بتمويل من المملكة الهولندية، وهي مخصصة للمزارعين والمصنعين والمصدرين اللبنانيين، وتتوفر جميع المعلومات الضرورية لأصحاب المصلحة المعنيين في موقع واحد، وتعمل على تعزيز التصدير بهدف التنمية الاقتصادية والترويج للمنتجات المحلية وعرض المنتجات الزراعية اللبنانية في الأسواق الدولية.

وقع الاتفاق الرئيس التنفيذي للمؤسسة النائب المستقيل ميشال معرض ووزير الاقتصاد والتجارة في حكومة تصريف الأعمال راويل نعمة في مقر الوزارة، في حضور السفير الهولندي هانز بيتر فان دير وود، إلى جانب المدير العام للمؤسسة نبيل معرض ومدير مشروع تعزيز صادرات الفاكهة والخضار اللبنانية إلى الأسواق الأوروبية والإقليمية عماد رياشي، وعن وزارة الاقتصاد المدير العام محمد أبو حيدر ومديرة قسم الجودة رولا نصر الله. وقال معرض: «قررنا ألا نكتفي بلعن الظلمة بل أن نضيء شمعة. فجزء من هذه الحلول هو تقوية الاقتصاد المنتج وفي صلبه القطاع الزراعي في لبنان، لأنه أصبح واضحاً أنه إلى جانب أسباب الهدر والفساد وإدخال لبنان في صراعات المحاور، بالتأكيد فإن إدارة ظهرنا للإنتاج والزراعة كان من الأسباب الأساسية التي أوصلتنا إلى ما نحن فيه».

وتحديث عن مشروع تعزيز صادرات الفاكهة والخضار اللبنانية إلى الأسواق الأوروبية والإقليمية الممول من المملكة الهولندية والذي تنفذه مؤسسة رينه معرض، يعتبر أنه «يندرج في صلب الإستراتيجية التي من المفترض أن تقوم بها ليس فقط مؤسسة ولكن كيلد»، مضيفاً «بدل أن نقارب الموضوع الزراعي من باب مساعدة المزارع جزئياً بمنطلق مساعدته للبيع، ونقلب المقاربة ونبحث عما يُباع والمواصفات والأسعار وكيف نبني سلسلة متكاملة من المزارع إلى الأسواق حتى نستطيع أن ننتج ما يُباع وهذه هي الفكرة الأساسية في المشروع».

وعدد الأصناف الأربع التي يرتكز عليها المشروع وهي الأفوكادو، البطاطا، الكرز، وعنبر الطاولة، «التي بدأت المؤسسة بتصديرها إلى الأسواق الأوروبية للمرة الأولى منذ العام ٢٠١٨»، واليوم تستكمل هذه السلسلة المضافة مع وزارة الاقتصاد. وأكد معرض أن «إنشاء منصة Lebtrade بإستثمار من المملكة الهولندية ووضعها بتصرف وإدارة وزارة الاقتصاد يسمح لكل





والحفاظ على قوة عاملة مناسبة صعبة على المستثمرين. ومن بين المشكلات الرئيسية قلة القوى العاملة، وارتفاع تكاليف العمالة، وانخفاض معدلات الالتحاق بالمدارس على المستوى الإقليمي، وتدفق اللاجئين، وإنخفاض الإنفاق على التعليم، وهجرة الأدمغة من الخريجين الموهوبين. ثم أن خيارات التوظيف محدودة بسبب المشاركة النسائية المنخفضة للغاية في القوى العاملة، والتفاوت المكاني في مخيمات اللاجئين والأنظمة التي تمنع اللاجئين من دخول القوى العاملة.

في هذا السياق، حصل لبنان على درجة إجمالية متوضّطة قدرها ٥١,٨ من ١٠٠ في مؤشر مخاطر سوق العمل في «فيتش»؛ ما يضعه في المرتبة الثامنة بين ١٨ دولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وفي المرتبة ١٨٥ من أصل ٢٠١ دولة عالمية.

### **إنخفاض مستمر في عدد السيارات الجديدة المباعة هي أول شهرين من عام ٢٠٢١**

بحسب بيانات جمعية مستوردي السيارات في لبنان، بلغ عدد سيارات الركاب المسجلة حديثاً ٦٢ سيارة في الشهرين الأولين من عام ٢٠٢١، بانخفاض نسبته ٧٪٩٦، مقابل ١٨٥٨ سيارة في الشهرين الأولين من العام ٢٠٢٠. وشهدت الرسوم التي دفعتها شركات استيراد السيارات لخزينة الدولة إنخفاضاً إضافياً من ٢٦٥ مليون دولار في العام ٢٠١٨ إلى ١٧٨ مليون دولار في العام ٢٠١٩، وإلى أقل من ٣٣ مليون دولار في العام ٢٠٢٠.

### **إدارة الإحصاء المركزي: الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي انكمش بنسبة ١,٩ في العام ٢٠١٨**

أصدرت إدارة الإحصاء المركزي تحديثاً للحسابات الاقتصادية الوطنية والتي تشمل نتائج رسمية للناتج المحلي الإجمالي ومكوناته لعام ٢٠١٩، كما راجعت بياناتها السابقة للفترة الممتدة بين ٢٠٠٦ و٢٠١٨.

وأشارت الإدارة إلى أن البيانات الخاصة بحساباتها الوطنية تشمل القطاع غير الرسمي والذي يقدّر بحوالي ٣٠٪ من الناتج، على الرغم من أن حجم هذا القطاع الحقيقي غير مؤكّد. كما لفتت إلى أنها لا تستطيع إنتاج مجموعة كاملة من الحسابات القطاعية، لا سيّما بالنسبة إلى الأسر والشركات غير المالية، بالنظر إلى عدم توافر بيانات كافية للدخل. علاوةً على ذلك،

دون الأخذ بعين الإعتبار الإمكانيات الكاملة المتاحة، من هنا أهمية المشاريع القائمة لمساعدة لبنان في التوجّه نحو هذه المنتجات ذات القيمة المضافة العالمية والتي تأخذ بعين الإعتبار السلسلة بأكملها، من الألف إلى الياء، وليس فقط بجزء واحد فقط»، مؤكّداً أن «وزارة الاقتصاد موجودة لمساعدة والتطوير ومجالها هو التصدير».

### **لبنان في المرتبة ٧٥ عالمياً والساحة عربية من حيث بيئه العمل عن بعد**

صنّفت شركة «CircleLoop» البريطانية لحلول وخدمات التكنولوجيا لبنان في المرتبة ٧٥ من بين ٨٥ دولة حول العالم وفي المركز السادس من بين تسعة دول عربية على مؤشر العمل عن بعد (Digital Nomad Index) للعام ٢٠٢١. كذلك، احتل لبنان المرتبة الأخيرة بين ٢٢ دولة ذات دخل متوسط إلى مرتفع مشمولة في المسح. أطلقت الشركة المؤشر في العام ٢٠٢١ لتقدير مدى ملاءمة بلد ما «للعمل عن بعد» لغير المقيمين، ويعتبر جاذبية بلد ما «للرّحال الرقميّين» (Digital Nomads) يُعرّف «الرّحال الرقميّون» على أنهم أفراد يعتمدون بشكل كبير على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في عملهم، والذين غالباً ما يعملون عن بعد.

يرتكز المؤشر على ثمانية عوامل، وهي معدل سرعة خدمات النطاق العريض الثابت والإنترنت عبر الهاتف المحمول في بلد ما، ومعدل الكلفة الشهرية لخدمات النطاق العريض الثابت، ومدى توافر إجازات عمل، ومعدل إيجار شقة من غرفة نوم واحدة، وتصنيف الدولة على مؤشر السعادة العالمي، ومعدل عدد عمليات البحث السنوية عن الوظائف عن بعد في كل بلد عبر الإنترنت، ومستوى قبول المهاجرين للعمل في بلد ما. تراوح نتيجة البلد بين صفر و ١٠٠، حيث تعكس النتيجة الأعلى ملاءمة أفضل «للرّحال الرقميّين». وقد نُشرت نتائج هذا المؤشر في التقرير الاقتصادي الأسبوعي لمجموعة بنك بيبلوس Lebanon This Week.

### **لبنان غير قادر إقليمياً على المنافسة، بسبب مخاطر سوق العمل**

وفقاً لتقرير صدر مؤخراً عن شركة «فيتش» حول مخاطر سوق العمل في لبنان، فإن لبنان غير قادر على المنافسة إقليمياً بسبب مجموعة من المشكلات التي يجعل عملية التوظيف



إرنسست آند يونج Ernst & Young عن القطاع الفندقي في منطقة الشرق الأوسط أن نسبة إشغال الفنادق ذات الأربع والخمس نجوم في بيروت بلغت ١٨٪ في العام ٢٠٢٠، مقابل ٦٨٪ في العام ٢٠١٩، و ٣٨٪ في ١٤ سوقاً عربياً. وسجلت بيروت نسبة الإشغال الأدنى في المنطقة في العام ٢٠٢٠، بعدما كانت قد سجلت النسبة السادسة الأعلى في العام ٢٠١٩. وانخفض معدل نسبة إشغال الفنادق في بيروت بمقدار ٤٩,٥ نقاط مئوية على أساس سنوي في العام ٢٠٢٠، ما يشكل نسبة التراجع الأعلى بين ١٤ سوقاً عربياً. وفي المقارنة، انخفض معدل نسبة إشغال الفنادق في المنطقة العربية بمقدار ٢٨,٥ نقطة مئوية في العام ٢٠٢٠.

وأشار التقرير إلى أن معدل سعر الليلة في فنادق بيروت بلغ ١٧١ دولاراً أميركياً في العام ٢٠٢٠، أي يانخفاض بنسبة ٩,٥٪ من ١٨٩ دولاراً أميركياً في العام ٢٠١٩ ، وما يضع بيروت في المرتبة الخامسة من حيث الفنادق الأكثر غلاء في المنطقة. وقد أدى معدل سعر الغرفة في بيروت أعلى من المعدل الإقليمي الذي بلغ ١٣٦ دولاراً أميركياً والذي انخفض بنسبة ١٨٪ من العام ٢٠١٩ . ويبلغ معدل سعر الليلة في فنادق بيروت ٢١٦ دولاراً أميركياً في كانون الأول ٢٠٢٠، أي بارتفاع نسبته ٩٢٪ من ١٣٤,٤ دولاراً أميركياً في كانون الأول ٢٠١٩ ، مقابل ٢١٥ دولاراً أميركياً في تشرين الثاني ٢٠٢٠.

فضلاً عن ذلك، بلغت الإيرادات الناتجة عن كل غرفة متوافرة (RevPAR) في فنادق بيروت ٣١ دولاراً أميركياً في العام ٢٠٢٠، مقابل ١٢٨ دولاراً أميركياً في العام ٢٠١٩ ، ما شكل، إلى جانب إيرادات فنادق مكة المكرمة، المعدل الرابع الأدنى في المنطقة في العام الماضي بعد معدل عمان (٢٩ دولاراً أميركياً) والقاهرة ومسقط (٢٧ دولاراً أميركياً لكل منها). وانخفضت الإيرادات الناتجة عن الغرف المتوافرة في بيروت بنسبة ٧٦٪ على أساس سنوي في العام ٢٠٢٠ . وهي نسبة الانخفاض الأعلى في المنطقة بحيث بلغت الإيرادات الناتجة عن الغرف المتوافرة في بيروت ٨٨ دولاراً أميركياً في كانون الأول ٢٠٢٠، أي يانخفاض بنسبة ٢١٠,٦٪ من ٢٨ دولاراً أميركياً في كانون الأول ٢٠١٩ . وبالمقارنة، سجلت أبو ظبي أعلى معدل إشغال (٧٢٪)، في حين سجلت الكويت أعلى معدل سعر غرف (٢١٠ دولارات أميركية) ودبي أعلى إيرادات ناتجة عن كل غرفة متوافرة (٩٠ دولاراً أميركياً) في المنطقة في العام ٢٠٢٠ .

ذكرت الإدارة أن تقديراتها غير دقيقة، وذلك بسبب عدم وجود مسوحات منتظمة وبيانات مفصلة عن تكلفة الإنتاج، والإإنفاق الإستهلاكي، والعمالة، وإنفاق الوافدين إلى لبنان، إلى جانب معاملات أخرى. ونبهت إلى أن تقديراتها ليست دقيقة كما يفترض أن تكون الحسابات الوطنية. وقدرت الإدارة أن الاقتصاد الحقيقي انكمش بنسبة ٧٪ في العام ٢٠١٩، في حين عدلت تقديراتها لانكمash الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في لبنان في العام ٢٠١٨ من نسبة ١,٧٪ سابقاً إلى ١,٩٪. وقد وردت نتائج المسح في التقرير الاقتصادي الأسبوعي لمجموعة «بنك بيبلوس» Lebanon This Week .

كما قدرت إدارة الإحصاء المركزي الناتج المحلي الإجمالي بأسعار السوق الحالية بحوالي ٥٣,٦ مليار دولار أميركي في العام ٢٠١٩ ، مقارنة بـ ٥٥,٣ مليار دولار في العام ٢٠١٨ . أيضاً، بلغ إجمالي الإنفاق الإستهلاكي ٥٧,٨ مليار دولار في العام ٢٠١٩ ، مقابل ٥٨,٥ مليار دولار في العام ٢٠١٨ . ويشمل هذا الإنفاق ٤٩,٢ مليار دولار نفقات لاستهلاك الأسر، بالإضافة إلى ٨,٧ مليار دولار نفقات لاستهلاك الحكومي في العام ٢٠١٩ ، حيث انخفض الإستهلاك الخاص الحقيقي بنسبة ٦٪ وتراجع الإستهلاك العام الحقيقي بنسبة ٦٪. كما بلغ كل من إجمالي تكوين رأس المال الخاص ٦,٦ مليارات دولار وتكون رأس المال الحكومي ٧٠٤,٥ مليون دولار في العام ٢٠١٩ . وانخفض إجمالي تكوين رأس المال الخاص الحقيقي بنسبة ٣٪ في العام ٢٠١٩ ، وتراجع إجمالي تكوين رأس المال العام بنسبة ٢٪، ما أدى إلى انخفاض نسبته ٣٪ في إجمالي تكوين رأس المال. وساهم تكوين رأس المال الإجمالي بمقدار ٨,٣ نقاط مئوية في انكمash الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في العام ٢٠١٩ ، بليه إستهلاك الأسر بنسبة ٥,٤ نقاط مئوية، ثم صادرات السلع والخدمات بنسبة ٦,٠ نقاط مئوية، في حين كان لواردات السلع والخدمات وللإستهلاك الحكومي مساهمات ايجابية بلغت ٦,٢ نقاط مئوية و ٩,٠ نقاط مئوية على التوالي في النشاط الاقتصادي لعام ٢٠١٩ .

### تقرير «إرنسست آند يونج»: نسبة إشغال الفنادق في بيروت ١٨٪ وإيرادات الغرف تنخفض بنسبة ٧٦٪ في ٢٠٢٠

أظهرت الدراسة التي أجرتها شركة الاستشارات والتدقيق



## اتحاد المصارف العربية وقع إتفاقية مع حكومة السعودية لإنشاء مقر في الرياض

أعلن إتحاد المصارف العربية الذي يتخذ بيروت مقراً رئيسياً له عن توقيع إتفاقية مقر بين حكومة المملكة العربية السعودية وممثلة بوزير الخارجية الأميركي فيصل بن فرحان آل سعود وإتحاد المصارف العربية ممثلاً برئيس الإتحاد الشيخ محمد الجراح الصبّاح والأمين العام للإتحاد وسام حسن فتوح في العاصمة الرياض، لإنشاء مقر ومكتب إقليمي للإتحاد في المملكة بناء على القرار الصادر في جلسة مجلس الوزراء السعودي برئاسة خادم الحرمين الشريفين سلمان بن عبد العزيز آل سعود ومشاركةولي العهد الأمير الملكي محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود، والذي أوكل وزير الخارجية بتوقيع هذا البروتوكول.

وأوضح الإتحاد في بيان، أنه «يتطلع إلى الأهمية الكبيرة لتوقيع مثل هذا البروتوكول مع حكومة دولة عربية بأهمية المملكة العربية السعودية ودورها الكبير على جميع المستويات العربية والإقليمية والدولية لا سيما وأن المملكة هي الدولة العربية الوحيدة ضمن مجموعة العشرين G20، ويسعى الإتحاد من ضمن أهدافه ونشاطه حسب نظامه الأساسي إلى تعزيز العلاقات مع المملكة وقطاعها المصرفي لهم والمقدم خصوصاً لجهة كل ما يتعلق بالعمل المصري العربي المشترك وأعمال المصارف العربية ونشاطاتها على الصعد كافة، مع ما يستتبع ذلك من إستمرار عمل الإتحاد على تسييق وتوحيد التشريعات والأنظمة المصرفية والمالية العربية وإعداد الدراسات الازمة وخلافه من الأمور ذات الطابع المصري، فضلاً عن العمل على تنشيط علاقات التبادل التجاري والإستثماري مع المملكة العربية السعودية وسبل التعاون معها بهذه المجالات الواسعة وفقاً لتوجيهات خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز ولي العهد سمو الأمير الملكي محمد بن سلمان».

ولفت إتحاد المصارف العربية إلى أنه يتطلع إلى «إنشاء مكتب إقليمي مركزي له في عاصمة المملكة الرياض في أقرب وقت ممكن، وكذلك إلى فتح مكتب تمثيلي له في مدينة المستقبل الواقعة في المملكة مدينة نيوم الواقعة على البحر الأحمر».

## المنظمة الدولية للهجرة: ٥٠٪ من الصالح المهاجرين في لبنان فقدوا وظائفهم

حدّرت المنظمة الدولية للهجرة من أن الأزمات المتلاحقة في لبنان، من الإنهايار الاقتصادي إلى إنتشار جائحة كورونا

وأشارت دراسة إرنسنست إندي يونج إلى أن الظروف الاقتصادية والسياسية غير المؤاتية في لبنان، فضلاً عن تقشّي جائحة كورونا وإنفجار مرفأ بيروت في ٤ آب، أثّرت كلّها على أداء قطاع الضيافة في بيروت في العام ٢٠٢٠.

ارتفاع أسعار المواد الغذائية في لبنان لا يزال الأعلى في المنطقة وأشار البنك الدولي في التقييم الذي أجراه حول تأثير وباء كورونا على تضخم أسعار المواد الغذائية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، إلى ارتفاع أسعار جميع السلع الغذائية المدرجة في سلطنة في لبنان في الفترة الممتدة من ١٤ شباط ٢٠٢٠ إلى ٨ آذار ٢٠٢١. واحتسب البنك الدولي التغيير في أسعار المواد الغذائية في ١٩ دولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا عبر خمس فئات رئيسية من المواد الغذائية هي النشويات، ومنتجات الألبان، والفواكه، واللحوم والخضرة.

## «اليونيسيف»: فقدان ما يعادل ١١ مليون وظيفة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

كشف تقرير صادر عن منظمة «اليونيسيف» لعام ٢٠٢٠ عن فقدان ما يعادل ١١ مليون وظيفة بدوام كامل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا نتيجة انتشار وباء كورونا.

وبحسب التقرير، فقد أدى الوباء إلى زيادة الفقر وتقليل التفاعلات الاجتماعية ومحروم الوصول إلى الخدمات، ما فاقم حالة الضعف. وكانت منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا تسجل أكبر عدد من الأطفال المحتججين في جميع أنحاء العالم حتى قبل أزمة الوباء بسبب الصراعات والحروب المستمرة بالإضافة إلى ارتفاع معدل البطالة بين الشباب. وفي العام ٢٠٢٠، عاش نصف الأطفال في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في فقر مدقع، وحرموا من الوصول إلى الخدمات الأساسية، مثل التعليم والإسكان والتغذية والرعاية الصحية ومياه الشرب والصرف الصحي. ومن المتوقع أن تؤدي الجائحة إلى رفع إجمالي عدد الأطفال الذين يعيشون في أسر فقيرة إلى أكثر من ٦٠ مليوناً.

ولا يقتصر تأثير الإنكماش الاقتصادي في العديد من بلدان الشرق الأوسط على الأطفال فحسب، بل يطال أيضاً النساء، إذ تشير الأدلة إلى أن الإنهايار الاقتصادي يزيد من مخاطر آليات المواجهة السلبية مثل زواج الأطفال والزواج المبكر والزواج القسري، التي تؤثر بشكل غير مناسب على الفتيات».



محدودية فرص العمل»، مؤكداً أن «هناك حاجة ملحة للتتوسيع السريع في نطاق خدمات مساعدة العودة الطوعية في لبنان». وتسعى المنظمة للحصول على تمويل يوسع نطاق برنامجها لدعم العودة الطوعية للمهاجرين إلى بلادهم.

### Cedars OXYGEN يمول إقراض ٢٢ مشروعًا صناعيًّا بقيمة ٤٥ مليون دولار

أنجز صندوق Cedar Oxygen دراسة عشرات الملفات الصناعيين اللبنانيين تقدموا بطلبات قروض. وقد أبلغ ممثل الصندوق في لبنان وسام غرّة وزير الصناعة في حكومة تصريف الأعمال الدكتور عمار حب الله، في اجتماع بحضور وفد من مجلس إدارة جمعية الصناعيين برئاسة زياد بكداش وعضوية رئيس لجنة التمويل الصناعي في مجلس إدارة الجمعية صخر عازار والمدير العام للجمعية طلال حجازي، حيث عرض المجتمعون لوجود فرصة حقيقة لدعم مشاريع صناعية وجذب مستثمرين إلى القطاع الصناعي.

وشرح غرّة أن «مقر الصندوق في لوكمبورغ والآلية المتبعة تقوم على منح التمويل للتصدير أو لتأمين حاجات السوق المحلي، وتمتد مدة الإقراض حتى سنة واحدة، حيث تخضع العقود للقانون البريطاني مقابل ضمانات يُتحقق عليها سابقاً بين إدارة الصندوق والصناعي»، وأوضح أن «إنشاء الصندوق تم في أيار ٢٠٢٠، وأول المستثمرين كان مصرف لبنان في شهر تشرين الأول ٢٠٢٠، علماً أنه تمّت الموافقة على تمويل اثنين وعشرين ملفاً بقيمة خمسة وأربعين مليون دولار».

وشكر حب الله الجهود المبذولة لإنشاء الصندوق، ونوه «بدعم مصرف لبنان على هذا الصعيد»، مشيراً إلى أن «الاستفادة منه مفتوحة أمام جميع الصناعيين الأعضاء وغير الأعضاء في جمعية الصناعيين»، ودعا إلى «تسهيل شروط الإقراض والتخفيف من الأعباء على الصناعيين عبر اعتماد فوائد مقبولة»، مطالباً «أعلى مستوى من الشفافية في ما يخص عمليات الصندوق وبمراجعة دورية مع الصندوق والجمعية».

ثم تحدّث بكداش شاكراً المسؤولين عن الصندوق على مبادرتهم تجاه الصناعيين، ودعا الراغبين إلى «التقدم للإستفادة من القروض»، مؤكداً «ضرورة أن تتحلى بالبرونة أكثر».

أما عازار فتحدّث عن أهمية تمويل النشاط الصناعي، وامل «أن يتوسّع نشاط الصندوق مستقبلاً بتمويل مشاريع صناعية».

فانفجر مرفاً بيروت، فاقمت معاناة العمال المهاجرين الذين بات أكثر من نصفهم عاطلاً عن العمل. وأوردت المنظمة التابعة للأمم المتحدة، في تقرير، أن «٥٠٪ من المهاجرين ٩٣٪ من شملتهم الدراسة أفادوا بأنهم عاطلون عن العمل، حيث فقدت الغالبية وظائفها في الربع الأخير من العام ٢٠٢٠».

ونقلت المنظمة عن «أكثر من ٥٠٪ بأنهم غير قادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية»، كما قال نحو نصفهم إنهم «يقيمون في ظروف غير آمنة ودون المستوى المطلوب بسبب عدم ملاءمة المساكن، وإرتفاع الإيجارات، والتهديد بالإخلاء الوشيك، والمنازل المتضررة».

يعيش في لبنان عشرات الآلاف من عمال الخدمة المنزلية، غالبيتهم العظمى من النساء اللواتي يحملن تصاريح عمل ويتحدرّ القسم الأكبر منها من إثيوبيا والفيلايبين وبغدادش. وقد غادر الكثير من هؤلاء خلال العام الماضي بعدما صاروا عاجزين عن نيل رواتبهم بالدولار مع إنهيار قيمة العملة المحلية. ووجد تقرير المنظمة الدولية للهجرة «استعداداً كبيراً بين نصف المستجيبين للعودة إلى بلدان المنشأ».

وأفاد كثُر، وفق التقرير، «بأنهم يعْرضون لأنواعاً مختلفة من الإيذاء الجسدي والنفسي بما في ذلك التنمر والضرب والتحرش الجنسي والإجبار على العمل لساعات طويلة، فضلاً عن الحرمان من الأجور».

ولا يشمل قانون العمل في لبنان عاملات المنازل المهاجرات اللواتي يخضعن لنظام كفالة يربط إقامتهن القانونية بعلاقة تعاقدية مع أصحاب العمل. وينجح هذا النظام أصحاب العمل «سيطرة شبه كاملة» على حياة العاملات الأجنبية، و يجعلهن عرضةً لكل أشكال الإستغلال وسوء المعاملة مقابل رواتب ضئيلة.

منذ صيف العام ٢٠١٩، وعلى وقع الإنهايار الاقتصادي الأسوأ في لبنان، فقدت الليرة اللبنانية أكثر من ٨٥٪ من قيمتها، وبات أكثر من نصف السكان تحت خط الفقر.

ونقل التقرير عن عاملات مهاجرات قولهن إن «ليس أمامهن خيار آخر سوى اللجوء إلى العمل الإستغلال أو الخطير أو غير القانوني لإعالة أسرهن».

من جانبه، قال ماتيو لوسيانو، مدير مكتب المنظمة في لبنان، إنه «من المتوقع أن يزداد تعرّض المهاجرين للإستغلال وسوء المعاملة مع استمرار تدهور الوضع الاقتصادي واستمرار



## البنك الدولي: أسعار المواد الغذائية في لبنان الأعلى في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

في التقويم الذي أجراه حول تأثير وباء كورونا على تضخم أسعار المواد الغذائية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، أشار البنك الدولي إلى ارتفاع الأسعار المدرجة في السلة الغذائية في لبنان بين الفترة المتقدّمة من ١٤ شباط ٢٠٢٠ إلى ١٠ أيار ٢٠٢١. واحسب البنك الدولي التغيير في أسعار المواد الغذائية في دولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا عبر خمس فئات رئيسية من المواد الغذائية هي النشويات، ومنتجات الألبان، والدواجن، واللحوم والخضروات.

وأورد البنك أن سعر لحوم الأبقار الطازجة أو المجمدة في لبنان ارتفع بنسبة ١٢١,٤٪ بين ١٤ شباط ٢٠٢٠ و ١٠ أيار ٢٠٢١، وهو ما يمثل الزيادة الأعلى في سعر هذا المنتج الغذائي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وكان لبنان، إلى جانب جيبوتي، الدولة الوحيدة في المنطقة التي سجلت زيادة تفوق ٦٠٪ في سعر لحوم الأبقار الطازجة أو المجمدة. وفي المقارنة، ارتفع سعر لحوم الأبقار الطازجة أو المجمدة بمعدل ١٦,٥٪ إقليمياً.

إلى ذلك، ارتفع سعر الأرض في لبنان بنسبة ١١٩٪ بين ١٤ شباط ٢٠٢٠ و ١٠ أيار ٢٠٢١، ما يشكّل الزيادة الأعلى في سعر هذا المنتج الغذائي إقليمياً، مقارنة بمعدل زيادة مقداره ١٤,٥٪ في المنطقة. كما ارتفع سعر البيض في لبنان بنسبة ١١٧,٨٪ في الفترة المشمولة، ما يشكّل نسبة الارتفاع الأعلى في سعر هذا المنتج الغذائي إقليمياً. وكان لبنان، إلى جانب جيبوتي وإيران وسوريا والميمن، الدول الوحيدة في المنطقة التي سجلت زيادة تفوق ٢٠٪ في سعر البيض. وفي المقارنة، ارتفع سعر البيض بمعدل ١٢٪ في المنطقة، وفق التقرير المذكور.

كذلك، زاد سعر الموز والبنودرة في لبنان بنسبة ١٠٦,٨٪ و ٩٧,٪، على التوالي، في الفترة المشمولة، وهو ما يمثل نسبة الارتفاع الأعلى في سعر هذه المنتجات في المنطقة. فيما ارتفع سعر البصل والبطاطا في لبنان بنسبة ٨٧٪ و ٨٤٪، على التوالي، ما يشكّل نسبة الارتفاع الأعلى في سعر هذه المنتجات الغذائية إقليمياً. وكان لبنان، إلى جانب جيبوتي، الدولة الوحيدة في المنطقة التي سجلت زيادة تفوق ٢٥٪ في سعر البطاطا.

كما ارتفع سعر الدجاج الطازج أو المجمد بنسبة ٨١٪ خلال الفترة المتقدّمة بين ١٤ شباط ٢٠٢٠ و ١٠ أيار ٢٠٢١، ما يشكّل نسبة الارتفاع الثانية الأعلى إقليمياً في سعر هذا المنتج بعد جيبوتي، ومقارنته بمعدل زيادة ١٧,٥٪ في المنطقة. وكان لبنان، إلى جانب جيبوتي وال سعودية، ضمن الدول الوحيدة في المنطقة التي سجلت زيادة تفوق ٢٥٪ في سعر الدجاج الطازج أو المجمد. علاوة على ذلك، ارتفع سعر الخس في لبنان بنسبة ٧٦٪، خلال الفترة المتقدّمة بين ١٤ شباط ٢٠٢٠ و ١٠ أيار ٢٠٢١، ما يشكّل نسبة الارتفاع الأعلى في سعر هذا المنتج الغذائي إقليمياً، مقارنة بمعدل زيادة مقداره ٦,٨٪ في المنطقة.

علاوة على ذلك، زاد سعر الحليب السائل في لبنان بنسبة ٦٪ خلال الفترة المتقدّمة بين ١٤ شباط ٢٠٢٠ و ١٠ أيار ٢٠٢١، ما يشكّل نسبة الارتفاع الأعلى في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. كذلك ارتفع سعر التفاح والبرتقال في لبنان بنسبة ٦٩٪ و ٦٧٪ على التوالي، ما يشكّل الزيادة الأعلى في أسعار هذه الفواكه في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وكان لبنان، إلى جانب مصر، والمغرب واليمن، ضمن الدول الوحيدة في المنطقة التي سجلت زيادة تفوق ٢٠٪ في سعر البرتقال. إضافةً إلى ذلك، ارتفع سعر الأجبان بنسبة ٢٨,٤٪ في الفترة المشمولة، ما يشكّل نسبة الارتفاع الثانية الأخرى التي تُباع في الأفران بنسبة ازداد سعر الخبز والمنتجات الأخرى التي تُباع في الأفران بنسبة ١٤٪ في الفترة المشمولة، ما يشكّل نسبة الارتفاع الخامسة الأعلى في سعر الخبز في المنطقة.

## مبيعات السيارات الجديدة تهوي ٧٢٪

اعتاد قسم كبير من اللبنانيين على نوع من أنواع الرفاهية في الحياة، فعمدوا إلى إنفاق الأموال على شراء العديد من الكماليات والسلع غير الأساسية والضرورية. هذا الواقع تبدلاليوم وتراجعت حياة ومظاهر الرفاهية في العديد من الأمور، منها شراء السيارات الجديدة، بحسب تقرير لـ«الدولية للمعلومات».

ففي غياب النقل العام المشترك أصبح اقتناء السيارة ضرورة وحاجة مع إفراط في الأمر، إذ أصبح في كل منزل عدد من السيارات يوازي عدد أفراد الأسرة والبالغين ما يُعتبر مظهراً من مظاهر الرفاهية.



جاء في «مؤشر جمعية تجار بيروت - فرنسيبك لتجارة التجزئة»، أن «الفصل الأول من هذه السنة لم يشهد أي حلحلة في شؤون البلاد السياسية، ولا أية بوادر في إمكانية تشكيل حكومة.. لا بل إزدادت العتمد، وتواجهت الظروفات الإنقاذ البلاد، وتعددت الوساطات المحلية والإقليمية والدولية، دون نفع أو جدوى...». ترکز استهلاك الأسر على شراء الدواء والسلع الغذائية الأساسية، لا سيما تلك الأسر التي طالتها البطالة المتزايدة. وكان الترشيد في الإنفاق هو الوسيلة الوحيدة لكافحة الإنخفاض الحاد في القدرة الشرائية، وسط الإحساس بارتفاع إضافي في الأسعار من جراء تدني قيمة الليرة اللبنانية مقابل الدولار، وهو الأمر الذي انعكس في الأرقام الصاروخية التي سجلها مؤشر غلاء المعيشة لهذه الفترة والتي تحصدراها إدارة الإحصاء المركزي.

أما مالية الدولة، فلم تنج طبعاً من حالة الركود هذه. وتتالت الأرقام الرسمية السينية لتشير إلى تدهور في المؤشرات الرسمية، من ميزان مدفوعات يتفاقم العجز فيه (وقد بات يقارب الـ ٥ مليارات دولار، وهو رقم قياسي منذ إنشاء الدولة)، ورغم تخفيض العجز التجاري بما يقارب الـ ٦٠٪ من دون أن يكون لهذا التخفيض أي تأثير على حد تدهور ميزان المدفوعات)، إلى ناتج قائم يشهد تقلصاً حاداً (حيث هبط إلى ما دون الـ ٢٠ مليار دولار سنة ٢٠٢٠ بعد أن كان قد تجاوز الـ ٥٠ مليار دولار في الثلاث سنوات السابقة لها، وبذلك بات حجم الدين العام - الذي وصل إلى أكثر من ١٥٠ بالمئة من الناتج الإجمالي، من أعلى معدلات المديونية في العالم) ... وصولاً إلى ما تم إعلانه أخيراً بأنّ عائدات الدولة من شركتي الخليوي تشكل أكثر من ٧٠٪ من إجمالي إيرادات الدولة! أما الاحتياطي العملات الأجنبية المتبقى، فقد شهد تقلصاً دراماتيكياً، وبات يلامس حدود الاحتياطي الإلزامي في البنك المركزي، ذلك نتيجة لعوامل كثيرة، ولا سيما قيام الدولة بتطبيق برنامج دعم للسلع الإستراتيجية التي تتضمن المحروقات والدواء والطحين وحوالى ٣٦٠ صنفاً من المواد الغذائية، ما أدى إلى هدر مليارات الدولارات على دعم سلع يتم تهريب جزء كبير منها إلى بلدان الجوار.

من جهة أخرى، عاود مؤشر غلاء المعيشة الفصلي ارتفاعه، حيث بلغ ما بين الفصلين الرابع من العام ٢٠٢٠ والأول من العام ٢٠٢١ نسبة +١٦,٥٪ (وهي أكثر من تلك التي شهدناها في

ونتيجة الأزمة الاقتصادية التي يمر بها لبنان وإمتاع المصادر حالياً عن توفير قروض ميسرة لشراء السيارات، تراجع بيع السيارات الجديدة خلال الأعوام الماضية وزاد هذا التراجع في العام ٢٠٢٠ وفي الأشهر الأربع الأولى من العام ٢٠٢١. فانخفض شراء السيارات الجديدة من ٢١٩٩٢ سيارة في العام ٢٠١٩ إلى ٦١٥٢ سيارة في العام ٢٠٢٠ أي بنسبة ٧٢٪، وخلال الأشهر الأربع الأولى من العام ٢٠٢١ مقارنة بالفترة ذاتها من العام ٢٠٢٠ تراجع بنسبة ٦٣٪.

## BLOM PMI: استقرار في نشاط القطاع الخاص

أظهرت نتائج مؤشر مدراء المشتريات للبنان BLOM PMI لشهر أيار ٢٠٢١، أن النشاط الاقتصادي لشركات القطاع الخاص اللبناني يلاحظ بوادر استقرار، مع تسجيل مؤشر مدراء المشتريات أعلى قراءة له منذ تسعه عشر شهراً في أيار ٢٠٢١. وتعليقًا على نتائج مؤشر PMI خلال أيار ٢٠٢١، قال مدير الأبحاث الاقتصادية في بنك لبنان والمهجر للأعمال علي ببل: بلغت قراءة مؤشر «بلوم» لبنان ٤٧,٩ PMI نقطة في أيار ٢٠٢١ مرتفعة للشهر الرابع على التوالي ومشيرة إلى واحد من أدنى حالات التراجع في النشاط الاقتصادي لشركات القطاع الخاص اللبناني في الآونة الأخيرة.

ويظهر ذلك القدرة التي بناها الاقتصاد اللبناني بهدف التكيف ولو ببطء مع الأزمة الاقتصادية والسياسية التي تعيشها البلاد حالياً، حيث اتضحت ذلك في حالة مؤشر طلبيات التصدير الجديدة الذي سجل ٥٠ نقطة، الأمر الذي يعزى بلا شك إلى ضعف سعر صرف الليرة اللبنانية مقابل الدولار الأميركي. مع ذلك، لم يتمكن الاقتصاد اللبناني من تجاوز هذه الأزمة حتى الآن، ويجب أن يقطع شوطاً طويلاً نحو تحقيق التعافي. ولا يخفى على أحد بأن التشكيل السريع لحكومة قادرة وإصلاحية تتآلف من مجموعة من المتخصصين ذوي الخبرة سيسرع بدرجة كبيرة تحقيق تعافي الاقتصاد اللبناني.

## مؤشر تجار بيروت - فرنسيبك: الهبوط مستمر

يواصل «مؤشر جمعية تجار بيروت - فرنسيبك لتجارة التجزئة» للفصل الأول من العام ٢٠٢١ هبوطه، مشيراً إلى «عمق الأزمة التي تعيشها البلاد، والى الخسائر الفادحة التي تتكبّدها كافة القطاعات الاقتصادية، لا سيما التجارية منها».



لتسجيل - مقارنة بمبيعات الفصل الرابع من العام ٢٠٢٠ (التي كانت هي الأخرى متداولة جداً أصلاً)، تراجعاً إضافياً في أرقام الأعمال الحقيقة المجمعة، بلغ نسبـة ٨١,٣٤٪ بعد إستثناء قطاعي الأجهزة الطبية والمحروقات. ونذكر بأن «مؤشر جمعية تجار بيروت - فرسبنك لتجارة التجزئة» هو: ٩٤،٤ للفصل الأول من العام ٢٠٢١ مقابل ٥,٣٦ في الفصل الرابع من السنة الماضية.

الفصل السابق)، ولم يكن هناك سوى قطاعات الأجهزة الطبية والمحروقات التي سجلت أرقامها تحسناً في الفصل الأول من ٢٠٢١ (٢٢+,٦٠٪ و ١٢+,٥٪ على التوالي)، في حين شهدت كل القطاعات الأخرى، ولا سيما تلك المصنفة بالضرورية، إنخفاضاً حاداً في معظم الأحيان، عاكسةً إستمرار الركود الكبير في الحركة الإستهلاكية. وعليه، جاءت النتائج المجمعة لكافة قطاعات تجارة التجزئة





## العاملون في المصارف في لبنان في العام ٢٠٢٠

لديها، ومن المرجح أن يزداد عدد المسئرين أكثر في العام ٢٠٢١، إضافةً إلى مغادرة عدد من الموظفين هذا القطاع إماً لبلوغهم سن التقاعد القانونية أو لتضييقهم ترك العمل مسبقاً لقاء تعويضاتٍ معينة أو لأسباب أخرى، أبرزها العمل في الخارج نظراً لتدحرج القدرة الشرائية لرواتبهم.

### ✿ خصائص العاملين في المصارف

**على صعيد الجنس (جender)،** تميّز العمالة المصرفية في لبنان باستقطاب نسبة مرتقبة من الإناث بلغت ٤٨,٥٪ من المجموع في العام ٢٠٢٠ (مقارنة مع حوالي ٢٥٪ من العمالة الإجمالية في لبنان) لتشكل حصة الذكور ٥١,٥٪. **على صعيد الوضع العائلي،** تسجّل نسبة العازبين مزيداً من الانخفاض إذ شكلت ٣٢,٨٪ من المجموع في نهاية العام ٢٠٢٠ (٣٤,٤٪ في نهاية العام الذي سبق) لترتفع في المقابل حصة المتزوجين إلى ٦٧,٢٪. **على صعيد هرم الأعمار،** لا تزال حصة الذين هم دون سن الأربعين تحتل الصدارة من مجموع العمالة المصرفية في لبنان، على الرغم من انخفاضها إلى ٥٦,٢٪ من المجموع في نهاية العام ٢٠٢٠ (٥٨,٦٪ في العام ٢٠١٩). ومن الملفت انخفاض عدد الذين هم دون الخامسة والعشرين من العمر في إشارة واضحة إلى عدم استخدام عناصر جديدة في القطاع؛ في حين ارتفعت حصة الذين تراوح أعمارهم بين ٤٠ و٦٠ سنة إلى ٣٨,٢٪ من مجموع العمالة في نهاية العام ٢٠٢٠ (٣٥,٢٪ في العام ٢٠١٩)، بينما انخفضت قليلاً حصة الذين تجاوزوا سن الستين إلى ٥,٦٪ في نهاية العام ٢٠٢٠ (٦,١٪ في العام ٢٠١٩). ويبين توزُّع العاملين في المصارف حسب الجنس وضمن الفئات العمرية المختلفة أن حصة الذكور تفوق حصة الإناث في الفئات العمرية من ٤٠ سنة وما فوق، فيما تتقدّم نسبة الإناث في الفئات العمرية ما دون الأربعين عاماً.

### توزيع العاملين في المصارف حسب الجنس على فئات الأعمار، نهاية العام ٢٠٢٠

دون سن ٤٠ سنة	٤٠-٤٥ سنة	٤٥-٥٠ سنة	٥٠-٥٥ سنة	٥٥-٦٠ سنة	٦٠ وما فوق
٢٩,٠٪ ذكور (%)	٤٧,٧٪	٥٤,٠٪	٥٧,٣٪	٦٦,٢٪	
٦١,٠٪ إناث (%)	٥٢,٣٪	٤٦,٠٪	٤٢,٧٪	٣٧٨٠	٣٢,٨٪
٤٢٣ المجموع (عدد)	١٢١١٣	٤٧٥٦	٣٧٨٠	٤٢,٧٪	١٢٥٣

دون سن الأربعين مقابل ٥١,٦٪ لدى الذكور في العام ٢٠٢٠.

في نهاية العام ٢٠٢٠، انخفض عدد العاملين في مصارف لبنان بما يزيد عن ٢٥٠٠ موظف بحيث بلغ ٢٢٢٥ موظفاً مقابل ٢٤٨٨٦ موظفاً في نهاية العام ٢٠١٩، أي أن نسبة الانخفاض تجاوزت ١٠٪ مقابل انخفاض أدنى في العام ٢٠١٩ بلغت نسبته ٤٪ وانخفاض سابق بنسبة ٤٪ في العام ٢٠١٨. وكان معدل زيادة العمالة المصرفية قد راوح بين ٢,٥٪ و ٣,١٪ سنوياً في فترة ٢٠١٧-٢٠١٣، حيث كانت المصارف توّظف أعداداً من ذوي الاختصاصات تبعاً لتطور المهام في بعض الأقسام.

ويأتي الانخفاض في العام ٢٠٢٠ في سياق تراجع النشاط المصرفي والتحضير لمرحلة إعادة هيكلة القطاع، إذ لجأ عدد من المصارف إلى إغفال فروع مصرفيّة في الداخل، بحيث انخفض عددها في نهاية أيلول ٢٠٢٠ (آخر المعطيات الرسمية المتوفّرة) إلى ١٠٥٤ فرعاً مقابل ١٠٨٠ في نهاية العام ٢٠١٩. ومن المتوقّع أن يسجّل إغفال مزيد من الفروع في العام ٢٠٢١. كما بدأت المجموعات المصرفيّة في لبنان تبحث في تقليص حجمها عبر دمج الوحدات المصرفيّة ضمن المجموعة الواحدة وتحويلها إلى أقسام داخل المصرف الرئيسي. ثم أنه تحسباً للاستحقاقات التي تنتظرها المصارف لناحية السيولة والملاعة، وتطبيقاً لتعاميم مصرف لبنان، اضطُرَّ بعضها إلى بيع وحداته الناشطة في الخارج.

وتسعى المصارف إلى خفض الكلفة التشغيلية بعد تراجع أعمالها وأرباحها لا بل بعد تسجيل خسائر تكبّدتها من جراء توظيفاتها في سندات اليوروبيندز وإيداعاتها لدى مصرف لبنان، فضلاً عن الخسائر المتوقّعة من محفظة القروض للقطاع الخاص، وذلك بعد إعلان الحكومة اللبنانيّة التوقف عن دفع سندات اليوروبيندز في آذار ٢٠٢٠. بناءً عليه، اضطُرَّت المصارف إلى تسريح عدد من العاملين

### توزيع العاملين في المصارف حسب الجنس على فئات الأعمار، نهاية العام ٢٠٢٠

ويظهر توزُّع الموظفين من الجنس الواحد على فئات الأعمار المختلفة أن ٦١,٠٪ من الموظفات هنّ





### توزيع الصاملين والصاملات على فئات الأعمار، نهاية العام ٢٠٢٠

المجموع (العدد)	دون ٢٥ سنة	٢٥-٤٠ سنة	٤٠-٥٠ سنة	٥٠-٦٠ سنة	٦٠ وما فوق	المجموع (العدد)
١١٥٠١	١,٤	٥٠,٢	٢٢,٣	١٨,٨	٧,٢	١١٥٠١
١٠٨٢٤	٢,٤	٥٨,٦	٢٠,٢	١٤,٩	٣,٩	١٠٨٢٤

العلاقات مع الزبائن. أمّا الكوادر فهم شاغلو الوظائف التي تحتاج إلى تحمّل مسؤوليات كبيرة ومعرفة واسعة ومهارات قيادية، وتكون لهم القدرة على اتخاذ القرارات. وفي نهاية العام ٢٠٢٠، تساوى الجنسان تقريباً في فئة التقنيين، ليتفوق الذكور على الإناث في فئة الكوادر.

**على صعيد الرتبة**، شُكّل التقنيون ٧٥٪ من مجموع العاملين المصرح بهم في العام ٢٠٢٠ مقابل ٢٥٪ للكوادر. مع التذكير بأن التقنيين هم شاغلو الوظائف التي تحتاج إلى مهارات تم اكتسابها عبر التعلم والخبرة والتدريب، وهو من ذوي القدرة على حل المشاكل والإشراف على فريق عمل ومن ذوي المرونة في

### توزيع الصاملين والصاملات حسب الرتبة، نهاية العام ٢٠٢٠

الكوادر	التقنيون	ذكور (%)	إناث (%)
٥٣,٤	٥٠,٨		
٤٦,٦	٤٩,٢		

٢٠٢٠. ويظهر توزّع العاملين في القطاع المصري في حسب الجنس ومستوى التحصيل العلمي أن الإناث تجاوزن الذكور في فئة حملة الشهادة الجامعية في نهاية العام ٢٠٢٠.

**على صعيد المستوى العلمي**، تميّز العمالة في القطاع المصري اللبناني بكونها ذات مستوى علمي مرتفع. وقد تجاوزت نسبة الجامعيين ٨١٪ من إجمالي العمالة المصرفية في نهاية العام

### توزيع الصاملين في المصارف حسب الجنس وحسب المستوى العلمي، نهاية العام ٢٠٢٠

شهادة جامعية	بكالوريا أو ما يعادلها	دون البكالوريا	ذكور (%)	إناث (%)	العدد الإجمالي
٤٧,٢	٦٠,٠	٨٥,٨			
٥٢,٨	٤٠,٠	١٤,٢			
١٨١١٩	٢٥٦١	١٦٤٥			

في القطاع المصري في حصلن على شهادة جامعية مقابل أكثر من ٧٤٪ لدى الذكور.

أما توزّع الموظفين من الجنس الواحد حسب مستوى التحصيل العلمي، فيبيّن أن أكثر من ٨٨٪ من العاملات

### توزيع الصاملين والصاملات حسب مستوى التحصيل العلمي، نهاية العام ٢٠٢٠

المجموع (العدد)	دون البكالوريا	بكالوريا أو ما يعادلها	شهادة جامعية	المجموع (العدد)
١١٥٠١	١٢,٣	١٣,٣	٧٤,٤	١١٥٠١
١٠٨٢٤	٢,١	٩,٥	٨٨,٤	١٠٨٢٤



الرواتب والأجور والتقييمات

في العام ٢٠٢٠، بلغ مجموع الرواتب والتعويضات التي خصصتها المصادر للأعضاء لموظفيها \*١٨٣٨ مليار ليرة مقابل ٢٠٤٠، ملياري ليرة في العام ٢٠١٩، أي بانخفاضٍ تقارب نسبته ١٠٪، ويعزى بطبيعة الحال إلى انخفاض عدد الموظفين وعدم منح هؤلاء الزيادة السنوية والمكافآت المتداولة في العام المذكور.

وبذلك يكون متوسط الكلفة السنوية للموظف الواحد قد بلغ ٨٢,٣ مليون ليرة سنوياً (٦,٩ ملايين ليرة شهرياً على أساس ١٢ شهراً)، شأنها تقريباً في العام الذي سبق. مع العلم أن هذا المتوسط لا يعكس حقيقة ما يجنيه الموظف من مختلف الفئات، لأن ثمة تفاوتاً في الكلفة بين الموظفين حسب معايير عدة أبرزها الرتبة وسياسة الأجور المطبقة في المصرف.

في العام ٢٠٢٠، بلغت قيمة الرواتب قبل الضريبة ١٢٠٦,٥ مليارات ليرة (حوالي ٦٦٪ من الكلفة الإجمالية) مقابل ١٤٣٩,٢ مليار ليرة في العام الذي سبق وبلغ متوسط الراتب الأساسي للموظف ٣,٤ ملايين ليرة يُدفع ١٦ شهراً كما ينص عقد العمل الجماعي.

**وبلغت التعويضات العائلية ٣٦,٦ مليار ليرة (٢٪ من الكلفة الإجمالية) مقابل ٢٨,٧ مليار ليرة في العام الذي سبق.**  
وتمثل هذه التعويضات اشتراكات المصارف في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي التي هي مرتبطة بأجر العاملين، من جهة أولى، وفائض المبالغ التي تدفعها المصارف إلى الموظفين زيادةً على معدل اشتراك الضمان، من جهة ثانية.  
وبحسب عقد العمل الجماعي، تدفع المصارف التعويض المعتمد من قبل الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي (٣٣ ألف ليرة للولد و ٦٠ ألف ليرة للزوجة) مضافاً إليه ٥٠٪ من تعويض الولد و ٧٥٪ من تعويض الزوجة.

وبلغت تعويضات المرض والأمومة، أو ما يُعرف بالضمان الصحي ١١١ مليار ليرة ( حوالي ٦٪ من الكلفة الإجمالية ) دون تغيير يذكر قياساً على العام الذي سبق، وتشمل هذه التعويضات اشتراكات المصارف للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي حيث تبلغ مساهمتها حالياً ٨٪ من أجر العاملين ( مقابل ٣٪ يتحمّلها الموظف )، والإضافات التي تسدّدها

المصارف للموظفين زيادةً عما يحصلون عليه من الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي.

**الخدمات نهاية تعويضات** بولفت (حوالى ١٧٣,٤ مليار ليرة) مقابل ٢٢٢,٤ مليار ليرة (٤٪٩ من الكلفة الإجمالية) في العام الذي سبق، وتشمل الاشتراكات المدفوعة إلى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي والمؤونات، مع التذكير بأن مساهمة المصارف في هذا الفرع هي ٨٪٥ من كامل الأجر الخاضعة للضريبة.

وبلغت قيمة التعويضات الأخرى حوالي ٢١٠ مليارات ليرة (حوالي ١٧٪ من الكلفة الإجمالية) مقابل ٢١٩ ملياري في العام ٢٠١٩. وتشمل هذه التعويضات إلى المكافآت، المنح الدراسية (٢٧٪ من مجموع هذه التعويضات في العام ٢٠٢٠) وتعويض النقل (١٣٪ من المجموع) بالإضافة إلى تعويض الصندوق ومنحة الزواج والولادة وغيرها من التعويضات وبدلات التمثيل والملابس.

وفي تفصيل **المنح المدرسية**، بلغ متوسط المنحة المدرسية للأولاد الموظفين في كلّ من المدارس الخاصة وذوي الاحتياجات الخاصة، ٤,٥ ملايين ليرة والمدارس المجانية ١,٥ مليون ليرة، والجامعة اللبنانية حوالي ٢,٥ ملايين ليرة والجامعات الخاصة ٦,٧ ملايين ليرة، وتتوافق هذه المنح مع ما هو منصوص عليه في عقد العمل الجماعي.

على صعيد آخر، لا شك في أن كلفة **تغويض النقل** انخفضت في موازاة انخفاض عدد الموظفين وزيادة أيام التعطيل بسبب الإغفال المتكرر للتحوط من وباء كورونا، علماً أنه لم يطرأ تغير يذكر على متوسط سعر صفيحة البنزين الذي تعممه جمعية المصارف على الأعضاء.

لا بد من التذكير أخيراً بأن موظفي المصارف، وعلى الرغم من الأوضاع الصعبة، يستفيدون من التقديمات المنصوص عليها في عقد العمل الجماعي الذي أسهم على مدى عقود في تأمين الإستقرار المهني والأمان الاجتماعي لألفوف من القوى العاملة اللبنانيّة، وهو ثمرة جهود بين المسؤولين في جمعية المصارف والنقابيّين الملزمين بمصلحة القوى العاملة وضمان حقوقها المشروعة.



## الملحق الإحصائي\*

### جدول رقم ١

#### تطور خصائص الصاملين في القطاع المصرفي اللبناني ٢٠٢٠ - ٢٠١٧

٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧	إجمالي عدد الموظفين
٢٢٣٢٥	٢٤٨٨٦	٢٥٩٠٨	٢٦٠٠٥	نسبة التغير
٪ ١٠,٣-	٪ ٣,٩-	٪ ٠,٤-	٪ ٢,٩	١- حسب الجنس
٤٨,٥	٤٨,٣	٤٨,١	٤٧,٨	إناث (%)
٥١,٥	٥١,٧	٥١,٩	٥٢,٢	ذكور (%)
				٢- حسب العمر
١,٩	٤,٠	٦,٨	٨,٣	دون ٢٥ سنة (%)
٥٤,٣	٥٤,٤	٥٢,٠	٥٢,١	٤٠-٤٥ سنة (%)
٢٨,٢	٢٥,٥	٣٤,٤	٣٤,١	٦٠-٤٠ سنة (%)
٥,٦	٦,١	٥,٧	٥,٥	٦٠ سنة وما فوق (%)
				٣- حسب الوضع العائلي
٢٢,٨	٢٤,٣	٢٦,٥	٢٧,٧	عازب (%)
٦٧,٢	٦٥,٧	٦٢,٥	٦٢,٣	متأهّل (%)
				٤- حسب المستوى العلمي
٧,٤	٧,٦	٧,٩	٨,٥	دون البكالوريا (%)
١١,٥	١١,٣	١٢,٢	١٢,٧	بكالوريا أو ما يعادلها (%)
٨١,٢	٨١,١	٧٩,٩	٧٨,٨	شهادة جامعية (%)

### جدول رقم ٢

#### تطور الأجر والمعنفات في القطاع المصرفي اللبناني ٢٠٢٠ - ٢٠١٧ ، (مليار ليرة)

** ٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧	المجموع
١٨٣٨	٢٠٤٠,٣	٢١١٠,٣	١٩٩٦,٩	الرواتب
١٢٠٦,٥	١٢٤٩,٢	١٣١٢,٣	١٢٦٣,٤	التعويضات العائلية
٣٦,٦	٣٨,٧	٣٩,٩	٣٩,٣	تعويضات نهاية الخدمة
١٧٣,٤	٢٢٢,٤	٢٧٠,٩	٢٢١,٣	الضمان الصحي
١١١	١١٠,٨	١٠٩,٤	١٠٢,٩	تعويضات أخرى
٣١٠	٣١٩,٢	٣٧٦,٨	٣٦٠,٠	



\* مصدر المعلومات: الاستثمارات المعيبة من قبل المصارف والمرسلة إلى جمعية مصارف لبنان.

\*\* تم احتساب الأجر والمعنفات لأحد المصارف على أساس المعطيات المتوفّرة عن العام ٢٠١٩.





## الوضع الاقتصادي والمالي والمصرفي

نيسان ٢٠٢١

لتبلغ ٢١,٧ مليار دولار في نهاية نيسان ٢٠٢١.

### أولاً- الوضع الاقتصادي العام الشيكات المتقاضة

في نيسان ٢٠٢١، بلغت القيمة الإجمالية للشيكات المتقاضة ما يعادل ٣٨٢٨ مليون دولار مقابل ٥٠٥٩ مليون دولار في الشهر الذي سبق. بلغت القيمة الإجمالية للشيكات المتقاضة ما يعادل ٣٨٢٨ مليون دولار في نيسان ٢٠٢٠، لتتحفظ بنسبة ٢٧,٣٪ في الثالث الأول من العام ٢٠٢١ بالمقارنة مع الفترة ذاتها من العام الذي سبق. من جهة أخرى، بلغ معدل دولة قيمة الشيكات المتقاضة ٥٧,٦٪ في فترة كانون الثاني - نيسان ٢٠٢١ مقابل ٦٥,١٪ في فترة كانون الثاني - نيسان ٢٠٢٠، كما يتبيّن من الجدول أدناه.

في الثالث الأول من العام ٢٠٢١، تراجعت نتائج غالبية مؤشرات القطاع الاقتصادي الحقيقي قياساً على الفترة ذاتها من العام الذي سبق. كما تراجع في الفترة ذاتها كل من النشاط المصرفي، المعبر عنه بإجمالي موجودات/مطلوبات المصارف التجارية بنسبة ٩,١٪، وودائع القطاع المعطاء لهذا القطاع بنسبة ٢,٢٪ وكذلك التسليفات المعطاء لهذا القطاع بنسبة ٤,٨٪. على صعيد آخر، سُجل ميزان المدفوعات عجزاً بقيمة ٥٤٦ مليون دولار في نيسان ٢٠٢١ ليترفع العجز التراكمي إلى ١,٤ مليار دولار في فترة كانون الثاني - نيسان ٢٠٢١ مقابل عجز قدره ١,٣ مليار دولار في الفترة ذاتها من العام ٢٠٢٠. من جهة أخرى، واصلت موجودات مصرف لبنان بالعملات الأجنبية من دون الذهب، تراجعتها

### جدول رقم ١ تطور الشيكات المتقاضة في الثالث الأول من السنوات ٢٠٢١ - ٢٠١٨

	٢٠٢١ (%)	٢٠٢٠ (%)	٢٠١٩ (%)	٢٠١٨ (%)
<b>الشيكات بالليرة</b>				
- العدد (آلاف)	٥٦٤	١٠٨٤	١٥٠٠	١٥١٢
- القيمة (مليار ليرة)	٨٨٤٩	١٠٠١٤	١٠٧١٦	١٠٨٩٣
- متوسط قيمة الشيك (آلاف الليرات)	١٥٧٩٠	٩٢٣٨	٧١٤٤	٧٢٠٤
<b>الشيكات بالعملات الأجنبية</b>				
- العدد (آلاف)	٦٩٣	١١١١	١٩٧٩	٢٤٢٠
- القيمة (مليون دولار)	٧٩٥٩	١٢٢٨١	١٢١٥١	١٤٩٠١
- متوسط قيمة الشيك (دولار)	١١٤٨٥	١١١٤٤	٦١٤٠	٦١٥٧
<b>مجموع قيمة الشيكات (مليار ليرة)</b>	<b>٢٠٨٤٧</b>	<b>٢٨٦٨٠</b>	<b>٢٩٠٣٤</b>	<b>٣٢٣٥٦</b>
<b>متوسط قيمة الشيك (آلاف الليرات)</b>	<b>١٦٥٨٥</b>	<b>١٣٠٦٦</b>	<b>٨٣٤٥</b>	<b>٨٤٨٣</b>
<b>دولارة الشيكات، %</b>				
- العدد	٥٥,١	٥٠,٦	٥٦,٩	٦١,٥
- القيمة	٥٧,٦	٦٥,١	٦٣,١	٦٧,٣

المصدر: مصرف لبنان

### حركة الإستيراد

في كانون الأول ٢٠٢١ (آخر المعطيات المتوافرة)، بلغت قيمة الواردات السلعية ٩١٦ مليون دولار مقابل ١٢٣٢ مليون دولار في كانون الأول ٢٠٢٠، وبنسبة ٦٪.



والمعادن الثمينة (٨,٩٪)، فمنتجات المملكة النباتية (٧,٢٪). وعلى صعيد أبرز البلدان التي استورد منها لبنان السلع في الشهر الأول من العام ٢٠٢١، حلّت تركيا في المرتبة الأولى إذ بلغت حّصتها ١١,٤٪ من مجموع الواردات، لتأتي بعدها الصين (٧,٩٪)، فاليونان (٦,٧٪)، ثمّ دولة الإمارات العربية المتحدة (٧,٠٪).

في كانون الثاني ٢٠٢١ قياساً على الشهر ذاته من العام ٢٠٢٠، في حين تراجعت الكّميات المستوردة بنسبة ٢٠٪. وتوزّعت الواردات السلعية في الشهر الأول من العام ٢٠٢١ بحسب نوعها كالتالي: احتلّت المنتجات المعدنية المركز الأول وشّكّلت حّصتها ٢٥,٣٪ من المجموع، تلتها منتجات الصناعة الكيميائية (١٥,٩٪)، ثمّ الأحجار الكريمة وشّبّه الكريمة

### جدول رقم ٢ الواردات السلعية في الشهر الأول من السنوات ٢٠٢١-٢٠١٨

الواردات السلعية (مليون دولار)	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	نسبة التغيير، ٢٠٢٠/٢٠٢١ (%)
١٧٥٠	١٤٤٠	١١٥٤	٩١٦	٢٠,٦-	(٢٠٢٠/٢٠٢١) (%)

المصدر: المركز الآلي الجمركي

مجموع الصادرات، تلتها المعادن العاديّة ومصنوعاتها (١٦,٨٪)، فمنتجات صناعة الأغذية (١٢,٣٪)، فكلّ من منتجات المملكة النباتية (٩,٨٪) والمنتجات الكيميائية (٩,٨٪). ومن أبرز البلدان التي صدر إليها لبنان السلع في الشهر الأول من العام ٢٠٢١، نذكر: الإمارات العربية المتحدة التي احتلّت المرتبة الأولى وببلغت حّصتها ١٦,٣٪ من إجمالي الصادرات السلعية، تلتها سويسرا (١٣,٠٪)، ثمّ المملكة العربية السعودية (٧,٦٪)، ف مصر (٦,٠٪)، ثمّ سوريا (٤,٩٪).

حركة التصدير في كانون الثاني ٢٠٢١ (آخر المعطيات المتوافرة)، بلغت قيمة الصادرات السلعية ١٨٤ مليون دولار، مقابل ٢٩٥ مليون دولار في كانون الأول ٢٠٢٠ و٣٣٣ مليون دولار في كانون الثاني ٢٠٢٠. وتراجعت قيمة الصادرات السلعية بنسبة ٤٤,٧٪ في كانون الثاني ٢٠٢١ بالمقارنة مع الشهر ذاته من العام الذي سبقه. وتوزّعت الصادرات السلعية في الشهر الأول من العام ٢٠٢١ بحسب نوعها كالتالي: احتلّت الأحجار الكريمة وشّبّه الكريمة والمعادن الثمينة المركز الأول وببلغت حّصتها ٢٩,٣٪ من

### جدول رقم ٣ ال الصادرات السلعية في الشهر الأول من السنوات ٢٠٢١-٢٠١٨

ال الصادرات السلعية (مليون دولار)	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	نسبة التغيير، ٢٠٢٠/٢٠٢١ (%)
٢٨٣	٢٣٦	٢٣٣	١٨٤	٢٠,٧-	(٢٠٢٠/٢٠٢١) (%)

المصدر: المركز الآلي الجمركي

الجهاز المصري في المؤسسات المالية تراجعاً بقيمة ٥٤٦ مليون دولار، مقابل تراجعها بقيمة ٩٦ مليون دولار في الشهر الذي سبق وبقيمة ٢٤١ مليون دولار في نيسان ٢٠٢٠. وبذلك تكون هذه الموجودات قد تراجعت بقيمة ١٣٩٣ مليون دولار في الثلث الأول من العام ٢٠٢١ مقابل تراجعها بقيمة ١٣٠٣ ملايين دولار في الثلث الأول من العام ٢٠٢٠.

الحسابات الخارجية - في كانون الثاني ٢٠٢١ (آخر المعطيات المتوافرة)، بلغ عجز الميزان التجاري ٧٣٢ مليون دولار مقابل عجز قدره ٩٣٧ مليون دولار في كانون الأول ٢٠٢٠ وعجز بقيمة ٨٢١ مليون دولار في كانون الثاني ٢٠٢٠. - في نيسان ٢٠٢١، سجلت الموجودات الخارجية الصافية لدى



نقابة المهندسين في بيروت ١١٥٨ ألف متر مربع (م٢) مقابل ١٠٠٢ ألف م٢ في الشهر الذي سبق وصفر في نيسان ٢٠٢٠.

**قطاع البناء**  
في نيسان ٢٠٢١، بلغت مساحات البناء المرخص بها لدى

#### جدول رقم ٤

تطور مساحات البناء المرخص بها في الثلث الأول من السنوات ٢٠٢١-٢٠١٨

مساحات البناء الإجمالية (ألف م٢)	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	نسبة التغير، (%)
٢٨٧١	١٩٣٩	٤٩٠	٢٢٥٩	٢٠٢١	٢٨١,٤

المصدر: نقابة المهندسين في بيروت والشمال

#### قطاع النقل الجوي

في نيسان ٢٠٢١، بلغ عدد الرحلات الإجمالية من وإلى مطار رفيق الحريري الدولي ٢٤١٩ رحلة، وعدد الركاب القادمين ١٠٧٣٥٦ شخصاً وعدد المغادرين ١٠٦١٢٥ شخصاً والعابرين ٢٨٦٣ شخصاً. وعلى صعيد حركة الشحن عبر المطار في الشهر المذكور، بلغ حجم البضائع المفرغة ٢٢١٥ طناً مقابل ٥٧٥٨ طناً للبضائع المشحونة.

وتراجع كلّ من عدد الرحلات بنسبة ٢١,٣٪، وحركة القادمين بنسبة ٣٦,٥٪، وحركة المغادرين بنسبة ٣٤,١٪، في حين ارتفعت حركة شحن البضائع عبر المطار بنسبة ٢٨,٣٪، وذلك في الثلث الأول من العام ٢٠٢١ بالمقارنة مع الفترة ذاتها من العام ٢٠٢٠.

- في نيسان ٢٠٢١، بلغت قيمة الرسوم العقارية المستوفاة عبر مختلف أمانات السجل العقاري ١٣١,٣ مليار ليرة مقابل ١٣٥,٠ مليار ليرة في الشهر الذي سبقه و٧,٨ مليارات في نيسان ٢٠٢٠. وازدادت هذه الرسوم بنسبة بلغت ٥٩,٧٪ في الثلث الأول من العام ٢٠٢١ مقارنة مع الفترة ذاتها من العام ٢٠٢٠.

- على صعيد كميات الإسمنت المسلمة، فقد بلغت ١٧١ ألف طن في نيسان ٢٠٢١ مقابل ٦٨ ألف طن في الشهر الذي سبقه و١٢٣ ألف طن في نيسان ٢٠٢٠. وبذلك تكون هذه الكميات قد انخفضت بنسبة ١١,٤٪ في الثلث الأول من العام ٢٠٢١ بالمقارنة مع الفترة ذاتها من العام ٢٠٢٠.

#### جدول رقم ٥

حركة مطار رفيق الحريري الدولي ووحدة «الميدل ايست» منها في الثلث الأول من الصامدين ٢٠٢١ - ٢٠٢٠

النسبة، %	٢٠٢١	٢٠٢٠	حركة الطائرات (عدد)
٢١,٣-	٨٩١١	١١٢٢٦	منها: حصة الميدل ايست، %
	٣٣,٩	٤٢,٠	حركة القادمين (عدد)
٣٦,٥-	٣٤٢٩٠٤	٥٤٠٣٨٠	منها: حصة الميدل ايست، %
	٤٢,٦	٤٨,٧	حركة المغادرين (عدد)
٣٤,١-	٤٠٧٣٥٧	٦١٧٧٠	منها: حصة الميدل ايست، %
	٤٣,٢	٤٥,٩	حركة العابرين (عدد)
١٩,٣+	١٠٥٥٩	١٣٠٤٣	حركة شحن البضائع (طن)
٢٨,٣+	٢٤٨٣١	١٧٩٥٢	منها: حصة الميدل ايست، %
	١٢,٣	٢٤,٥	

المصدر: قسم التطوير والتسويق في مطار بيروت الدولي

#### حركة مرفأ بيروت

في نيسان ٢٠٢١، بلغ عدد البوار التي دخلت مرفأ بيروت ١٠٧ بوادر، وحجم البضائع المفرغة فيه ٣٢٩٣١٨ طناً والمشحونة

٦١٦٣٣ طناً، وعدد المستوعبات المفرغة ١٣٦٣٤ مستوعباً. وفي الثلث الأول من العام ٢٠٢١ وبالمقارنة مع الفترة ذاتها من العام ٢٠٢٠، تراجع كلّ من عدد البوار بنسبة ١٨,٤٪، وحجم



٨٪. فقد انخفضت كل من الإيرادات الضريبية بقيمة ٢٠٦١ مليار ليرة والإيرادات غير الضريبية بقيمة ١٤٤ مليار ليرة، في حين ازدادت مقوّضات الخزينة بقيمة ٨٦٧ مليار ليرة مع زيادة حسابات الغير الأخرى بقيمة ٧٢٥ مليار ليرة. أما في ما يخص الإيرادات الضريبية، فقد انخفضت كل من الإيرادات الناتجة من الضريبة على القيمة المضافة بقيمة ١٢٩٤ مليار ليرة وإيرادات الجمارك بقيمة ٥١٠ مليارات ليرة قابلها ارتفاع الرسوم العقارية بقيمة ٥٧٥ مليار ليرة والدخل من الضريبة على الفوائد بقيمة ٣٩٩ مليار ليرة.

- انخفاض المبالغ الإجمالية المدفوعة من ٢٥٤٧٧ مليار ليرة إلى ١٩٤٢٥ ملياراً، أي بقيمة ٦٠٥٢ مليار ليرة وبنسبة ٢٢,٨٪.
- ونتج ذلك من انخفاض خدمة الدين العام بقيمة ٥٢٦٠ مليار ليرة (من ٨٣٦٦ مليار ليرة في العام ٢٠١٩ إلى ٣١٦٦ مليارات ليرة في العام ٢٠٢٠)، وذلك بعد إعلان الحكومة اللبنانية عن توقف تسديد سندات اليوروبيندز (أساس وقسيمة) في آذار ٢٠٢٠ وانخفاض معدلات الفائدة على الدين بالليرة، كما انخفضت النفقات الأولية، أي من خارج خدمة الدين بقيمة ٧٩٢ مليار ليرة (إلى ١٦٣١٩ مليار ليرة في العام ٢٠٢٠ مقابل ١٧١١١ مليار ليرة في العام ٢٠١٩)، وقد تراجعت التحويلات إلى مؤسسة كهرباء لبنان بقيمة ٨٧٥ مليار ليرة والنفقات على حساب موازنات سابقة بقيمة ٤٥١ مليار ليرة، فيما ارتفعت مدفوعات الخزينة بقيمة ٣٧٤ مليار ليرة.
- وبذلك، يكون العجز العام قد انخفض من ٨٧٩٧ مليار ليرة في العام ٢٠١٩ إلى ٤٠٨٣ ملياراً ليرة في العام ٢٠٢٠، فيما انخفضت نسبته من ٥,٥٪ من مجموع المدفوعات إلى ٠,٢١٪ في العامين المذكورين على التوالي.
- وحقّق الرصيد الأولي عجزاً بمقدار ٩٧٧ مليار ليرة في العام ٢٠٢٠ مقابل عجز مقداره ٤٢١ مليار ليرة في العام ٢٠١٩.
- ويتبين من الجدول أدناه أن خدمة الدين انخفضت بشكل ملحوظ قياساً على كل من المقوّضات الإجمالية والمدفوعات الإجمالية عند مقارنتها في العامين ٢٠١٩ و ٢٠٢٠.

البضائع المشحونة بنسبة ٠,١٪، في حين ارتفع كل من حجم البضائع المفرغة بنسبة ١٥,٥٪، وعدد المستوعبات المفرغة بنسبة ٨,٢٪.

### بورصة بيروت

في نيسان ٢٠٢١، بلغ عدد الأسهم المتداولة في سوق بيروت ١٩١٧٢١٥ سهماً بقيمة تداول إجمالية قدرها ٣٢,٢ مليون دولار مقابل ٢٢٩٣٥٨٠ سهماً بقيمة إجمالية قدرها ٣٩,٤ مليون دولار في الشهر الذي سبق (١٠٧٦٩١٦). وارتفعت الرسمية السوقية إلى ٩٤١٣ مليون دولار مقابل ٨٨٩٦ مليوناً و ٦٥٣٢ مليون دولار في نهاية الفترات الثلاث على التوالي.

وفي نيسان ٢٠٢١، استحوذت شركة سوليدير بـ ١٠,٢٪ من إجمالي قيمة الأسهم المتداولة في بورصة بيروت، تلاها القطاع المصري بنسبة ٦,٧٪ فالقطاع الصناعي بنسبة ٢,٠٪.

وعند مقارنة حركة بورصة بيروت في الثلث الأول من العامين ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ يتبيّن الآتي:

- انخفاض عدد الأسهم المتداولة من ١٩,١ مليون سهم إلى ١٢,٩ مليون سهم.
- ارتفاع قيمة التداول من ٦٧,٣ مليون دولار إلى ٩٨ مليون دولار.

### ثانياً- المالية العامة

في كانون الأول ٢٠٢٠، سجّلت المالية العامة عجزاً بسيطاً مقداره ٤٥ مليار ليرة مقابل فائض بمقدار ١٨٥ مليار ليرة في الشهر الذي سبق (عجز كبير بقيمة ١٣٨٧ مليار ليرة في كانون الأول ٢٠١٩). وتبيّن أرقام المالية العامة (موازنة + خزينة) عند مقارنتها في العامين ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ المعطيات التالية:

- انخفاض المبالغ الإجمالية المقوّضة من ١٦٦٨٠ مليار ليرة إلى ١٥٣٤٢ مليار ليرة، أي بمقدار ١٣٣٨ مليار ليرة وبنسبة

### جدول رقم ٦ تطور بعض النسب المئوية المتعلقة بخدمة الدين العام

٢٠٢٠	٢٠١٩	خدمة الدين العام / المدفوعات الإجمالية	خدمة الدين العام / المقوّضات الإجمالية
١٦,٠	٢٢,٨		
٢٠,٢	٥٠,٢		

المصدر: بيانات وزارة المالية



مليار ليرة في نهاية كانون الأول ٢٠٢٠). وبذلك، تكون هذه المحفظة قد ارتفعت بقيمة ١٨٨٣ مليار ليرة في الثلث الأول من العام ٢٠٢١. وأصدرت وزارة المالية في نيسان ٢٠٢١ سندات من فئة ٧ سنوات بقيمة ٣٥٠ مليار ليرة وسندات من فئة ١٠ سنوات بقيمة ١٤٤ ملياراً بالإضافة إلى السندات من الفئات الأخرى.

#### سندات الخزينة اللبنانية بالليرة اللبنانية

في نهاية نيسان ٢٠٢١، ارتفعت القيمة الإسمية للمحفظة الإجمالية لسندات الخزينة بالليرة (فئات ٢ أشهر، ٦ أشهر، ١٢ شهر، ٢٤ شهر، ٣٦ شهر، ٤٨ شهر، ٦٠ شهر، ٨٤ شهر، ٩٦ شهر، ١٢٠ شهر، ١٤٤ شهر، ١٨٠ شهر) إلى ٩٠٠٢٤ مليار ليرة مقابل ٨٩٥١١ مليار ليرة في نهاية الشهر الذي سبق (٨٨١٤١).

#### جدول رقم ٧

##### توزيع سندات الخزينة على جميع الفئات (نهاية الفترة- بالنسبة المئوية)

أ أشهر ٦ أشهر ١٢ شهر ٢٤ شهر ٣٦ شهر ٤٨ شهر ٦٠ شهر ٧٢٠٢١ ١٤٤ شهر ٩٦ شهر ١٢٠ شهر ١٨٠ شهر المجموع											
											كانون ١ ٢٠٢٠
١٠٠,٠٠	١,٦١	٣,٤٩	٣٧,٨٦	٠,٠٨	٢١,٢٦	٢٤,٥٤	٧,٦٢	٢,١٧	١,١٨	٠,١٦	٠,٠٤
١٠٠,٠٠	١,٥٨	٣,٤٤	٣٧,٧٧	٠,٠٧	٢١,٥٩	٢٤,٨٢	٧,٦٨	١,٩٩	٠,٩٥	٠,١٢	٠,٠٨
١٠٠,٠٠	١,٥٧	٣,٤٢	٣٧,٦٢	٠,٠٧	٢١,٨٦	٢٤,٧٢	٧,٥٤	١,٨٧	١,١٣	٠,١٢	٠,٠٨

المصدر: بيانات مصرف لبنان.

وارتفعت **القيمة الفعلية** للمحفظة الإجمالية لسندات الخزينة اللبنانية بالليرة في شهر شباط ٢٠٢١ بقيمة ١٠٢٨ مليار ليرة، إذ بلغت ٩٠٦٨٠ مليار ليرة مقابل ٨٩٦٥٢ مليار ليرة في نهاية الشهر الذي سبق (٨٩٤٢٤ مليار ليرة في نهاية كانون الأول ٢٠٢٠). وتوزّعت على المكتبيين كالتالي:

لم يظهر توزّع حصص فئات سندات الخزينة بالليرة تغييرًا يُذكر في نهاية نيسان قياساً على نهاية الشهر الذي سبق، وبلغت حصة فئة العشر سنوات ٦٪ وحصة فئة الخامس سنوات ٧٪ وحصة فئة السبع سنوات ٩٪ لتتشكل حصص الفئات الأخرى مجتمعة ١٥٪.

#### جدول رقم ٨

##### توزيع سندات الخزينة على المكتبيين (القيمة الفعلية-نهاية الفترة، مليار ليرة لبنانية)

شباط ٢٠٢١	كانون الثاني ٢٠٢١	كانون الأول ٢٠٢٠	المصارف
٢٢٨٨٨	٢٢٨٤٤	٢٢٨١٩	الحصة من المجموع
٪٢٥,٢	٪٢٥,٥	٪٢٥,٥	مصرف لبنان
٥٦٠٣٣	٥٥٢٨٤	٥٥٠٧٩	الحصة من المجموع
٪٦١,٨	٪٦١,٧	٪٦١,٦	المؤسسات المالية
٤٣٦	٤٤٢	٤٥٧	الحصة من المجموع
٪٠,٥	٪٠,٥	٪٠,٥	المؤسسات العامة
١٠٦٤٠	١٠٣٩٤	١٠٣٩٣	الحصة من المجموع
٪١١,٧	٪١١,٦	٪١١,٦	الجمهور
٦٨٣	٦٨٨	٦٧٦	الحصة من المجموع
٪٠,٨	٪٠,٨	٪٠,٨	المجموع
٩٠٦٨٠	٨٩٦٥٢	٨٩٤٢٤	

المصدر: مصرف لبنان.

٢٠٢١ حيث بلغت حصة المصارف ٢٥٪ مقابل ١١٪ لـ مصرف لبنان و٣٪ للقطاع غير المصرفي.

لم يظهر توزّع حصص المكتبيين في المحفظة الإجمالية لسندات الخزينة بالليرة تغييرًا يُذكر بين نهاية كانون الثاني ونهاية شباط



٢٠٢٠. وبذلك، يكون الدين العام الإجمالي قد ارتفع بقيمة ١٨٥٩ مليار ليرة في الشهرين الأولين من العام (زيادة ١١٨ مليار ليرة في الفترة ذاتها من العام ٢٠٢٠) نتج من ارتفاع كلّ من الدين بالليرة اللبنانية بقيمة ١٢٥٢ مليار ليرة والدين المحرّر بالعملات الأجنبية بما يوازي ٦٠٧ مليارات ليرة (ما يوازي ٤٠٢ ملايين دولار).

وبلغ الدين العام الصافي، المحتسّب بعد تنزيل ودائع القطاع العام لدى الجهاز المركزي، ١٣٠١٧٢ مليار ليرة في نهاية شباط ٢٠٢١، مسجّلاً ارتفاعاً نسبته ١,٣ % قياساً على نهاية العام ٢٠٢٠ (١,٦+ ) في الشهرين الأولين من العام ٢٠٢٠.

وفي نهاية شباط ٢٠٢١، بلغت قيمة الدين المحرّر بالليرة اللبنانية ٩١٠١٤ مليار ليرة، مشكّلةً حوالي ٤٪ من إجمالي الدين العام مقابل ما يعادل ٥٤٩٥٣ مليار ليرة للدين المحرّر بالعملات الأجنبية، أي ما نسبته ٣٧,٦٪ من الدين العام الإجمالي.

فيما يخصّ تمويل الدين العام المحرّر بالليرة اللبنانية، تغيرت قليلاً حصة المكتتبين بين نهاية كانون الثاني ونهاية شباط ٢٠٢١ بحيث بلغت: ٢٥,٥٪ للمصارف مقابل ٦١,٦٪ لمصرف لبنان و ١٢,٩٪ للقطاع غير المركزي.

### سندات الخزينة اللبنانية بالعملات الأجنبية

في نهاية شباط ٢٠٢١، بلغت محفظة سندات الخزينة اللبنانية المصدرة بالعملات الأجنبية Eurobonds (قيمة الاكتتابات الإسمية زائد الفوائد المتراكمة زائد المتأخرات) ما يوازي ٣٤٤١٧ مليون دولار مقابل ٣٤١٦٩ مليون دولار في نهاية الشهر الذي سبق (٣٢٩٦٦ مليون دولار في نهاية كانون الأول ٢٠٢٠).

وفي نهاية شباط ٢٠٢١، بلغت محفظة المصارف التجارية من إجمالي محفظة سندات اليوروبيوندز ٩٤٦٢ مليون دولار (أي ما نسبته ٢٧,٥٪ من مجموع المحفظة) مقابل ٩٤٤٨ مليون دولار (أي ما نسبته ٢٧,٧٪ من المجموع) في نهاية الشهر الذي سبق (٩٣٩١ مليون دولار، أي ما نسبته ٢٧,٦٪ من المجموع في نهاية كانون الأول ٢٠٢٠).

### الدين العام

في نهاية شباط ٢٠٢١، بلغ الدين العام الإجمالي ١٤٥٩٦٧ مليار ليرة (أي ما يعادل ٩٦,٨ مليار دولار على أساس سعر الصرف الرسمي ١٥٠٧,٥ ليرة للدولار) مقابل ١٤٤٦٢٧ مليون ليرة في نهاية الشهر الذي سبق و ١٤٤١٠٨ مليارات ليرة في نهاية العام ٢٠٢٠.

### جدول رقم ٩

مصادر تمويل الدين الصامم المحرّر بالليرة اللبنانية (نهاية الفترة-بالنسبة المئوية)

المصدر	٢٠٢١ شباط	٢٠٢١ كانون الثاني	٢٠٢٠ كانون الأول
المصارف في لبنان	٢٥,٥	٢٥,٨	٢٥,٨
مصرف لبنان	٦١,٦	٦١,٤	٦١,٤
القطاع غير المركزي	١٢,٩	١٢,٨	١٢,٨
المجموع	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠

المصدر: مصرف لبنان.

وفيما يخصّ تمويل الدين المحرّر بالعملات الأجنبية، جاء توزّع حصص المكتتبين كالتالي:

### جدول رقم ١٠

مصادر تمويل الدين الصامم المحرّر بالعملات الأجنبية (نهاية الفترة-بالنسبة المئوية)

المصدر	٢٠٢١ شباط	٢٠٢١ كانون الثاني	٢٠٢٠ كانون الأول	الحكومات
المؤسسات المتعددة الأطراف	١,٦	١,٦	١,٦	١,٦
سندات يوروبيوندز	٤,٠	٤,٠	٤,١	٤,١
سندات خاصة للاستثمارات +	٩٤,٣	٩٤,٣	٩٤,٢	٩٤,٢
مصادر أخرى خاصة	٠,١	٠,١	٠,١	٠,١
المجموع	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠

المصدر: مصرف لبنان.





### ثالثاً: القطاع المصرفي

وبلغ معدل دولة ودائع القطاع الخاص المقيم وغير المقيم ٤٣٪٨٠ في نهاية نيسان ٢٠٢١، مقابل ٢٤٪٨٠ في نهاية الشهر الذي سبقه و٣٧٪٨٠ في نهاية العام ٢٠٢٠ (٩٤٪٧٨) في نهاية نيسان ٢٠٢٠.

- في نهاية نيسان ٢٠٢١، تراجعت الودائع الإجمالية للقطاع الخاص المقيم لدى المصارف التجارية إلى ما يعادل ١٦٤٦٠٩ مليارات ليرة وشكلت ٢٥٩٪ من إجمالي المطلوبات، مقابل ١٦٨٥٩١٢ مليار ليرة في نهاية الشهر الذي سبقه و ١٦٨٥١٩ مليار ليرة في نهاية العام ٢٠٢٠ (١٧٨٤١٥ مليارات) في نهاية نيسان ٢٠٢٠). وتراجعت هذه الودائع بنسبة ٢٪٢،٣ في الثالث الأول من العام ٢٠٢١، مقابل تراجعها بنسبة ٦٪٤ في الفترة ذاتها من العام ٢٠٢٠.

وفي التفصيل، تراجعت ودائع المقيمين بالليرة بنسبة ٢٪٦ في الثالث الأول من العام ٢٠٢١، كما انخفضت ودائع المقيمين بالعملات الأجنبية بنسبة ٢٪٣، وبلغ معدل دولة ودائع القطاع الخاص المقيم ٦٤٪٧٧ في نهاية نيسان ٢٠٢١، مقابل ٤٣٪٧٧ في نهاية نيسان ٢٠٢٠، مقابل ٥٨٪٧٧ في نهاية العام ٢٠٢٠.

وفي نهاية نيسان ٢٠٢١، تراجعت **ودائع القطاع الخاص غير المقيم** لدى المصارف التجارية إلى ما يوازي ٢٦٨٢٧ مليون دولار مقابل ٢٦٨٩٠ مليون دولار في نهاية الشهر الذي سبقه و ٢٧٣٥٢ مليون دولار في نهاية العام ٢٠٢٠ (٢٩١٦٥ مليون دولار في نهاية نيسان ٢٠٢٠). وتراجعت هذه الودائع بنسبة ١٪٩ في الثالث الأول من العام ٢٠٢١ مقابل تراجعها بنسبة ١٪١٠ في الفترة ذاتها من العام ٢٠٢٠.

**ودائع القطاع المالي غير المقيم**  
في نهاية نيسان ٢٠٢١، تراجعت ودائع القطاع المالي غير المقيم لدى المصارف التجارية العاملة في لبنان إلى حوالي ٥٢٨١ مليون دولار مقابل ٥٩٥٢ مليون دولار في نهاية الشهر الذي سبقه و ٦٥٨٣ مليون دولار في نهاية العام ٢٠٢٠ (٧٩٨٣ مليون دولار في نهاية نيسان ٢٠٢٠).

**الأموال الخاصة للمصارف التجارية**  
في نهاية نيسان ٢٠٢١، بلغت الأموال الخاصة للمصارف التجارية ما يعادل ٢٥٥٨٩ مليون ليرة (ما يوازي ١٧,٠ مليار دولار) مقابل ٢٥٥٥٩ مليون ليرة في نهاية الشهر الذي سبقه

ابتداءً من كانون الأول ٢٠١٩، ووفقاً لمبدأ المقاصلة (IAS32 offsetting) الوارد في المعيار المحاسبي الدولي «الأدوات المالية: العرض والإفصاح عن المقاصلة بين الأصول المالية والخصوم المالية في المعيار الدولي للتقارير المالي IFRS7، تم إجراء مقاصلة بين التسهيلات التي حصلت عليها المصارف من مصرف لبنان بالليرة اللبنانية والودائع المقابلة المنشأة بالالتزام لدى المركزي بالليرة اللبنانية والتي تحمل تاريخ الإستحقاق ذاته. وبالتالي، لا بد من الإشارة إلى أن بعض بنود الميزانية المجمعة للمصارف التجارية: ١- إجمالي الموجودات/المطلوبات، ٢- ودائع المصارف لدى مصرف لبنان، و ٣- المطلوبات غير المصنفة، باتت تُنشر على هذا الأساس ولم يعد ممكناً مقارنة تطورها على نحو دقيق في انتظار معطيات تمكّنا من إجراء هذا الأمر.

### الموجودات / المطلوبات

في نهاية نيسان ٢٠٢٠، تراجعت **الموجودات / المطلوبات الإجمالية والمجمعة للمصارف التجارية العاملة في لبنان** إلى ما يعادل ٢٧٨١٧٦ مليار ليرة (ما يوازي ١٨٤,٥ مليار دولار)، مقابل ٢٨٠٧٩٠ مليار ليرة في نهاية الشهر الذي سبقه و ٢٨٣٤٧٤ مليار ليرة في نهاية العام ٢٠٢٠ (٢١٠١٧٣ مليون ليرة في نهاية نيسان ٢٠٢٠)، لتكون قد تراجعت بنسبة ١٪١،٩ في الثالث الأول من العام ٢٠٢١ مقابل تراجعها بنسبة ١٪٥ في الثالث الأول من العام ٢٠٢٠.

### الودائع الإجمالية في المصارف التجارية

في نهاية نيسان ٢٠٢١، تراجعت **الودائع الإجمالية لدى المصارف التجارية**، والتي تضم ودائع القطاع الخاص المقيم وغير المقيم، إضافةً إلى ودائع القطاع العام، إلى ما يعادل ٢١٢٨٤٢ مليون ليرة (ما يوازي ١٤١,٩ مليار دولار)، وشكلت ٧٦,٩٪ من إجمالي المطلوبات، مقابل ٢١٥١١٤ مليار ليرة في نهاية الشهر الذي سبقه و ٢١٨٠١٧٦ مليون ليرة في نهاية العام ٢٠٢٠ (٢٢٩٥٣٨ مليون ليرة في نهاية نيسان ٢٠٢٠). وانخفضت الودائع الإجمالية بنسبة ١٪٩ في الثالث الأول من العام ٢٠٢١، مقابل انخفاضها بنسبة ٧٪٠ في الفترة ذاتها من العام ٢٠٢٠.



الأجنبية بقيمة توازي ١٥٠٦ مليارات ليرة لتبلغ ما يعادل ١٢٦٥١ مليار ليرة.

و٢٠٠٤٥ مليار ليرة في نهاية العام ٢٠٢٠ (٣١٣٣٦ مليار ليرة في نهاية نيسان ٢٠٢٠).

### الموجودات الخارجية

في نهاية نيسان ٢٠٢٠، بلغت الموجودات الخارجية للمصارف التجارية ١٣٣٢٠ مليون دولار مقابل ١٣٨٦٨ مليون دولار في نهاية الشهر الذي سبقه ١٤٠٢٢ مليون دولار في نهاية العام ٢٠٢٠ (١٥٢٩١ مليون دولار في نهاية نيسان ٢٠٢٠). وترجعت هذه الموجودات بنسبة ٥٪ في الثلث الأول من العام ٢٠٢١، مقابل تراجعاًها بنسبة ١٢٪ في الفترة ذاتها من العام ٢٠٢٠.

### رابعاً: الوضع النقدي

#### الكتلة النقدية

في نهاية نيسان ٢٠٢١، بلغت الكتلة النقدية بمفهومها الواسع (٣م) بالليرة وبالعملات الأجنبية، ما يوازي ٢٠٢٥١١ مليار ليرة، مقابل ٢٠٢١٧٥ مليون ليرة في نهاية الشهر الذي سبقه ٢٠٠٥٢ مليون ليرة في نهاية العام ٢٠٢٠ (١٩٥٢٤٥ مليون ليرة في نهاية نيسان ٢٠٢٠). وبذلك، تكون الكتلة النقدية الإجمالية (٣م) قد ازدادت بنسبة ١٪٢٠ في الثلث الأول من العام ٢٠٢١، مقابل تراجعاًها بنسبة ٧٪٠٢٠ في الثلث الأول من العام ٢٠٢٠. من جهة أخرى، بلغ معدل دولة الكتلة النقدية (٣م) أي (٣م - ٢م) ٢٠٢١، ٨٣٪٠٦٣ في نهاية نيسان ٢٠٢١ مقابل ٢٠٢٠، ٢٤٪٠٦٤ في نهاية الشهر الذي سبقه و٢٥٪٠٦٦ في نهاية العام ٢٠٢٠ (١٧٪٠٧٠ في نهاية نيسان ٢٠٢٠). وتتأثر ارتفاع الكتلة النقدية الإجمالية (٣م) والبالغ ٢٤٥٩ مليون ليرة في الثلث الأول من العام ٢٠٢١ من:

- تراجع القيمة الإجمالية للموجودات الخارجية الصافية لدى الجهاز المركزي (أي المصارف والمصرف المركزي) بما يوازي ٢٥١٨ مليون ليرة (ما يعادل ٢٢٣٢ مليون دولار). ونتج ذلك عن تراجع الموجودات الخارجية الصافية (غير الذهب) بما يوازي ٢٠٩٠ مليون ليرة (ما يعادل ١٢٨٧ مليون دولار)، وتراجع الموجودات من الذهب بمقدار ١٤٢٧ مليون ليرة (٩٤٧ مليون دولار) نتيجة انخفاض سعر أونصة الذهب عالمياً.
- انخفاض صافي ديون الجهاز المركزي على القطاع العام بقيمة ١١٥٨ مليون ليرة.
- تراجع فروقات القطع المسجلة «سلباً» بقيمة ٥٧٣ مليارات ليرة.

### الموجودات

#### ودائع المصارف التجارية لدى مصرف لبنان

في نهاية نيسان ٢٠٢١، تراجعت ودائع المصارف التجارية لدى مصرف لبنان إلى ما يوازي ١٦٥٣٧٦ مليون ليرة، مقابل ١٦٥٨٥٨ مليون ليرة في نهاية الشهر الذي سبقه ١٦٦٤٧٧ مليون ليرة في نهاية العام ٢٠٢٠ (١٧٥٩٠٨ مليون ليرة في نهاية نيسان ٢٠٢٠). وترجعت بنسبة ٧٪٠٠ في الثلث الأول من العام ٢٠٢١ مقابل تراجعاًها بنسبة ٩٪٠٠ في الثلث الأول من العام ٢٠٢٠.

#### التسليفات الممنوحة للقطاع الخاص المقيم

في نهاية نيسان ٢٠٢١، تراجعت التسليفات الممنوحة من المصارف التجارية للقطاع الخاص المقيم إلى ما يوازي ٤٤٢٢١ مليون ليرة أو ما يعادل ٢٩٤٠١ مليون دولار، مقابل ٣٠٤٠٢ مليون دولار في نهاية الشهر الذي سبقه و٣٢٠٣٢ مليون دولار في نهاية العام ٢٠٢٠ (٢٨٥٩٢ مليون ليرة في نهاية نيسان ٢٠٢٠). وبذلك، تكون هذه التسليفات قد انخفضت بنسبة ٨٪٠٢ في الثلث الأول من العام ٢٠٢١، مقابل انخفاضها بنسبة ١٢٪٠٧ في الفترة ذاتها من العام ٢٠٢٠. مع الإشارة إلى أن هذه التسليفات لا تتضمن الأوراق المالية التي تملكها المصارف التجارية على القطاع الخاص المقيم.

#### التسليفات المصرفية للقطاع العام

في نهاية نيسان ٢٠٢١، تراجعت التسليفات الممنوحة من المصارف التجارية للقطاع العام إلى ما يعادل ٣٠٤٦٧ مليون ليرة، مقابل ٣٠٥٦١ مليون ليرة في نهاية الشهر الذي سبقه ٢١٧٤٥ مليون ليرة في نهاية العام ٢٠٢٠ (٢٣٧٦٧ مليون ليرة في نهاية نيسان ٢٠٢٠). وترجعت هذه التسليفات بنسبة ٤٪٠٠ في الثلث الأول من العام ٢٠٢١، مقابل انخفاضها بنسبة ٦٪١٣،٦ في الفترة ذاتها من العام ٢٠٢٠. وفي التفصيل، ارتفعت التسليفات المصرفية للقطاع العام بالليرة بمقدار ٢٢٨ مليون ليرة في الثلث الأول من العام ٢٠٢١ لتبلغ ١٧٨١٥ مليون ليرة في نهاية نيسان ٢٠٢١، في حين تراجعت التسليفات للقطاع العام بالعملات



الفعالية في شهر نيسان ٢٠٢١ على فئات السندات بالليرة المصدرة، وجاءت على النحو التالي: ٥٠٪ لفئة الثلاثة أشهر، ٤٪ لفئة الستة أشهر، ٥٠٪ لفئة السنة، ٥٠٪ لفئة السنتين، ٥٪ لفئة الثلاث سنوات، ٦٪ لفئة الخمس سنوات، ٦٪ لفئة السبع سنوات و ٧٪ لفئة العشر سنوات.

### معدلات الفائدة على سندات الخزينة بالعملات الأجنبية (Eurobonds)

في نهاية شباط ٢٠٢٠ (آخر المعطيات قبل إعلان الحكومة عن توقيفها عن دفع جميع سندات اليوروبيوندز)، بلغ معدل الفائدة المثلثة على المحفظة الإجمالية لسندات الخزينة بالعملات الأجنبية (Eurobonds) ٣٨٪٧٪، وبلغ متوسط عمر المحفظة ٨٤٪٧ سنوات.

### الفوائد المصرفية على الليرة

في نيسان ٢٠٢١، ولأول مرة منذ فترة، ارتفع متوسط الفائدة المثلثة على الودائع الجديدة أو المجددة بالليرة اللبنانية بواقع ١٥ نقطة أساس ليبلغ ١١٪٢٪ مقابل ٩٦٪٢٪ في الشهر الذي سبق (٢٠٢٠ نيسان ٢٠٪٦٪)، فيما انخفض قليلاً متوسط الفائدة المثلثة على التسليفات الجديدة أو المجددة بالليرة إلى ٨٪٠٢ مقابل ٨٪٠٢ (٢٩٪٩٪) في الأشهر الثلاثة المذكورة على التوالي.

وفي نيسان ٢٠٢١، لم تتم أي عملية في سوق الانترنت بالليرة عبر شركة لبنان المالية، شأنها في الشهر الذي سبق، علماً أن متوسط الفائدة المثلثة بين المصارف بالليرة (Interbank Rate) بلغ ٢٠٪٠٠ في نيسان ٢٠٢٠. ويعرض الجدول أدناه تطور الفائدة على الليرة في عدد من الأشهر:

- تراجع التسليفات الإجمالية المنوحة من الجهاز المصرفي للقطاع الخاص المقيم بحوالي ٣٩٩٨ مليار ليرة، نتيجة تراجع كل من التسليفات بالعملات الأجنبية بما يعادل ٢٦٢٤ مليار ليرة (حوالي ١٧٤١ مليون دولار)، والتسليفات بالليرة بما مقداره ١٣٧٤ مليار ليرة.

- ارتفاع البند الأخرى الصافية بقيمة ١٠٥٦٠ مليار ليرة. وفي الثلث الأول من العام ٢٠٢١، ارتفعت الكتلة النقدية بالليرة بمفهومها الضيق (M1) بنسبة ٥٪٢٠، في حين ازدادت الكتلة النقدية بالليرة بمفهومها الواسع (M2) بنسبة ٥٪٨،٠.

**M1** (M1) تشمل النقد في التداول بالليرة وودائع القطاع الخاص المقيد تحت الطلب بالليرة في الجهاز المركزي.

**M2** (M2) تشمل M1 وودائع القطاع الخاص المقيم الأخرى بالليرة اللبنانية لدى الجهاز المركزي.

**M3** (M3) تشمل M2 وودائع القطاع الخاص المقيد بالعملات الأجنبية لدى الجهاز المركزي إضافة إلى سندات الدين التي تصدرها المصارف في الأسواق الخارجية.

### معدلات الفوائد

#### معدلات الفائدة على سندات الخزينة بالليرة اللبنانية

في نهاية نيسان ٢٠٢١، بقيت الفائدة المثلثة على المحفظة الإجمالية لسندات الخزينة بالليرة اللبنانية شبه مستقرة إذ بلغت ٦٪٤٩ مقابل ٦٪٥٠ في نهاية الشهر الذي سبق (٢٠٢٠ ٥٪٥٢) في نهاية كانون الأول (٢٠٢٠). وبلغ متوسط عمر المحفظة ١٦٢١ يوماً (٤،٥ سنوات) مقابل ١٦٤٠ يوماً (٤،٥ سنوات) و ١٦٩٣ يوماً (٤،٦٥ سنوات) في نهاية التواريخ المذكورة على التوالي. على صعيد آخر، استقرت معدلات الفائدة

### جدول رقم ١١

#### تطور الفائدة على الليرة، بالنسبة المئوية (%)

نisan ٢٠٢١	آذار ٢٠٢١	نisan ٢٠٢٠	متوسط المعدلات الدائنة على الودائع الجديدة أو المجددة
٢,١١	١,٩٦	٥,٠٦	متوسط المعدلات المدينة على التسليفات الجديدة أو المجددة
٨,٠٠	٨,٠٢	٩,٢٩	المتوسط المثلث للفائدة بين المصارف
-	-	٣,٠٠	

المصدر: مصرف لبنان، شركة لبنان المالية.

### الفوائد المصرفية على الدولار

في نيسان ٢٠٢١، استمر المتوسط المثلث للفائدة على الودائع

الجديدة أو المجددة بالدولار لدى المصارف في لبنان في الانخفاض ليبلغ ٤٩٪٠٠ مقابل ٥٢٪٠٠ في الشهر الذي سبق

### الفصل الأول ٢٠٢١





الأميركي لثلاثة أشهر على ١٩٪، شأنه في الشهر الذي سبق (٢٠٢٠٪ في نيسان ٢٠٢٠). ويعرض الجدول أدناه تطور الفائدة المصرفية على الدولار في لبنان في عدد من الأشهر:

(٢٢٪ في نيسان ٢٠٢٠)، كما انخفض المتوسط المثقل للفائدة على التسليفات الجديدة أو المجددة بالدولار إلى ٦,٨٨٪ مقابل ٧,٧٩٪ (٧,٧٩٪) في التواريخ الثلاثة المذكورة على التوالي. وفي نيسان ٢٠٢١، استقر متوسط معدل الليبور على الدولار

#### جدول رقم ١٢ تطور الفائدة على الدولار، بالنسبة المئوية (%)

نيسان ٢٠٢١	آذار ٢٠٢١	نيسان ٢٠٢٠	متوسط المعدلات الدائنة على الودائع الجديدة أو المجددة
٠,٤٩	٠,٥٢	٢,٣٢	متوسط المعدلات المدينة على التسليفات الجديدة أو المجددة
٦,٨٨	٧,١٤	٧,٧٩	متوسط معدل ليبور لثلاثة أشهر
٠,١٩	٠,١٩	١,٠٩	

المصدر: مصرف لبنان.

مليون دولار في الفترة ذاتها من العام ٢٠٢٠.

#### مؤشر أسعار الاستهلاك

في نيسان ٢٠٢١، وبحسب مؤسسة البحث والاستشارات، ارتفع مؤشر الأسعار لمدينة بيروت وضواحيها بنسبة ٩,١٪ قياساً على الشهر الذي سبق وبنسبة ٤٪، قياساً على كانون الأول ٢٠٢٠. وارتفع متوسط هذا المؤشر في الأشهر الاثني عشر المنتهية في نيسان ٢٠٢١ بنسبة ١٠٥,٨٪، قياساً على متوسطه في الأشهر الاثني عشر المنتهية في نيسان ٢٠٢٠.

أما مؤشر الأسعار في لبنان الذي تنشره إدارة الإحصاء المركزي، فقد ارتفع بنسبة ٧,٨٪ في شهر نيسان ٢٠٢١، قياساً على الشهر الذي سبق وبنسبة ٢٥,٦٪، قياساً على كانون الأول ٢٠٢٠. وتظهر مقارنة متوسط هذا المؤشر في الأشهر الاثني عشر المنتهية في نيسان ٢٠٢١ ارتفاعاً بنسبة ١٢٦,٤٪، قياساً على فترة الإثنين عشر شهراً المنتهية في نيسان ٢٠٢٠.

#### سوق القطع

في نيسان ٢٠٢١، بقي متوسط سعر صرف الدولار الأميركي الرسمي ١٥٠٧,٥ ليرات مع هامش تسغيرة ١٥٠١ ليرة للشراء و١٥١٤ ليرة للمبيع، فيما بلغ سعر الصرف ٣٩٠٠ ليرة عند شركات تحويل الأموال، وعند سحب المودعين ودائع بالدولار من أجهزة الصراف الآلي بالليرة اللبنانية، وفتح الدولار بسعر ١١٥٥٠ ليرة في السوق الموازية في أول نيسان ووصل إلى ١٣ ألف ليرة في ١١ من الشهر ليقف على ١٢٣٢٥ ليرة. يُذكر أن عدد أيام العمل في سوق القطع بلغ ١٩ يوماً في الشهر الرابع من العام ٢٠٢١.

على صعيد آخر، بلغت موجودات مصرف لبنان بالعملات الأجنبية ٢١٦٥٢ مليون دولار في نهاية نيسان ٢٠٢١ مقابل ٢٢١٦٥ مليون دولار في نهاية شهر الذي سبق و٢٤٠٩٩ مليون دولار في نهاية كانون الأول ٢٠٢٠. وعليه، تكون هذه الموجودات قد انخفضت بمقدار ٢٤٤٧ مليون دولار في الثالث الأول من العام ٢٠٢١ مقابل انخفاضها بقيمة ٢٨٤٨ مليون دولار في نهاية نيسان ٢٠٢٠.





**جدول رقم ١**  
**المؤشرات الرئيسية لنشاط المصارف التجارية كما في نهاية الفترة**  
**(بمليارات ل.ل. و بملايين الدولارات)**

نيسان ٢٠٢١	آذار ٢٠٢١	كانون الأول ٢٠٢٠	نيسان ٢٠٢٠	اجمالي الميزانية المجمعة للمصارف التجارية
٢٧٨١٧٦	٢٨٠٧٩٠	٢٨٣٤٧٤	٣١٠١٧٣	اجمالي الودائع عام وخاص (مقيم وغير مقيم)
٢١٣٨٤٢	٢١٥١١٤	٢١٨٠١٧	٢٢٩٥٣٨	بالليرات اللبنانية
٤٨٩٢٤	٤٩٤٦٠	٤٩٤٤٦	٥٣٩٨٢	بالعملات الأجنبية
١٦٤٩١٨	١٦٥٦٥٤	١٦٨٥٧١	١٧٥٥٥٧	(مقيم بملايين د.أ)
(١٠٩٣٩٨)	(١٠٩٨٨٦)	(١١١٨٢١)	(١١٦٤٥٦)	<b>مجموع التسليفات (عام + خاص) (ليرة)</b>
٨٠٣٨٤	٨٢١٢٣	٨٦٢٦٨	١٠٣٥٤٢	<b>التسليفات للقطاع الخاص *</b>
٤٩٩١٨	٥١٥٦١	٥٤٥٢٣	٦٦١٧٦	بالليرات اللبنانية
٢٠٤٦٥	٢١٠١٣	٢٢٠٣٠	٢٢٨٠٧	بالعملات الأجنبية
٢٩٤٥٣	٣٠٥٤٩	٣٢٤٩٣	٤٣٣٦٨	(مقيم بملايين د.أ)
(١٩٥٣٧)	(٢٠٢٦٤)	(٢١٥٥٤)	(٢٨٧٦٨)	<b>التسليفات للقطاع العام</b>
٣٠٤٦٧	٣٠٥٦١	٣١٧٤٥	٣٧٣٦٧	بالليرات اللبنانية
١٧٨١٥	١٧٨٣٦	١٧٥٨٨	٢١٣٤٩	بالعملات الأجنبية
١٢٦٥١	١٢٧٢٦	١٤١٥٧	١٦٠١٨	(مقيم بملايين د.أ)
(٨٣٩٢)	(٨٤٤٢)	(٩٣٩١)	(١٠٦٢٥)	<b>موجودات خارجية صافية (دولار)</b>
(١٨٨٨٧)	(١٨٩٧٥)	(١٩٩١٢)	(٢١٨٥٧)	موجودات خارجية (دولار)
١٣٢٢٠	١٣٨٦٨	١٤٠٢٣	١٥٢٩١	(التزامات خارجية (دولار)
٢٢٢٠٧	٢٢٨٤٢	٢٣٩٢٥	٣٧١٤٨	<b>ودائع المصارف لدى مصرف لبنان (ليرة)</b>
١٦٥٣٧٦	١٦٥٨٥٨	١٦٦٤٧٧	١٧٥٩٠٨	<b>الأموال الخاصة الأساسية (ليرة)</b>
٢٣٦٠٠	٢٣٥٢٢	٢٨٠٢٦	٢٩٧٦١	<b>القاعدة الرأسمالية (ليرة)</b>
٢٥٥٨٩	٢٥٥٥٩	٣٠٠٤٥	٣١٣٣٦	بالنسبة المئوية (%)
٧٧,١٢	٧٧,٠١	٧٧,٣٢	٧٦,٤٨	الودائع بالعملات/ اجمالي الودائع
٥٩,٠٠	٥٩,٢٥	٥٩,٥٩	٦٥,٥٤	تسليفات بالعملات(قطاع خاص) /
١٧,٨٦	١٨,٤٤	١٩,٢٨	٢٤,٧٠	اجمالي التسليفات(قطاع خاص) /
٣٦,٤١	٣٦,٠٦	٣٥,٥٧	٣٩,٥٥	ودائع بال العملات(قطاع خاص) /
٧,٦٧	٧,٦٨	٨,٤٠	٩,١٢	تسليفات للقطاع العام بالليرة/ الودائع بالليرة
١٤,٢٥	١٤,٢١	١٤,٥٦	١٦,٢٨	تسليفات للقطاع العام بالعملات / الودائع بالعملات
٢٤,٣٤	٢٤,٩٨	٢٥,٩٩	٢٩,٧٦	تسليفات القطاع العام/ اجمالي الودائع
٩,٢٠	٩,١٠	١٠,٦٠	١٠,١٠	التسليفات / الودائع (قطاع خاص)
١٥٠٧,٥٠	١٥٠٧,٥٠	١٥٠٧,٥٠	١٥٠٧,٥٠	القاعدة الرأسمالية / اجمالي الميزانية
<b>سعر الدولار في نهاية الفترة</b>				

**المصدر:** بيانات مصرف لبنان.  
**\* لا تتضمن الأوراق المالية.**



**جدول رقم ٢**  
**الميزانية المجمعة للمصارف التجارية كما في نهاية الفترة**  
**(بمليارات ل.ل.).**

نيسان ٢٠٢١	آذار ٢٠٢١	كانون الأول ٢٠٢٠	نيسان ٢٠٢٠	الموجودات
١٦٧٥٨٥	١٦٧٩٢٨	١٦٨١٤٢	١٧٧٠٣٣	الموجودات
٢٢٠٩	٢٠٧٠	١٦٦٤	١١٢٥	- أوراق نقدية
١٦٥٣٧٦	١٦٥٨٥٨	١٦٦٤٧٧	١٧٥٩٠٨	- ودائع لدى مصرف لبنان
٤٤٣٢١	٤٥٨٣١	٤٨٢٨٨	٥٨١٧٨	* ديون على القطاع الخاص المقيم
١٨٢١٦	١٨٧٩٩	١٩٦٧٤	٢٠٢٧٧	- بالليرات اللبنانية
٢٦٠٠٥	٢٧٠٣١	٢٨٦١٤	٣٧٩٠١	- بالعملات الأجنبية
٣٠٤٦٧	٣٠٥٦١	٣١٧٤٥	٣٧٣٦٧	ديون على القطاع العام
١٧٥٠٥	١٧٥٠٧	١٧٢٦٦	٢١٠٧١	منها: سندات بالليرة
١٢٦٥١	١٢٧٢٦	١٤١٥٧	١٦٠١٨	سندات بالعملات
٣١١	٣٢٩	٣٢٢	٢٧٨	ديون مختلفة
٢٠٠٨١	٢٠٩٠٥	٢١١٤٠	٢٣٠٥١	موجودات خارجية
٥٥٩٦	٥٧٢١	٦٢٢٥	٧٩٩٨	- قروض على غير المقيمين
٦٥٠٨	٧٢٧١	٧١١٠	٧٤٢٥	- قروض على مصارف غير مقيمة
٦١٥٤	٧١١٩	٦١٩٠	٦٠٨٥	- موجودات خارجية أخرى
١٠٨٦	٩٧٥	٨٧١	٧٦٤	نقد وودائع لدى مصارف مركبة غير مقيمة
٧٣٦	٧١٠	٧٣٥	٧٧٩	محفظة الأوراق المالية للقطاع الخاص غير المقيم
٧٥٢٨	٧٥٠١	٧٥٩٤	٧٩٨٩	* القيم الثابتة*
٢٧٣٩	٢٦٨٤	٢٤٤٥	٢٣٠٣	محفظة القطاع الخاص من الأوراق المالية
٥٤٥٥	٥٣٨٠	٤١٢٠	٤٢٥٣	موجودات غير مصنفة
٢٧٨١٧٦	٢٨٠٧٩٠	٢٨٣٤٧٤	٣١٠١٧٣	المجموع
<b>المطلوبات</b>				
١٦٤٦٠٩	١٦٥٩١٢	١٦٨٥١٩	١٧٨٤١٥	ودائع القطاع الخاص
٣٦٨١١	٣٧٤٥٣	٣٧٧٧٩	٤٣٠٦٥	- ودائع بالليرة
١٢٧٧٩٩	١٢٨٤٥٩	١٣٠٧٤٠	١٢٥٣٥٠	- ودائع بالعملات الأجنبية
٨٧٩٢	٨٦٦٤	٨٢٦٤	٧١٥٦	ودائع القطاع العام
٤٠٤٤١	٤٠٥٣٧	٤١٢٢٣	٤٣٩٦٧	ودائع القطاع الخاص غير المقم
٢٢٢٢	٢٣٤٣	٣٤٠٣	٣٧٦٠	- بالليرات اللبنانية
٣٧١١٩	٣٧١٩٤	٣٧٨٢٠	٤٠٢٠٧	- بالعملات الأجنبية
٨١١١	٨٩٧٢	٩٩٢٤	١٢٠٣٤	الالتزامات تجاه المصارف غير المقيمة
٦١٦	٥٦٢	٨١٣	٨٢٢	سندات دين
٢٥٥٨٩	٢٥٥٥٩	٣٠٠٤٥	٣١٣٣٦	أموال دائمة
٢٣٦٠٠	٢٣٥٢٢	٢٨٠٢٦	٢٩٧٦١	- أموال خاصة
١٩٨٨	٢٠٣٧	٢٠١٩	١٥٧٤	- الرأسمال المساند
٣٠٠١٧	٣٠٥٨٣	٢٤٦٧٥	٣٦٤٤٤	مطلوبات غير مصنفة
٢٧٨١٧٦	٢٨٠٧٩٠	٢٨٣٤٧٤	٣١٠١٧٣	المجموع

**المصدر:** بيانات مصرف لبنان.

\* لا تتضمن محفظة الأوراق المالية

\*\* موجودات مادية وغير مادية.

منذ كانون الأول، تم إجراء مقاصة بين التسهيلات والودائع المقابلة المنشأة مع مصرف لبنان بالليرة اللبنانية والتي تحمل تاريخ الاستحقاق ذاته.





جدول رقم ٣  
وضعية مصرف لبنان كما في نهاية الفترة  
(بمليارات ل.ل.).

البيان	نيسان ٢٠٢١	آذار ٢٠٢١	كانون الأول ٢٠٢٠	نيسان ٢٠٢٠
<b>الموجودات</b>				
الموجودات الخارجية :	٤٩١٦٠	٤٨٦٨٥	٥٤١٦٢	٦٥١٦٥
- ذهب	٢٤٦٨٩	٢٢٤٢١	٢٦١١٦	٢٢٨٩٨
(مقيم بـملايين د.أ)	(١٦٣٧٧)	(١٥٥٤٣)	(١٧٣٢٤)	(١٥٨٥٣)
- عملات أجنبية	٢٤٤٧١	٢٥٢٥٤	٢٨٠٤٦	٤١٢٦٨
(مقيمة بـملايين د.أ)	(١٦٢٣٣)	(١٦٧٥٢)	(١٨٦٠٤)	(٢٧٣٧٥)
ديون على القطاع الخاص	٣٨٢	٣٨٠	٣٧٧	٣٧٤
سلفات للمصارف التجارية *	١٩٤٨٦	١٩٥٧١	١٩٧٥٦	٢٠٤٩٢
سلفات لمصارف متخصصة ومؤسسات مالية	١٧٤٧	١٧٤٩	١٧٦٨	١٧٥٩
سلفات للقطاع العام (المؤسسات العامة)	٠	٠	٠	٠
محفظة الأوراق المالية	٦٩٨١٣	٦٩٥٩٤	٦٨٥٤٨	٦٨٦١٤
القيم الثابتة	٣٩٦	٣٩٦	٣٩٥	٣٩٥
أصول من عمليات تبادل أدوات مالية	١٨٠٨١	١٨٠٨١	١٨٠٨١	١٨٠٨١
موجودات غير مصنفة	٧٤١٥٩	٧١٠١٤	٦٠٩٨٧	٤٩٥٣٠
<b>المجموع</b>	<b>٢٢٣٢٢٣</b>	<b>٢٢٩٤٦٩</b>	<b>٢٢٤٠٧٥</b>	<b>٢٢٤٤١٠</b>
<b>المطلوبات</b>				
النقد المتداول خارج مصرف لبنان	٣٨٢٣٩	٣٦٥٠٣	٣٠٩١٨	١٥٦٩٥
ودائع المصارف التجارية *	١٥٥٨٣٥	١٥٦٠٦٠	١٥٥٠٤	١٦٣٦٩٣
ودائع المصارف المتخصصة والمؤسسات المالية	٢٦١٤	٢٦٦٢	٢٧٧٤	٢٨٤٩
ودائع القطاع الخاص	١٢٣	٧٥	٧٩	١١٦
التزامات تجاه القطاع العام	٧٥٧١	٧١٤٥	٦٨٣٨	٦٥٨٨
فروقات قطع	١٦٨١٠	١٥٣٧٦	١٧٣٨٣	١٥٧٧٩
الالتزامات خارجية	٤٣٠٤	٤٣٠٠	٤٤٢٠	٢٩٥٣
(مقيمة بـملايين د.أ)	(٢٨٥٥)	(٢٨٥٣)	(٢٩٣٢)	(١٩٥٩)
الالتزامات خاصة طويلة الأجل	٩٠	٩٠	٩٠	٨٤٤
الأموال الخاصة	٥٣٥٠	٥٣٥٠	٥٣٥٠	٥٦٠٧
مطلوبات غير مصنفة	٢٢٨٦	١٩٠٨	٧٢٠	١٠٢٨٦
<b>المجموع</b>	<b>٢٢٣٢٢٣</b>	<b>٢٢٩٤٦٩</b>	<b>٢٢٤٠٧٥</b>	<b>٢٢٤٤١٠</b>

المصدر: بيانات مصرف لبنان.

\* ابتداءً من ١٥/٣/٢٠١٩، ووفقاً لمبدأ المقاصة (offsetting) الوارد في المعيار المحاسبي الدولي IAS 32 - الأدوات المالية: العرض (تعديلات معيار المحاسبة الدولي ٢٢) والإفصاح عن المقاصة بين الأصول المالية والخصوم المالية في المعيار الدولي للتقارير المالية IFRS 7 الأدوات المالية: الإفصاح (تعديل ٧ من المعايير الدولية للتقارير المالية) قام مصرف لبنان بإجراء مقاصلة بين التسهيلات والودائع المقابلة المنشأة بالالتزام مع المصارف بالليرة اللبنانية والتي تحمل نفس تاريخ الاستحقاق.





جدول رقم ٤  
تطور الكتلة النقدية وشبيه النقدية<sup>\*</sup> كما في نهاية الفترة  
(بمليارات ل.ل.).

البيان	نيسان	آذار	كانون الأول	نيسان
<b>الكتلة النقدية M١</b>	<b>٢٠٢١</b>	<b>٢٠٢١</b>	<b>٢٠٢٠</b>	<b>٢٠٢٠</b>
- النقد في التداول	٤٨٤٠٢	٤٦٧٥٣	٤٠١٥٦	٢٢٤٢٧
- ودائع تحت الطلب بالليرة	٣٦١٦	٣٤٤٢١	٢٩٢٤٢	١٤٥٦٢
<b>الكتلة شبيه النقدية</b>	<b>١٢٢٨٦</b>	<b>١٢٢٢٢</b>	<b>١٠٩١٤</b>	<b>٧٨٦٥</b>
- ودائع أخرى بالليرة	١٥٣٧٥٥	١٥٥١٠٣	١٥٩٣٧٦	١٧٢٣٤٤
- ودائع بالعملات الأجنبية	٢٤٨٤٦	٢٠٥٤٧	٢٧٣٥٤	٣٥٨١٥
<b>سندات دين</b>	<b>١٢٨٩٠٩</b>	<b>١٢٩٥٥٥</b>	<b>١٢٢٠٢٢</b>	<b>١٣٦٥٢٩</b>
<b>النقد وشبيه النقد</b>	<b>٣٥٤</b>	<b>٣٢٠</b>	<b>٥١٩</b>	<b>٤٧٤</b>
- بالليرات اللبنانية M2	٧٣٢٤٨	٧٢٢٠٠	٦٧٥١٠	٥٨٢٤٣
- بالليرات والعملات M3	٢٠٢٥١١	٢٠٢١٧٥	٢٠٠٠٥٢	١٩٥٢٤٥
- إجمالي الوفورات النقدية	٢١٤٤٠٥	٢١٣٨١٥	٢١١٥٧٨	٢٠٦٨٨٨
<b>عناصر التقطيع :</b>				
<b>ديون صافية على الخارج</b>	<b>٢٣٥١١</b>	<b>٢٣٠٧٢</b>	<b>٢٧٠٢٨</b>	<b>٣٨٧٩٢</b>
- الموجودات بالذهب	٢٤٦٨٩	٢٢٤٢١	٢٦١١٦	٢٣٨٩٨
- الموجودات بالعملات الأجنبية	(١١٧٨)	(٣٦٠)	٩١٢	١٤٨٩٤
<b>وضعية القطاع العام المدينة</b>	<b>٥٨٣٢١</b>	<b>٦٠١٨٠</b>	<b>٥٨٩٠٧</b>	<b>٦٥٠٦٢</b>
- ديون صافية على القطاع العام	٧٥١٢٢	٧٥٠٥٦	٧٦٢٩٠	٨٠٨٤١
- فروقات القطع	(١٦٨١٠)	(١٥٣٧٦)	(١٧٣٨٢)	(١٥٧٧٩)
<b>ديون على القطاع الخاص</b>	<b>٤٧٩٦٦</b>	<b>٤٩٤٨٣</b>	<b>٥١٩٦٤</b>	<b>٦٢٢٤٦</b>
- بالليرات اللبنانية	٢٠٢٢٢	٢٠٨٠٨	٢١٧٠٦	٢٢٢٤٥
- بالعملات الأجنبية	٢٧٦٣٤	٢٨٦٧٥	٣٠٢٥٨	٣٩٩٠١
<b>مطلوبيات أخرى من الجهاز المركزي (صافية)</b>	<b>٧٢٧١٣</b>	<b>٦٩٤٤١</b>	<b>٦٢١٥٣</b>	<b>٢٩١٤٥</b>
<b>المجموع</b>	<b>٢٠٢٥١١</b>	<b>٢٠٢١٧٥</b>	<b>٢٠٠٠٥٢</b>	<b>١٩٥٢٤٥</b>

المصدر: بيانات مصرف لبنان.

\* منذ كانون الثاني ٢٠١٧ ، يعتمد احتساب المجاميع النقدية وعناصر تقطعيتها على الميزانية المجمعة لمؤسسات الإيداع.

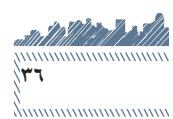


جدول رقم ٥  
التغيرات الشهرية للموجودات الخارجية الصافية في الجهاز المالي  
(بملايين الدولارات الأمريكية)

	الشهر/العام	٢٠٢١		٢٠٢٠		٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧	٢٠١٦	
		مصرف لبنان* المصارف المجموع	مصرف لبنان المصارف المجموع	مصرف لبنان المصارف المجموع	مصرف لبنان المصارف المجموع					
(٤١٠,٦)	كانون الثاني	(٢٢٠,٢)	(٦٣٠,٨)	(١٥٧,٩)	٤٥٤,٩	(٦١٢,٨)	(١٣٧٩,٧)	٢٢٦,٩	١٦٦,٧	(٧١٨,٩)
(٣٤٠,٦)	شباط	(١١٦,٧)	(٤٥٧,٣)	(٣٤٧,٤)	٦٤١,٧	(٩٨٩,٢)	(٥٥٠,١)	(٧١,٦)	٣٤١,٨	٣٦٢,٦
(٩٥,٩)	آذار	(٦٧٠,٤)	(٧٦٦,٣)	(٥٥٦,٨)	(٥,٧)	(٥٥١,١)	(٧٥,١)	(٢٦٣,٥)	٤٦,٣	(٢٨٧,٩)
(٥٤٦,٠)	نيسان	(٣٠,١)	(٥١٥,٩)	(٢٤٠,٦)	٥٧١,٨	(٨١٢,٤)	(١٣٠٠,٠)	(٥٧٥,٠)	(٣٢٠,٩)	(٢٥٤,٩)
	أيار			(٨٨٧,٧)	٢٠,٤	(٩٠٨,١)	(١٨٨١,٦)	١٢٠٣,٥	(٥٩١,٥)	(٨٦١,٦)
	حزيران			(٢٩٥,٨)	٢٦٠,١	(٥٥٥,٨)	(٢٠٤,٣)	(٦٢٨,٥)	(٧٥٨,٠)	(١٣,٠)
	تموز			(٢٠٤٦,٤)	(٢٦٦,٥)	(٢٧٧٩,٩)	٧٢,٥	(٥٤٨,٩)	١٠٠,٢	٢٥٢,١
	آب			(١٩٦٨,٠)	٢٥٣,٢	(٢٢٢١,٢)	٥٧٨,٥	(٤٠٨,١)	٣٦٨,٣	١٧٨٧,٨
	أيلول			(٢١٠٧,٧)	٤٢٤,٢	(٢٥٣١,٩)	(٥٨,٥)	(١٤٦,١)	٤٥٧,٢	١٨٨,٧
	تشرين الأول			(٣٨٠,٠)	١٠٩,٦	(٤٨٩,٦)	(١٩٧,٩)	(١٨١٠,٤)	(٨٨٧,٨)	(٦٨٠,٢)
	تشرين الثاني			(٢١٤,٤)	٤١٥,٥	(٦٢٩,٩)	١١٤٢,٨	(٩٥٣,٩)	٦٨,٢	٤٥٣,٠
	كانون الأول			(٣٤٨,١)	٨٤٤,٠	(١١٩٢,١)	(٨٤٠,٨)	(٧٤٧,٥)	٨٥٣,٨	٩٠٩,٨
	المجموع العام			(١٣٩٣,١)	(٩٧٧,٢)	(٢٣٧٠,٣)	(١٠٥٥٠,٨)	(٣٧٢٣,٢)	(١٤٢٧٤,٠)	(٥٨٥١,٢)
							(٤٨٢٣,١)	(١٥٥,٧)	١٢٣٧,٥	

المصدر: بيانات مصرف لبنان.

\* إن تغيير صافي الموجودات الخارجية لمصرف لبنان في السنة الجارية يشمل صافي فرق سندات دين الجمهورية اللبنانية بالعملات الأجنبية المتداولة عالمياً والمكتسبة من مصرف لبنان خلال السنة ذاتها فقط.





**جدول رقم ٦**  
**الدين الصامد لغاية نهاية شباط ٢٠٢١**  
**(مليار ل.ل.).**

النسبة (%)	سبتمبر ٢٠٢١	نوفمبر ٢٠٢١	كانون الثاني ٢٠٢١	النسبة (%)	سبتمبر ٢٠٢٠	نوفember ٢٠٢٠	كانون الأول ٢٠٢٠	النسبة (%)	سبتمبر ٢٠٢٠	نوفember ٢٠٢٠	مجموع الدين العام الفعلى	
											الدين العام المحرر بالليرة اللبنانية	مصرف لبنان
١٠٠,٠	٩١٠١٤	١٠٠,٠	٨٩٩٨٧	١٠٠,٠	٨٩٧٦٢	١٠٠,٠	٨٧٦٩٦	١٠٠,٠	٨٣٩٠٦	١٣٩٠٦	الدين العام المحرر بالليرة اللبنانية	مصرف لبنان
٦١,٦	٥٦٠٣٣	٦١,٤	٥٥٢٨٤	٦١,٤	٥٥٠٧٩	٥٨,٣	٥١١١٦	٥٨,٣	٥١١١٦	٥١١١٦	قرصون	قرصون
٢٥,٥	٢٣٢٢٢	٢٥,٨	٢٣١٧٩	٢٥,٨	٢٣١٥٧	٢٨,٦	٢٥٩٢	٢٨,٦	٢٥٩٢	٢٥٩٢	سندات خزينة	سندات خزينة
١٢,٩	١١٧٥٩	١٢,٨	١١٥٢٤	١٢,٨	١١٥٢٦	١٣,١	١١٤٨٨	١٣,١	١١٤٨٨	١١٤٨٨	المصارف	المصارف
١٠,٦٤٠	١٠٣٩٤	١٠٣٩٤	١٠٣٩٣	١٠,٣٩٣	١٠٣٩٣	١٠٢٣٦	١٠٢٣٦	١٠٢٣٦	١٠٢٣٦	١٠٢٣٦	المؤسسات العامة	المؤسسات العامة
٤٣٦	٤٤٢	٤٤٢	٤٤٢	٤٤٢	٤٥٧	٤٥٣	٤٥٣	٤٥٣	٤٥٣	٤٥٣	المؤسسات المالية	المؤسسات المالية
١٠٠,٠	٥٤٩٥٣	١٠٠,٠	٥٤٦٤٠	١٠٠,٠	٥٤٣٤٦	١٠٠,٠	٥١٢٧٢	١٠٠,٠	٥١٢٧٢	٥١٢٧٢	الدين المحرر بالعملات الأجنبية	الدين المحرر بالعملات الأجنبية
٥,٦	٣٠٦٩	٥,٦	٣٠٧٤	٥,٧	٣٠٨٣	٦,٠	٣١٢٣	٦,٠	٣١٢٣	٣١٢٣	مؤسسات التنمية والحكومات	مؤسسات التنمية والحكومات
٩٤,٣	٥١٨٨٤	٩٤,٤	٥١٥٦٦	٩٤,٣	٥١٢٦٣	٩٤,٠	٤٨٢٦٩	٩٤,٠	٤٨٢٦٩	٤٨٢٦٩	غيرها	غيرها
١٥٢٥٥	١٤٤٩٤	١٤٤٩٤	١٤٤٩٤	١٤٤٩٤	١٥١٣٣	١٤٥٩٠	١٤٥٩٠	١٤٥٩٠	١٤٥٩٠	١٤٥٩٠	ودائع القطاع العام	ودائع القطاع العام

**المصدر:** بيانات مصرف لبنان.  
أضيفت مجدداً سندات غير المقيمين بالليرة الى الدين الداخلي بدلاً من ضمّها الى الدين الخارجي، وذلك حسب التصنيف الجديد المعتمد من قبل مصرف لبنان.  
\* لا تتضمن القروض المنوحة بموجب مؤتمر باريس - ٢.

**جدول رقم ٧**  
**المالية الصامدة في الصالحين ٢٠١٩ و ٢٠٢٠**  
**(مليار ل.ل.).**

النسبة	٢٠٢٠	٢٠١٩	النفقات الإجمالية	
			الإيرادات الإجمالية	النفقات الإجمالية
٨,٠٢-	١٢٢٨-	١٥٣٤٢	١٦٦٨٠	١٦٦٨٠
٢٣,٧٥-	٦٠٥٢-	١٩٤٢٥	٢٥٤٧٧	٢٥٤٧٧
٧٢,١٧-	٥٢٦٠-	٣١٠٦	٨٣٦	٨٣٦
٤,٦٣-	٧٩٢-	١٦٣١٩	١٧١١١	١٧١١١
	٤٠٨٣	٨٧٩٧	٨٧٩٧	٨٧٩٧
	٩٧٧-	٤٣١-	٤٣١-	٤٣١-
	٢١,٠	٢٤,٥	٢٤,٥	٢٤,٥
			العجز الكلي/النفقات (%)	العجز الكلي/النفقات (%)

**المصدر:** وزارة المالية.





**جدول رقم ٨**  
**توزيع سندات الخزينة بالليرة اللبنانية حسب المكتتبين\* (القيمة الشرائية)**  
**(في نهاية الفترة - مليار ل.ل).**

البيان	شباط ٢٠٢٠	كانون الثاني ٢٠٢١	النسبة (%)	شباط ٢٠٢١	كانون الثاني ٢٠٢١	النسبة (%)	النسبة (%)
المصارف	٢٤٨٣٤	٢٢٨٤٤	٢٥,٥	٢٢٨٨٨	٢٥,٢	٢٥,٢	
مصرف لبنان	٥١١١٦	٥٥٢٨٤	٦١,٧	٥٦٠٣٣	٦١,٨	٦١,٨	
المؤسسات المالية	٤٥٣	٤٤٢	٠,٥	٤٣٦	٠,٥	٠,٥	
المؤسسات العامة	١٠٢٣٦	١٠٣٩٤	١١,٦	١٠٦٤٠	١١,٧	١١,٧	
الجمهور	٧٩٩	٦٨٨	٠,٨	٦٨٣	٠,٨	٠,٨	
<b>المجموع</b>	<b>٨٧٤٣٨</b>	<b>٨٩٦٥٢</b>	<b>١٠٠,٠</b>	<b>٩٠٦٨٠</b>	<b>١٠٠,٠</b>	<b>١٠٠,٠</b>	<b>١٠٠,٠</b>

المصدر: مصرف لبنان.

\* يشمل سندات الخزينة المكتتب بها من قبل الجمهور، والمؤسسات العامة، والمؤسسات المالية بالإضافة إلى الفوائد المتراكمة.

**جدول رقم ٩**  
**القيمة الإسمية لسندات الخزينة اللبنانية المصدرة بالعملة الوطنية**  
**والمحفوظة في نيسان ٢٠٢١ (مليار ليرة)**

الفترة	١٢ أشهر	١٢ شهراً	المجموع											
١- الإكتتابات الاسمية	-	-	١٤٤	-	٣٥٠	١٣١	٢٠٩	٥	٢٧٨	٢٥	٢١			١١٦٣
الردود المثقل (%)	-	-	٦,٨٨	-	٦,٤٠	٥,٩١	٥,٤٣	٤,٩٤	٤,٣١	٣,٩٢	٣,٤٧			٥,٦٢
الردود	-	-	٧,٠٠	-	٦,٥٠	٦,٠٠	٥,٥٠	٥,٠٠	٤,٥٠	٤,٠٠	٣,٥٠			٥,٧٣
٢- الاستحقاقات	-	-	-	-	-	٩٢	٣٠١	١٠٦	١٠٩	٢٢	٢٠			٦٥٠
٣- الاستبدادات	١٤١٧	٣٠٧٦	٣٣٨٦٥	٦٧	١٩٦٧٦	٢٢٢٥١	٦٧٨٥	١٦٨٠	١٠٢١	١١١	٧٥			٩٠,٠٢٤
النسبة الى المجموع (%)	١,٦	٣,٤	٢٧,٦	٠,١	٢١,٩	٢٤,٧	٧,٥	١,٩	١,١	٠,١	٠,١			١٠٠
الأجل المثقل (أيام)														١٦٢١
الفائدة المثلثة (%)														٧,٤٩

إعداد: قسم الإحصاء والدراسات - الأمانة العامة - جمعية مصارف لبنان.

المصدر: بيانات مصرف لبنان.





جدول رقم ١٠  
الاستحقاقات الشهرية بالقيمة الاسمية لمحفظة سندات الخزينة المتداولة والمصدرة بالليرة اللبنانية  
كما في نهاية نيسان ٢٠٢١ (مليار ل.ل.)

المجموع	الفترة												المجموع
	١٨٠	١٤٤	١٢٠	٩٦	٨٤	٦٠	٣٦	٢٤	١٢	٦	٣		
<b>أشهر أشهر أشهر شهر شهر</b>													
٦٢١					٦١		١٠٧	٢٠٠	١٠٣	١٦	٢٢	٢١	٢٠٢١ أيار
٢٩٨٠					٦		٦٩٦	٢٠٥٠	١١٢	٥٧	٢٧	٢٢	٢٠٢١ حزيران
٧٨٣							٤٠٢	٥٠	٢٥٩	٤٥	٦	٢١	٢٠٢١ تموز
٥١٣							٢٩٦	٥٠	٢٠	١٢٩	١٧		٢٠٢١ آب
٨٦٢							٦٢٠	٥٠	٥٠	١٣٠	١٣		٢٠٢١ أيلول
٣٦٣							١٧٤	١٠٠		٦٤	٢٥		٢٠٢١ تشرين الأول
٤٣٨							٢٤٥	١١٥	٥٨	٢٠			٢٠٢١ تشرين الثاني
١٢١١							١١٠٠	١١٨	٨٠	١٣			٢٠٢١ كانون الأول
٧٨٨٢					٦٧		٣٦٤٠	٢٨٣٤	٦٨٢	٤٧٤	١١١	٧٥	٢٠٢١
١٠٥٩٨				٩٠٠			١٧٩٢	٤٨٤٦	١٦٤١	٨٧١	٥٤٨		٢٠٢٢
١٠٤٣٦					١٦١٤		٢٤٢٣	٤٩١٨	١٣٥٤	١٢٧			٢٠٢٣
٨٥٦٤					١٩٠٥		٢٠٤٠	٣٦٦٣	٩٥٧				٢٠٢٤
١٤٥٢٧			٣٠٧٦	٣١٤٣			٤١٩٢	٤١١٦					٢٠٢٥
١٠٠٢٢					٣٧٩٤		٥١٦٠	١٠٦٩					٢٠٢٦
٦٨٣٤					٣٦٩٩		٢١٣٤						٢٠٢٧
٧٠١٨					٦٠٨٣		٩٣٥						٢٠٢٨
٩١٧٤					٩١٧٤								٢٠٢٩
٣٠٦٠					٣٠٦٠								٢٠٣٠
٧٠٨	٢١٥				٤٩٣								٢٠٣١
١٢٠٢				١٢٠٢									٢٠٣٣
٩٠٠٢٤					١٤١٧	٣٠٧٦	٣٣٨٦٥	١٩٦٧٦	٦٧	٢٢٢٥١	٦٧٨٥	١٦٨٠	١٠٢١
										١١١	٧٥		

إعداد : قسم الإحصاء والدراسات - الأمانة العامة - جمعية مصارف لبنان.  
المصدر : بيانات مصرف لبنان.

لمزيد من التفاصيل يمكنكم مراجعة منشورة Lebanese Treasury Securities على موقعنا الإلكتروني [www.abl.org.lb](http://www.abl.org.lb)



## جدول رقم ١١

إصدارات الدولة اللبنانية من اليوروبوندرز

القيمة الإجمالية كما في نهاية آذار ٢٠٢٠ (قبل إعلان الحكومة عن التوقف عن الدفع) (مليون دولار)

الفترة	محفظة اليوروبوندرز
٦ سنوات	١٢٠٠
٧ سنوات	١٠٨٩
٨ سنوات	٧٠٠
٩ سنوات	٥٣٨
١٠ سنوات	٧٧٩٠
١٢ سنة	١٥٤٠
١٣ سنة	٢٦٩٣
١٤ سنة	٢٥٠٠
١٥ سنة	٨٩١٣
١٦ سنة	٣٠٠٠
٢٠ سنة	١٢٥٠
<b>المجموع</b>	<b>٣١٣١٤</b>
<b>معدل الفائدة المثقلة (%)</b>	<b>٧,٣٨</b>
<b>الأجل المثقل (سنة)</b>	<b>٧,٨٤</b>

\* قبل إعلان الحكومة اللبنانية وقف دفع جميع سندات اليوروبوندرز.

## جدول رقم ١٢

الاستحقاقات الشهرية المرتقبة لمحفظة إصدارات الدولة من اليوروبوندرز، (مليون دولار)

(غير مسددة)	١٢٠٠	آذار ٢٠٢٠
(غير مسددة)	٧٠٠	نيسان ٢٠٢٠
(غير مسددة)	٦٠٠	حزيران ٢٠٢٠
(غير مسددة)	٢٠٩٢	نيسان ٢٠٢١
	٥٠٠	أيار ٢٠٢٢
	١٥٤٠	تشرين الأول ٢٠٢٢
	١١٠٠	كانون الثاني ٢٠٢٢
	٥٠٠	أيار ٢٠٢٣
	٧٠٠	نيسان ٢٠٢٤
	٥٣٨	تشرين الثاني ٢٠٢٤
	٢٥٠	كانون الأول ٢٠٢٤
	٨٠٠	شباط ٢٠٢٥
	٨٠٠	حزيران ٢٠٢٥
	١٦٠٠	تشرين الثاني ٢٠٢٦
	١٢٥٠	آذار ٢٠٢٧
	١٠٠٠	تشرين الثاني ٢٠٢٧
	١٧٠٠	آذار ٢٠٢٨
	٨٩٣	تشرين الثاني ٢٠٢٨
	١٠٠٠	أيار ٢٠٢٩
	١٥٠٠	تشرين الثاني ٢٠٢٩
	١٤٠٠	شباط ٢٠٣٠
	٣٠٠	نيسان ٢٠٣١



٧٥٠	٢٠٢٧ آذار
٦٠٠	٢٠٢٥ تموز
١٥٠٠	٢٠٢٤ أيار
١٥٠٠	٢٠٢٣ أيار
١٠٠٠	٢٠٢٢ آذار
٢٥٠٠	٢٠٢١ تشرين الثاني

\* سندات يوروبوندز مُصدرة في إطار مؤتمر باريس ٢ ويتم تسديدها على عشرين قسطاً نصف سنوي ابتداءً من السنة السادسة (٢٠٠٨) ولغاية الشهر والسنة المشار إليها في الجدول أعلاه.

## جدول رقم ١٣ متوسطات أسعار صرف بعض العملات الأجنبية في سوق بيروت نيسان ٢٠٢١

العملة	الأدنى	الأعلى	الوسطي	الإغفال
الدولار الأميركي	١٥٠٧,٥٠	١٥٠٧,٥٠	١٥٠٧,٥٠	١٥٠٧,٥٠
الفرنك السويسري	١٦٥٦,٤١	١٦٣٥,٥٠	١٦٥٦,٤١	١٥٩٢,٨٨
الجنيه الاسترليني	٢١٠٤,١٧	٢٠٨٦,٢٢	٢١٠٨,٢٤	٢٠٦٧,٠٨
اليين الياباني	١٣,٨٢	١٣,٨٤	١٤,٠٠	١٣,٦١
الدولار الكندي	١٢٢٤,٧١	١٢٠٤,٧٦	١٢٢٤,٧١	١١٩٥,٥٧
الدولار الاسترالي	١١٧٢,٥٣	١١٦١,١٢	١١٧٤,٣٤	١١٤٠,٧٣
اليورو	١٨٢٦,٣٤	١٨٠٤,٧٠	١٨٢٦,٣٤	١٧٧٠,١١

## جدول رقم ١٤ أسعار صرف العملات الدولية الرئيسية والذهب إزاء الدولار الأميركي آذار ٢٠٢١ و نيسان ٢٠٢١

العملة	الأدنى	الأعلى	الوسطي	الإغفال	الإغفال	الوسطي	الأعلى	الأدنى	الإغفال	الوسطي	الأعلى	الأدنى
الجنيه الاسترليني	١,٣٨	١,٣٨	١,٤٠	١,٣٧	١,٣٨	١,٣٩	١,٤٠	١,٣٧	١,٣٨	١,٣٩	١,٤٠	١,٣٧
اليين الياباني	١٠٩,٣١	١٠٩,٠٤	١١٠,٧٩	١٠٧,٨٨	١١٠,٣١	١٠٨,٥٩	١١٠,٣١	١٠٦,٧٦	١١٠,٣١	١٠٨,٥٩	١١٠,٣١	١٠٦,٧٦
الفرنك السويسري	٠,٩١	٠,٩٢	٠,٩٤	٠,٩١	٠,٩٤	٠,٩٣	٠,٩٤	٠,٩١	٠,٩٤	٠,٩٣	٠,٩٤	٠,٩١
اليورو	١,٢٠	١,٢٠	١,٢١	١,١٧	١,١٧	١,١٩	١,٢١	١,١٧	١,١٧	١,١٩	١,٢١	١,١٧
أونصة الذهب	١٧٦٩,١٣	١٧٥٩,٤٠	١٧٩٤,٠٠	١٧٢٦,٥٠	١٧٠٧,٨١	١٧٢١,٦٧	١٧٤٥,٢٣	١٦٨٤,٧٧	١٧٠٧,٨١	١٧٢١,٦٧	١٧٤٥,٢٣	١٦٨٤,٧٧



جدول رقم ١٥  
أسعار الفائدة على بعض العملات الدولية الرئيسية  
آذار ٢٠٢١ و نيسان ٢٠٢١

نيسان ٢٠٢١						آذار ٢٠٢١						التاريخ
العملة	سنة	شهر	٣ أشهر	٦ أشهر	١٢ شهر	العملة	سنة	شهر	٣ أشهر	٦ أشهر	١٢ شهر	
الدولار الأميركي	٠,٢٩	٠,٢١	٠,١٩	٠,١١	٠,٢٨	٠,٢٠	٠,١٩	٠,١١	٠,٢٠	٠,١٩	٠,١١	
الجنيه الاسترليني	٠,١٦	٠,١١	٠,٠٩	٠,٠٥	٠,١٦	٠,١٠	٠,٠٨	٠,٠٥	٠,١٠	٠,٠٨	٠,٠٥	
الفرنك السويسري	٠,٥٩ -	٠,٧١ -	٠,٧٥ -	٠,٨٠ -	٠,٥٩ -	٠,٧١ -	٠,٧٥ -	٠,٨٠ -	٠,٧١ -	٠,٧٥ -	٠,٨٠ -	
اليورو	٠,٥٠ -	٠,٥٣ -	٠,٥٥ -	٠,٥٨ -	٠,٤٩ -	٠,٥٢ -	٠,٥٥ -	٠,٥٨ -	٠,٤٩ -	٠,٥٢ -	٠,٥٥ -	

جدول رقم ١٦  
مساحات البناء (٢٠٢٠)  
كانون الأول ٢٠١٩ - كانون الأول ٢٠٢٠

المحافظات	كانون الأول ٢٠١٩	النسبة (%)	كانون الأول ٢٠٢٠	النسبة (%)
بيروت	٥٨٤١	١,٧٩	٧٢٤٣	٠,٨٠
جبل لبنان	١٢٥٤٥٥	٣٦,٢٨	٢٠٣٤٨٦	٢٣,٥٦
البقاع	٢٨٤٣٨	١١,١١	٨٠١١٤	٨,٨٦
(١) الشمال	٩٦٠	٢,٦٢	٢٣٦٨	٠,٢٦
(٢) الشمال	٣٦٧٩٢	١٠,٦٤	٢١٨٨٧١	٢٤,٢١
الجنوب	١٠٠٦١	٢٨,٩٣	١٨٨٨٥٣	٢٠,٩٨
النبطية	٣٠١٨١	٨,٧٣	١٠٢٢٥٨	١١,٤٢
المجموع	٣٤٥٨٢٨	١٠٠,٠٠	٩٠٤١٩٣	١٠٠,٠٠

(١) مرخصة من نقابة المهندسين في بيروت.  
(٢) مرخصة من نقابة المهندسين في الشمال.

جدول رقم ١٧  
حركة مطار بيروت الدولي  
نيسان ٢٠٢٠ - نيسان ٢٠٢١

الشهر	الطائرات	هبوط اقلادع	الركاب	المجموع	البضائع (طن)	استيراد تصدير المجموع	العام
نيسان ٢٠٢٠	٢٥٩	٢٦٢	٥٢	٥٩٧٦	٦٠٢٩	١٢٨٩	٢٢٨٠
نيسان ٢٠٢١	١٢١٠	١٢٠٩	٤٧٧١	١٢٠٥	٢١٣٤٨١	١٠٧٣٥٦	٢١٦٣٤٤

المصدر: المديرية العامة للطيران المدني - مصلحة الأبحاث والدراسات.



جدول رقم ١٨  
حركة مرفأ بيروت  
نيسان ٢٠٢٠ - نيسان ٢٠٢١

البيان	نيسان ٢٠٢٠	نيسان ٢٠٢١	التغير %
عدد الباخر	١٢٤	١٠٧	١٣,٧١ -
البضائع المفرغة (طن)	٢٩٧٧٦٢	٢٢٩٣١٨	١٠,٦٠
البضائع المشحونة (طن)	٤٥٣١٥	٦١٦٢٣	٣٦,٠١
المستوعبات المفرغة	١١٣٧٦	١٣٦٣٤	١٩,٨٥
عدد السيارات المستوردة	٥٨٧	٢٥٨٣	٣٤٠,٠٣
الإيرادات (ألف د.أ.)	٨٤٠٢	٧٥٨٣	٩,٧٥ -

المصدر: إدارة واستثمار مرفأ بيروت.

جدول رقم ١٩  
تبادل لبناء التجاري مع الخارج في الشهر الأول من العام ٢٠٢١

البلد	القيمة (مليون د.أ.)	النسبة (%)	التصدير	البلد	القيمة (مليون د.أ.)	النسبة (%)	الاستيراد
تركيا	١٠٥	١١,٥	الإمارات العربية المتحدة	٢٠	٣٠	١٦,٣	
الصين	٧٢	٧,٩	سويسرا	٢٤	١٣,٠		
اليونان	٧٠	٧,٦	المملكة العربية السعودية	١٤	٧,٦		
الإمارات العربية المتحدة	٦٤	٧,٠	مصر	١١	٦,٠		
الولايات المتحدة الأمريكية	٥٤	٥,٩	سوريا	٩	٤,٩		
ألمانيا	٤٨	٥,٢	قطر	٩	٤,٩		
الاتحاد الروسي	٤٣	٤,٧	العراق	٨	٤,٣		
اوكرانيا	٣٤	٣,٧	اليونان	٧	٣,٨		
فرنسا	٣١	٣,٤	اسبانيا	٥	٢,٧		
سويسرا	٢٩	٣,٢	الولايات المتحدة الأمريكية	٥	٢,٧		
الكويت	٢٧	٢,٩	كوريا	٥	٢,٧		
ايطاليا	٢٦	٢,٨	الكويت	٥	٢,٧		
مصر	٢٢	٢,٤	ايطاليا	٤	٢,٢		
اسبانيا	١٧	١,٩	الأردن	٤	٢,٢		
دول أخرى	٢٧٤	٢٩,٩	دول أخرى	٤٤	٢٣,٩		
مجموع الواردات السلعية	٩١٦	١٠٠,٠	مجموع الصادرات السلعية	١٨٤	١٠٠,٠		

المصدر: مديرية الجمارك.





## التحديات القانونية المصرفية للأزمة المالية الراهنة

**بقلم: الدكتور بول مرقص\***

كوسيلة لإيفاء لمستحقّات محّرّبة بالدولار الأميركي. وكان للمصارف اللبنانيّة دور بارز في هذا المجال، إذ عمد بعضها إلى إقفال حسابات الودائع لديها، المودعة بالدولار الأميركي، وإلى إجراء عملية عرض وإيداع فعلي لدى الكاتب العدل برصد الحسابات المقفلة بموجب شيكات مصرفية، وذلك نتيجة إصرار المودعين على تحويل أموالهم إلى حساباتهم الكائنة في الخارج.

سنتناول في هذا القسم العرض والإيداع الفعلي للشيك كوسيلة من وسائل الإيفاء (١) ومن ثم سوف نعالج التحويل المصرفي كإحدى الآليات المعتمدة من قبل المصارف لإيفاء ديونها تجاه عملائها (٢).

### (١) الشيك كوسيلة من وسائل الإيفاء:

لم يضع القانون اللبناني تعريفاً للشيك إلا أنه نظم أحکامه تنظيماً دقيقاً، فتناولت المادة /٤٠٩/ وما يليها من قانون التجارة هذا التنظيم، مستمدّةً أحکامها من قانون جنيف الموحد ١٩٣١/٢/١٩ المتعلق بإنشاء الشيك وشكله وتداوله وأحكامه العامة.

في قضية الوفاء بواسطة الشيك، نطرح التالي: هل يمكن للدائن أن يرفض طريقة الإيفاء هذه؟

في بادئ الأمر، يقتضي الإشارة إلى أن الشيك هو ورقة تتضمن أمراً موجهاً من شخص يسمى الساحب إلى شخص آخر هو المسحوب عليه - يكون في هذه الحالة مصراً - بأن يدفع بمجرد الإطلاع عليها مبلغاً معيناً من النقود لشخص ثالث، هو المستفيد<sup>١</sup>. ويعتبر الشيك أكثر الأوراق التجارية المعتمدة في العمل رغم حداثة نشأته بالقياس على الأوراق التجارية الأخرى، وظهر كإحدى الأدوات المعتمدة لسحب الودائع المصرفية لمصلحة الساحب نفسه أو لمصلحة شخص آخر. وهكذا، أضحى الشيك أداة وفاء تقني عن إستعمال النقود في المعاملات، إلا أن الدائن غير ملزم بقبوله طبقاً للمادة /٢٩٩/.

### مقدمة:

يشكّل القطاع المالي في لبنان الركيزة الأساسية للإقتصاد الوطني، وبالتالي فإن المصارف تلعب دوراً مهماً في استقرار النظام المالي والإقتصادي لكونها الممّول الأساسي لمختلف المؤسسات والأفراد.

بالإضافة إلى أن الإقتصاد اللبناني يعتمد بمحمله على القطاعات الخدمية، لاسيما وأن القطاعات الإنتاجية الأخرى لا تشکل سوى نسبة قليلة من الإنتاج المحلي، فإنبقاء وصمود القطاع المالي يشكّل أهمية كبيرة لاستقرار الإقتصاد الوطني والعملة الوطنية، وكذلك للمحافظة على مكانة مستقيمة للبنان في الأسواق العالمية.

اتّسم القطاع المالي اللبناني بانفتاحه على العالم الخارجي، من خلال توزّع المصارف اللبنانية على مختلف الدول العربية والغربية، فاستطاع من خلال السياسات المصرفية التي اعتمدها المصرف المركزي، أن يجذب المستثمرين والمودعين الأجانب، وأن يكون كذلك محل ثقة اللبنانيين الذين يشكّلون النسبة الأكبر من المودعين، وهذا ما سبب ديمومة هذا النظام المالي طوال هذه السنوات ول بتاريخه. لكنّ مع اشتداد الأزمة الإقتصادية والمصرفية في لبنان، وشح العملة الأجنبية من السوق اللبناني مع القيود التي اضطربت المصارف أن تفرضها ضمن سياساتها المصرفية، فقد المودعون ثقفهم بهذا النظام المالي، مما أثار قلقهم، وحملهم على طلب تحويل أرصدة حساباتهم المصرفية إلى خارج البلاد وبشكل مفاجئ خوفاً من خسارتهم أموالهم. نتناول في القسم الأول من هذا البحث وسائل الإيفاء المتاحة قانونياً أمام المصارف وفي القسم الثاني سنتناول موقف القضاء تجاه هذه القضايا العالقة بين المصرف والمودع.

### القسم الأول: وسائل الإيفاء

كثرت في الآونة الأخيرة التعاملات بالشيكات المصرفية

\* محامي في الاستئناف، دكتور في القانون، مؤسس مكتب JUSTICIA للمحاماة، أستاذ في جامعة القدس يوسف، مستشار قانوني للمصارف.  
ساهم في البحوث الآلية إلى هذا المقال رئيس وحدة البحوث في JUSTICIA الأستاذ خارس أبي خليل.

١- مصطفى كمال طه، أصول القانون التجاري، منشورات الحلبي الحقوقية، الطبعة الثالثة، ٢٠١٦، ص ٢١٥.



المشطوب الذي يعرض المصرف المدعي عليه الإيفاء به لا يعتبر كذلك، لأن شروط استيفائه الحالية، والمعلومة من الكافية، عبر إعادة حجزه من قبل مصرف آخر، لا تجعله وسيلة إبراء غير محدودة كالنقدود».

وعلى عكس الإتجاه السابق، ثمة آراء أخرى اعتبرت أن الشيك المصرفي يشكل وسيلة إيفاء قانونية ومبرئه للذمة لا يجوز للعميل رفضها معتبرين أن الشيك أداة إيفاء تسويّي به الديون ويقوم بوظيفة النقود في التعامل. فبدلاً من أن يفي المدين لدائنه مباشرةً بتقديم مبلغ من النقود، فإنه يحرّر لصالح الدائن شيئاًً وفاءً لدینه<sup>٥</sup>.

وكذلك، في قرار<sup>٦</sup> حديث، تم التأكيد فيه على أن الشيك المسحوب على مصرف لبنان يشكل وسيلة إيفاء قانونية ومبرئه للذمة لا يجوز للعميل رفضها، على النحو التالي: «في ضوء دفع كامل الدين بموجب شيكات مصرفيه ومبلغ نقدی بعد ترصید هذا الدين من قبل مأمور التتفيد وذلك بالعملة الوطنية بحسب سعر صرفها الرسمي بتاريخ الإيفاء، يكون المنفذ بوجهه قد أوفى ما هو متربّ بذاته».

إلا أنه بالرغم من التباين الحاصل لجهة مدى اعتبار الشيك أداة وفاء، درجت العادة على سحب شيكات وإيداعها لدى الكاتب العدل إبراءً لذمة العميل، بموجب عملية عرض فلي وإيداع.

إن العملية المذكورة تتلخص بالإجراءات التالية:  
يعرض المدين، الذي يريد إبراء ذمته إزاء دائنه، المبلغ الذي

م.ع. التي تنصت على أن «الوفاء يجب أن يكون بالشيء المستحق أصلاً ولا يلزم الدائن على قبول شيء غيره ولو كان هذا الشيء مساوياً له في القيمة أو كانت له قيمة أعلى»<sup>٧</sup>.

كثرت في الآونة الأخيرة المبادرات التي أقدم فيها المصرف (المدين) على تحرير شيكات مصرفيه لصالح عملائها مسحوبة على مصرف لبنان بهدف إيفاء ديونه المحترمة أصلاً بالعملة الأجنبية، لا سيما بالدولار الأميركي، عبر إيداعها لدى الكاتب العدل أو حتى في صندوق المحكمة.

في هذا الإطار نطرح الأسئلة التالية: في ظل الأوضاع السائدة في البلاد، هل بقي الشيك محتفظاً بميزته كأدلة وفاء؟ وما هي النتائج القانونية المترتبة على تحرير المصرف شيئاًً وفاءً لدینه، وإيداعه لدى الكاتب العدل؟

تناقضت الآراء الفقهية في هذا المجال، فمنها من اعتبرت أن سحب الشيك وتسليمه إلى المستفيد لم يعد يعتبر، في ظل الوضع السائد، وفاءً تماماً بالدين لغياب إحدى شروطه الأساسية وهي «إمكانية تحصيل قيمته بصورة فعلية»، مما ينزع عنه صفتة كوسيلة إيفاء. وبالتالي، إن سحب الشيك بحد ذاته وتسليمه إلى المستفيد لا يعتبر وفاءً تماماً للدين، بل هو وفاء معلق على شرط تحصيل قيمته، فالوفاء لا يتم إلا عند تحصيل هذه القيمة من المسحوب عليه<sup>٨</sup>.

كذلك أكد الإجتهد على هذا الأمر على الشكل التالي<sup>٩</sup>: «وحيث ولئن كان الشيك وسيلة إيفاء لدى الإطلاع ويقوم في كثير من الأحيان مقام النقود، إلا أن الشيك المصرفي

٢- مصطفى كمال طه، المرجع السابق، ص ٢١٨.

٣- القاضي الدكتور الياس ناصيف، الشيك، منشورات الحلبي الحقوقية، الطبعة الأولى، ٢٠١٧، ص ٣٤.

٤- القاضي المنفرد المدني في بيروت، قرار رقم ١/٢٠٢٠/١٣، تاريخ ٢٠٢٠/١٢، منشور في برنامج إيدريل الإلكتروني؛ قاضي الامر المستجلة في عاليه، قرار رقم ١٧/٢٠٢٠/١٧، تاريخ ٢٠٢٠/١١، منشور في برنامج إيدريل الإلكتروني؛

«وحيث ان هذا العرض، وفضلاً عن انه ليس ما يطلب المدعي، فإنه ليس من شأنه ان يلبي حاجته كونه يرمي الى تسديد ديونه خارج لبنان، والشيك المصرفي لا يمكنه ان يسدده خارج لبنان بل عليه ان يودعه في حساب مصرفي عائد له داخل لبنان، مما سيعيده الى الوضعيّة ذاتها المشكو منها في الدعوى الراهنة، اذ سيمتنع اي مصرف داخل لبنان من تحويل المبلغ الذي يطلبه المدعي الى خارج لبنان استناداً الى الظروف والتّعاميم ذاتها التي يستند اليها المدعي راهناً، اذ من المعروف ان كافة المصادر العاملة في لبنان تعتمد الاجراءات ذاتها، فيقتضي رد عرض المدعي عليه المذكور لعدم جدواه ولعدم تلبية مطالب المدعي، ولأنه ليس من شأنه إزالة التّعدي المثبت أعلاه».

٥- مصطفى كمال طه، أصول القانون التجاري، ١٩٩٣، ص ٢١٨، رقم ٣٠٧. يراجع أيضاً: أنطوان كيروز، العمليات المصرافية، ١٩٩٧، ص ٩٩.

جرجس سلوان، جرائم الشيك، ١٩٨٢، ص ١٨.

٦- دائرة تنفيذ بيروت، قرار رقم أساس ١٥/٢٠١٩، تاريخ ٢٠١٨/٢٠١٩، منشور في برنامج إيدريل الإلكتروني. يراجع أيضاً: محكمة الإستئناف المدنية في بيروت، رقم ١٠٨١، تاريخ ٢٠١٧/١٠/١١، المرجع كساندر، ص ١٣٨٠؛ «الشيك المصرفي المسطر (*chèque barré*) هو من وسائل الإيفاء الممكن قانوناً اعتمادها لدفع المال والتداول النقدي».

تمييز هيئة عامة، تاريخ ١٠/١٠/١٩٧٤، العدل ١٩٧٥، ص ١٩٣.



العدل، لا ينقل مؤونته إلى حساب المسحوب لأمره، حتى يصح اعتباره إيفاءً بل أن الإيفاء يكون تماماً بتسديد المبلغ نقداً للمسحوب لأمره لدى عرض الشيك على المصرف، والذي يشغّل وبالتالي في هذه الحالة وسيلة إيفاء، فجاء فيه صراحةً ما يلي:

**«وحيث أن الشيك وإن كان بالإستناد إلى المادة ٤٥٢/ تجارة، قابلاً للإيفاء، لدى الإطلاع، يعنى أنه يعتبر وسيلة دفع وإيفاء، إلا أنه لا يساوي الإيداع النقدي الذي يبرئ ذمة المدين، ما لم يكن مقترنا بما يدل على أن المؤونة محجوزة في المصرف موجودة، وبالتالي إن إيداع شيك شخصي مسحوب لأمر الدائن، دون أن يثبت وجود المؤونة التي من شأنها عند قبض الشيك أن تشكّل إبراء للذمة لا يصح اعتباره إيداعاً فعلياً».**

يتبدى واضحأً من خلال مجمل القرارات المشار إليها، أن القضاء لم يحسم الأمر لناحية اعتبار عملية العرض والإيداع الفعلى للشيك المصرفي مبرئة للذمة أم لا، فنراه تارةً يؤيدّها ويقضي بإثباتها وطوراً يرفضها ويقرّر إبطالها.

## (2) التحويل المصرفـي:

يتمّ المودع في حساب الودائع (Compte de dépôts) بصلاحيات عديدة، فيستطيع أن يتصرف برصيد حسابه الدائن سواء عن طريق السحبـيات النقدية، أو بواسطة الشيك، أو عن طريق التحويل<sup>١٢</sup>. تم عملية التحويل بإنتهاص رصيد حساب المودع الأمر الذي يعتبر أنه قد سحب المبلغ الذي أمر بتحويله.

إنقسم الرأي حول طبيعة التحويل القانونية على الشكل التالي:  
 ١. ثقة رأى يعتبر أن بمجرد إتمام هذا القيد، ينشأ للمستفيد حق مباشر تجاه المصرف يعادل قيمة القيد المحول بغض النظر عن سبب التحويل . فيكون للمودع في حساب الودائع حق التصرف برصيد حسابه، سواء عن طريق السحبـيات

يعتبر نفسه مدينًا به لدى الكاتب العدل<sup>٧</sup> ، على أن يعرب الدائن عن موقفه خلال مهلة ٤٨/ ساعة من تاريخ تبلغه<sup>٨</sup> ، فإذا جاء جوابه بالرفض ألزم المدين التقديم بدعوى ترمي إلى إثبات صحة العرض والإيداع، أمام المحاكم المدنية المختصة، خلال عشرة أيام من تاريخ تبلغه الرفض تحت طائلة سقوط الآثار المترتبة على العرض والإيداع، وكذلك يكون للدائن خلال المهلة عينها التقدم بالدعوى المذكورة طالباً إبطال العملية المذكورة<sup>٩</sup>.

بحسب المادة ٨٢٥/ أ.م.م. يعتبر الحكم الذي يقضى بصحّة العرض والإيداع معلناً لبراءة ذمة المدين بمفعول رجعي، أي من تاريخ حصول العرض والإيداع. بمعنى آخر، تبقى هذه العملية غير مكتملة الأركان وغير مبرئة لذمة المدين إذا لم يصدر حكم عن المحكمة المختصة يقضي بصفتها.

فمن الطبيعي، تحت وطأة أجواء الهلع والفوضى السائدة، أن تختلف مواقف المحاكم في قبولها أو رفضها لهذه العملية تبعاً لظروف كل قضية على حدة حسراً وأنه في علاقة المصارف مع المودعين، عمدت الأولى إلى عرض الإيفاء بموجب شيك مصرفي مسحوب على مصرف لبنان وإيداعه لدى الكاتب العدل بعد إقفال حسابات بعض المودعين لديها (الدائنين)، نتيجة إصرارهم على تحويل أرصدة حساباتهم المصرفية إلى خارج البلاد، الأمر المتعدّر راهناً.

في هذا الصدد، صدرت عن المحاكم اللبنانيّة مواقف مُتباينة لجهة قبولها أو رفضها عمليات العرض والإيداع منها:

١. ففي قرار صادر عن القاضي المنفرد في بيروت<sup>١٠</sup> ، قضى بإثبات صحة العرض الفعلى والإيداع وبإبراء ذمة المدين تجاه الدائن وذلك بعد إقدام الأول على إيداع مبلغ الدين، المحرر أساساً بالدولار الأميركي، بالليرة اللبنانية لدى الكاتب العدل.

٢. أما في الإتجاه المعاكـس، فإعتبر القرار الصادر عن محكمة التميـز المدنـية<sup>١١</sup> أن مجرد إيداع شيك شخصـي لدى الكاتـب

٧- المادة ٨٢٢/ أ.م.م.

٨- المادة ٨٢٣/ أ.م.م.

٩- المادة ٨٢٤/ أ.م.م.

١٠- القاضي المنفرد المدني في بيروت، قرار رقم ٢٧٩/٢٠٢٠، تاريخ ٣/١٢/٢٠٢٠، غير منشور.

١١- محكمة التميـز المدنـية، الغرفة التاسـعة، قرار رقم ٤/٢٠٢٠، تاريخ ٩/١/٢٠٢٠، منـشور في بـرـنامج إـيدـرـيل إـلـكتـرونـيـ.

١٢- القاضي الدكتور الياس ناصيف، عمليـات المـصارـف، الـجزـء الـثـالـث، عـوـيـدـات لـلـنـشـر وـالـطـبـاعـة، الطـبـعـة ١٩٩٩، صـ٣٧٨.



المصرف على أنها **علاقة وكالة**، وأكَّدت على ضرورة موافقة المصرف على عملية **التحويل المصرفي الدولي**، فقضى القرار الصادر عن النيابة العامة المالية مؤخراً بما يلي:

«وحيث إن عقد فتح الحساب بين المصرف والزبون يرعى علاقتهما المصرفية داخل لبنان ولا يمكن أن يشكل وكالة ضمنية بين المصرف والزبون بإجراء تحويلات عابرة للحدود ما لم ينص العقد على ذلك صراحة،  
وحيث إن المادة /٧٦٩/ من قانون الموجبات والعقود تشرط قبول الوكيل بإتمام الفعل أو العمل موضوع الوكالة»<sup>١٦</sup>.

مستنداً بذلك على الإتجاهات الأمريكية والكندية المستقرة على النحو التالي:

*“The existence of an agency relationship and its nature and extent may be shown by reference to the situation of the parties, the property and the acts of the parties”<sup>١٧١٨</sup>.*

وبالرغم من التباين الحاصل في القرارات القضائية الصادرة في هذا المجال، إلا أن الدعاوى المقامة من المودعين بوجه المصارف اللبنانية، الرامية إلى إلزامهم بإجراء التحويل، كانت من الأسباب التي حلت بالسلطة التشريعية إلى إقرار القانون رقم /١٩٣/ الذي يرمي إلى إلزام المصارف العاملة

النقدية أو عن طريق التحويل، دون أن يكون للمصرف أي سلطة إستنسائية بهذا الشأن.

وهذا ما سارت عليه بعض القرارات القضائية الحديثة على النحو التالي:

«وحيث أن المصرف، وفي ضوء ما ذكر أعلاه، لا يملك سلطة رفض إجراء التحويل المصرفي المستوفى للشروط المصرفية المعترض عليها دون أي عنبر مقبول، إذ في ظل التطور الذي شهدته مفهوم التحويل المصرفي في مختلف التشريعات، فقد أصبح عملاً قانونياً شكلياً ولم يعد ينظر إليه كعملية رضائية أو عقد، إنما كوسيلة تنفيذ عقدين قائمين وسابقين على إجرائه، وهما الوديعة من جهة والاتفاق بين الأمر المستفيد من جهة أخرى، ولهذا عندما يأمر الأمر (العميل) المصرف بإجراء النقل فلا يعود للأخير قبول أو رفض النقل المعروض عليه، بل ينفذ التزاماً عليه أمام دائرته»<sup>١٤</sup>.

٢. ومن الجهة المقابلة، ثمّة آراء اعتبرت أن التحويل لا يكون جائزاً إلا بالحصول على موافقة المصرف. وقد تسنى للإجتهداد توضيح هذه المسألة، فقضى بما يلي:  
 «ويمَّا أنه من المتفق عليه علمًا وإجتهداؤه، أن عملية التحويل التي تستوجب الركون إلى مصريفين لإتمامها، تعتبر ناجزة بالنسبة للأخر عندما يوافق مصرفه على أمر التحويل»<sup>١٥</sup>.  
 كذلك بالنسبة إلى **التحويل المصرفي الدولي**، إتجهت بعض المحاكم إلى تكييف العلاقة بين العميل (طالب التحويل) وبين

١٣- محكمة التمييز اللبنانية، عام ١٩٥١، مجموعة حاتم ج، ص ٤٣.

١٤- قاضي الأمور المستعجلة في عاليه، قرار رقم ٢٠٢٠/١٧، تاريخ ٢٠٢٠/١٧، منشور في برنامج إيدريل الإلكتروني. يراجع أيضاً:

- قاضي الأمور المستعجلة في المتن، القرار رقم ٢٠٢٠/٥٢، غير منشور.

- قاضي الأمور المستعجلة في بيروت، القرار رقم ٢٠٢٠/١٨٦، غير منشور.

- قاضي الأمور المستعجلة في النبطية، القرار رقم ٢٠١٩/٢٢٥، غير منشور.

- قاضي الأمور المستعجلة في زحلة، قرار رقم ٢٠٢٠/٥، تاريخ ٢٠٢٠/١٢، منشور في برنامج إيدريل الإلكتروني:  
 «ان التحويل المصرفي هو من الخدمات الآخriالية التي كانت المصارف تؤديها في الظروف العادية»

وحيث تأسساً على مجمل ما جرى عرضه، اضحي ثابتًا وغير منازع فيه انه للدعوي حق مشروع بإجراء تحويل مصرفي داخلي أو دولي، مستمد من الخدمات التي اعتاد المصرف أن يؤديها له في إطار اتخاذ عقد فتح الحساب المبرم معه، والتي لم يثبت الإنفاق بين الطرفين على عكسها بموجب بند صريح في العقد».

١٥- محكمة الإستئناف المدنية، قرار رقم ٢٢/١١، تاريخ ١٩٩٦/١١، العدل ١٩٩٦، ص ٤٥ وما يليها. يراجع أيضاً:

- المحكمة الخاصة المصرفية، الهيئة الثانية، قرار رقم ٢٤٧/٧٧، تاريخ ١٨/١٠، ١٩٩٤، منشور في صادر بين التشريع والإجتهداد، المصارف، ص ٥٦١ وما يليها.

١٦- النيابة العامة المالية، المحامي العام القاضي جان طنوس، تاريخ ٢٠٢١/٥/٦.

١٧- SECURITIES FUND, ETC. v. Am. Nat. Bank & Trust Co., 542 F. Supp. 323 (N.D. Ill. 1982).

١٨- Au Canada, Voir D. DESJARDTNS, « Le banquier et les ventes internationales » (1982) p.138, note 19.



الملايم لإزالته وبالتالي لربط إختصاصه».

وحيث تأسساً على ما تقدم، أضحى ثابتاً أن للمدعي حقاً مشروعاً في إجراء تحويل مصريفي داخلي أو دولي، مستمد من العرف المصرفي السائد في هذا الإطار ومن العقد الذي ينظم علاقته مع المصرف، وبالتالي يكون الشرط الأول لتطبيق الفقرة الثانية من المادة ٥٧٩/أ.م.. لجهة الحق المشروع بالتحويل، متحققاً في حالتنا الحاضرة».

وحيث يتبيّن من مجمل ما تقدم أن إمتاع المصرف المدعي عليه من تنفيذ أمر التحويل موضوع المطالبة الراهنة يشكل تعدياً واضحاً على حقوق المدعي كونه لا يستند إلى أي مسوغ شرعي ببرره، وإن هذا التعدي يشكّل بحد ذاته ضرراً للمدعي كونه يحرمه من حقه بالتصريف بأمواله المودعة في حساب جاري محترر».

وحيث يقتضي وبالتالي، ومع تحقق شرطي الفقرة الثانية من المادة ٥٧٩/أ.م..، إتخاذ التدبير الملايم لإزالة هذا التعدي، فيقتضي وبالتالي إلزام المدعي عليه بتنفيذ أمر التحويل موضوع المطالبة<sup>٢٢</sup>.

وفي قرار آخر فريد<sup>٢٣</sup>، (أراد القاضي الناظر بالدعوى «إنصاف» العميل حتى ولو استدعي الأمر إمكان مخالفة قواعد إختصاصه). (إذ بموجب القرار المذكور)، ألزم المستدعي بوجهه (المصرف) بإعادة فتح حساب المستدعي (العميل)، بعد ما أقدم الأول على إيقافه، كما وألزم بتحويل مبلغاً من رصيد حساب المستدعي إلى الخارج.

إن هذا القرار مثير للجدل ويطرح على بساط البحث العديد من المسائل القانونية. إنما لا بد أولاً من إعطاء ملخص عن الدعوى لنطّر بعضها أهم النقاط القانونية المثاررة بصدده:

طلبت المستدعاة (العميل) من المستدعي بوجهه (المصرف) بتحويل مبلغاً من حسابها إلى ولديها المقيمين في الخارج،

في لبنان بصرف مبلغ عشرة آلاف دولار أميركي وفق سعر الصرف الرسمي للدولار عن العام الدراسي ٢٠٢١-٢٠٢٠ للطلاب اللبنانيين الجامعيين الذين يدرسون في الخارج قبل عامي ٢٠٢١-٢٠٢٠، والذي ما لبثت جمعية المصارف أن بادرت إلى وضع أسسه التطبيقية.

### ﴿القسم الثاني: موقف القضاة﴾

إستندت أكتيرية الأحكام الصادرة لصالح العميل إلى الفقرة الثانية من المادة ٥٧٩/ من قانون أصول المحاكمات<sup>١٩</sup> المدنية لتعقد إختصاصها إزاء هذا النوع من النزاعات، فأقدمت على تفنيد الشروط الواردة في الفقرة المذكورة، ومن ثم عمدت إلى مطابقتها على النزاع المرفوع أمامها.

“Le juge des référés peut contraindre à l'exécution d'une obligation de faire, à la condition que celleci ne soit pas sérieusement contestable<sup>٢٠</sup>.

القرار الصادر عن قاضي الأمور المستعجلة<sup>٢١</sup> هو عيّن القرار الصادرة لصالح العميل في علاقته مع المصرف، الذي بموجبه اعتبر القاضي الناظر بالدعوى أن المصرف (المدعي عليه) بإمتناعه عن تنفيذ أمر التحويل الصادر عن العميل (المدعي) يرتكب بحقه تعدياً واضحاً على حقوق الآخرين وأوضاعه المشروعة.

فورد صراحةً في متن القرار: «وحيث أن تطبيق هذه الفقرة من نص المادة ٥٧٩/أ.م. لا يشترط توفر عنصر المجلة كما هو الحال بالنسبة لتطبيق الفقرة الأولى منها، بل يكفي أن يتثبت قاضي المجلة من وجود تعدي واضح على حقوق المدعي المشروع لإتخاذ التدبير

١٩- الفقرة (٢) من المادة ٥٧٩/أ.م.: «له بالصفة ذاتها أن يتخذ التدابير الآيلة إلى إزالة التعدي الواضح على الحقوق والأوضاع المشروعة».

٢٠- Cass. Civ. 1ère ch. 31 Mars 1998. Bull. Civ. 1998-I-No. 137

يراجع بالمعنى ذاته: المحامي الياس بو عيد، أصول المحاكمات المدنية بين النص والإجتهداد والفقه، دراسة مقارنة، الجزء التاسع، المواد /٥٩٣ إلى /٥٩٣.

٢١- قاضي الأمور المستعجلة في عاليه، رقم ١٧/١٧، ٢٠٢٠/١٧، منشور في برنامج إيدريل الإلكتروني.

٢٢- يرجى بالمعنى ذاته:

القرار رقم ٢٢٥/٢٠١٩، الصادر عن قاضي الأمور المستعجلة في النبطية، غير منشور.

القرار رقم ١/٢٠٢٠/١٣، تاريخ ٢٠٢٠/١٣، الصادر عن قاضي الأمور المستعجلة في بيروت، منشور في برنامج إيدريل الإلكتروني.

٢٢- قاضي الأمور المستعجلة في بيروت، قرار رقم ٢٢/١٠٢٢، تاريخ ٢٠٢٠/١٢/٢٢، غير منشور.



عملية العرض والإيداع الفعلي للشيك المصرفي، فرض عليه بموجبها الإمتناع عن السير بإجراءات العملية المذكورة وإيادعه الشيك المصرفي إلى المركز الرئيسي للمستدعى بوجهه.

بمعنى آخر، قضى بإبطال عملية العرض الفعلي والإيداع في جميع الأحوال، إن أكثرية القرارات الصادرة لصالح العميل، أي التي قضت بإلزام المصرف تنفيذ عملية التحويل أو الإيفاء النقدي تحت طائلة فرض غرامة إكراهية عن كل يوم تأخير، أضحت دون جدوى لعدم إمكانية تفويتها أمام دوائر التنفيذ، إذ ما يحصل على أرض الواقع، هو أنه بعد صدور قرار قاضي الأمور المستعجلة، يبادر الفريق المتضرر (المصرف) بإستئنافه مع طلب وقف تنفيذه، فنقوم محكمة الإستئناف إما بقبول الطلب أو برفضه دون أن تبادر إلى إتخاذ قراراً نهائياً بشأن القرار المستأنف ليقوم بعدها الفريق المتضرر، بطبيعة الحال، إلى الطعن بقرار الرفض أو القبول أمام محكمة التمييز وهكذا تكون بصدده الدوران في حلقة مفرغة.

ومن هذه القرارات، القرار الصادر عن محكمة التمييز<sup>٢٦</sup> الذي بموجبه قررت الهيئة الحاكمة نقض القرار المميز ووقف تنفيذ الحكم المستأنف لحين الفصل نهائياً في الإستئناف.

بدأ مسار الدعوى بصدور قرار عن قاضي الأمور المستعجلة قضى بإلزام المصرف (المدعى عليه) بإجراء التحويل المصرفي لصالح العميل (المدعي)، الأمر الذي حدا بالمدعي عليه (المستأنف) الطعن بالقرار المذكور أمام محكمة الإستئناف مع طلب وقف تنفيذه. فما كان من المحكمة المشار إليها إلا إصدار قرار مؤقت يرمي إلى رد طلب وقف تنفيذ الحكم المستأنف دون أن تصدر أي قرار نهائي بموضوع ليتقدم بعدها المصرف (المميز) بإستدعاء تميزي طعناً بالقرار الصادر عن محكمة الإستئناف (الجهة رد طلب وقف التنفيذ) لتقرر بنتيجته المحكمة نقض القرار المميز لمخالفته أحكام الفقرة

في نتيجة الطلب المذكور سارع المستدعى بوجهه إلى إقفال حسابات المستدعاة وأودع لدى الكاتب العدل شيئاً مصرفياً بقيمة رصيد حسابها لديه، بموجب عملية عرض فعلي وإيداع. الأمر الذي حدا بالمستدعاة التقى بدعوى أمام قاضي الأمور المستعجلة، طالبة إلزام المستدعى بوجهه بتحويل المبالغ المطالبة بها إلى حساب ابنها في الخارج، فما كان على القاضي الناظر بالدعوى إلا إتخاذ القرار التالي:

**«إلزام المصرف بإستعادة الشيك المصرفي المودع لدى دائرة الكاتب العدل، بموجب عرض وإيداع فعلي، وإيادعه فتح حساب المستدعاة لديه عبر إيادع قيمة الشيك المصرفي المشار إليه في الحساب المذكور فوراً»**

**ـ إلزام الكاتب العدل المذكور بوقف إجراءات العرض والإيداع وإيادعه الشيك المصرفي إلى المركز الرئيسي للمصرف المستدعى بوجهه فور تبلّفه هذا القرار...»**

هل جاء القرار مخالفًا لمبدأ «حق الفسخ بإراداة منفردة»<sup>٢٤</sup> ما لم تكن ممارسته لهذا الحق مجردة من أية نية إضرار وضمن إطار حسن النية، وإنما فاقتصر حق المتضرر على التقى، أمام محكם الأساس، بطلب التعويض عن الضرر الذي لحق به من جراء هذا الفسخ تبعاً لتعسّف الفريق الأول بإستعمال حقه بالفسخ<sup>٢٥</sup>؟

ويعود السبب إلى أن البحث في مدى أحقيّة إنهاء العقد بإراداة منفردة يستدعي التصدّي إلى أساس الحق، الأمر الذي يخرج عن نطاق اختصاص قاضي الأمور المستعجلة ويدخل حصاراً ضمن صلاحية محاكم الأساس.

**لناحية إلزام الكاتب العدل بوقف إجراءات العرض والإيداع:**  
إلى جانب الإلزامات المفروضة على المصرف، ثمة إلزامات أخرى فُرضت على الكاتب العدل، الذي حصلت في دائرة

- يراجع أيضًا:

- قاضي الأمور المستعجلة في بيروت، قرار رقم ٢٠٢٠/١٠٢٢، تاريخ ٢٠٢٠/١٢/٢٣، غير منشور: «وحيث وإن كان للمصرف الحق بإنهاء تعاقده مع المستدعاة في أي وقت يشاء، غير أن ممارسته لحقه هذا ينبغي أن تكون ضمن إطار حسن النية في التعامل ودون قصد الإضرار بالغير..»

- القاضي الدكتور الياس ناصيف، المرجع السابق، ص ٣٨٢: «لكل من المصرف والعميل الحق بإنهاء العلاقة التعاقدية التي تجمعهما عن طريق إقفال الحساب بمشيئة منفردة، فالمصرف مطلق الحرية في قفل الحساب شرط إعلام المودع مسبقاً خلال المهلة المحددة في العقد أو المتعارف عليها».

- المادة ١٢٤/١ مع.

- محكمة التمييز المدنية، الغرفة الخامسة، ورقم ٢٠٢٠/٣٩، تاريخ ٢٠٢٠/٣٨، غير منشور؛ محكمة التمييز المدنية، والغرفة الخامسة، والقرار رقم ٢٠٢٠/٢٠، تاريخ ١٧/٢/٢٠٢٠، غير منشور.



**بصورة مقتضبة واجباً على محكمة الاستئناف.**  
**«الأمر الذي يستوجب نقض القرار المميز لهذا السبب».**

#### الخاتمة:

يكمن السبب خلف الجمود والتردد في إتخاذمحاكم الإستئناف قراراً قطعياً بشأن موضوع التحويلات الخارجية والإيفاءات النقدية بالدولار الأميركي، في عدم صدور قرار موحد عن محكمة التمييز يضع حدّاً للجدل القائم ويحدّد بشكلٍ جازم الإطار القانوني الواجب اتباعه من قبل المراجع القضائية المختصة. إذ بصدور الإجتهداد الحاسم للنزاع، يصبح عمل محاكم الأساس أخف وطأة وأكثر فاعليةً لزوال عامل الخوف من تعريض أحکامهم للنقض من قبل محاكم التمييز، وذلك لحين صدور قانون ينظم الحالـة الراهنة ويضع حدّاً للجدل القائم.

المشروع مدعواً إلى اعتماد نصوصٍ واضحة يجسم بها الأمر الواقع لاسيما لجهة تنظيم علاقة المصادر بعملائها، فيحل بذلك عوائق كثيرة تعرّض المحاكم اليوم ويقلّص من النزاعات القائمة حتى تاريخه الأمر الذي سينعكس إيجابياً على الأفراد وعلاقتهم القانونية ويؤمن حالة من الإستقرار في التعاملات.

(١٢) والفقرة ما قبل الأخيرة من المادة /٥٣٧/ أ.م.م.، التي تنص على وجوب تضمين أدلة الحكم وفقرته الحكمية وأن يتضمن أيضاً حلاً لجميع المسائل المطروحة من الخصوم أو يبيّن الأسباب الملائمة لذلك، تحت طائلة بطلانه.

تناولت محكمة التمييز الفقرات المشار إليها من المادة /٥٣٧/ لتبرر موقفها الرافض إزاء رد طلب وقف التنفيذ وخلصت بنتيجة إلى نقض القرار المميز على الشكل التالي:

**«وحيث لئن كانت الفقرة (١٢) من المادة /٥٣٧/ من أ.م.م.**  
**والفقرة ما قبل الأخيرة من نفس المادة نصت على وجوب تضمين الأحكام والأسباب الملائمة وإعطاء الحلول لجميع المسائل المطروحة تحت طائلة البطلان، فإن الإستقاضة في التعليل غير مطلوبة في القرارات المؤقتة ومنها القرار المميز، على اعتبار أن محكمة الإستئناف تكون في هذه المرحلة من المحاكمة، وقبل الفصل نهائياً في الدعوى، قد تبت ضمنياً التعليل الوارد في القرار المستأنف».**

«إلا أن الأمر يختلف تماماً ولم يعد بالإمكان القول بأن المحكمة تبت ضمناً التعليل الوارد في القرار الإبتدائي المستأنف إذا كان المستأنف - المميز - قد أثار في استئنافه أدلةً واقعيةً وقانونية وجديّة تستدعي وقف تنفيذ القرار المميز».  
**«وفي هذه الحالة يمسي تعليل قرار رد طلب وقف التنفيذ ولو**





## 7 Signs It's Time To Kill An IT Investment

BY : Dr. ANDRE GHOLAM\*

**Saying good-bye is hard to do. Worse, however, is pouring precious resources into a project that is doomed to failure.**

The business case seemed rock solid. Your management colleagues agreed that the investment made sense from every angle. Over time, however, it has become apparent that everybody was dead wrong. Key indicators are signaling that the project is not only failing to meet expectations, but likely headed toward utter failure. Now what?

Knowing when to pull the plug on a failing IT investment before it craters, wiping away time, money, and competitive advantage, is a skill every CIO should possess. Acquiring this ability requires a combination of insight, experience, and a willingness to pay close attention to the warning signs that indicate a once-promising IT investment may soon be rolling into the digital morgue.

### 1. The project requires constant reexaminations and revisions

Strategic IT investments entail risk, but are generally forward-looking in nature. "They are bets made to proactively create digital options for the firm," explains T. Ravichandran, professor of supply chain management at Rensselaer Polytechnic Institute. Yet if an investment leads to a project that is not fully up and running within a pre-defined time-frame—perhaps six months or a year—it might be time to rethink the initiative's strategy and goals, or to move on to something else.

Commitment escalation is a major problem afflicting many IT projects, Ravichandran notes. "Because we have sunk some money

[into the initiative], we need to continue the course," he states.

Funding an investment incrementally, instead of fully at the outset, can help ensure a project's long-term success. "If key milestones are hit ... fund the next stage, [or] else hold it," Ravichandran suggests. "Often, in this context, the technology might evolve and mature faster."

On the other hand, if all signs point toward disappointment, Ravichandran advises checking with the functional heads who might be sponsoring or spearheading the project before pulling the plug. It may be possible to rescue some of the investment's functional elements. "Many times, it might be easier to scope [the project] down," he notes.

### 2. The investment was based on a flawed assumption

A mistaken belief about an investment's value, cost, benefit, or consequence can easily doom a project at the starting gate. "Sometimes you realize that the benefit is not as great as it was painted to be, or that the cost of operations is going to be higher than you thought it was, or that a basic assumption about your customers or the market is incorrect or has changed dramatically," explains Avery Lyford, chief customer officer at Infostretch, a digital engineering professional services company.

Sometimes, reality arrives to obliterate even the most careful planning. The COVID-19 pandemic, for instance, tossed many enterprise strategies into the recycle bin. "If a decision ... was made before the pandemic, like upgrading internal software systems or internal firewalls, that's the most absolute clear signal to reevaluate and see if it is still valid," says Brian

\* Consultant Informatique – PhD, CISA, CISM, CRISC, Professeur à l'USJ,



Haines, vice president of strategy at facilities and workspace management advisory firm FM:Systems.

### **3. The project has veered far off course**

Indications that an investment appears to be drifting away from its intended goals is a major red flag, warns Paul Rohmeyer, associate teaching professor and director of the master's in information systems program at the Stevens Institute of Technology. IT investments are launched to enable or support specific business goals.

"Any indication that anticipated project outcomes may be misaligned with goals should be examined closely, and the project re-evaluated," he suggests. Many factors can lead to misalignment, including situations where project drift creates a system that functions far differently — and not as productively or efficiently — as the one originally envisioned. Rohmeyer notes that any decision to end a project should be approached thoughtfully and transparently. "However, once the decision is made, the termination should be as swift as possible to quickly stop expenditures and allow resources to be repositioned," he recommends. "Evaluate carefully, make the decision, and then move quickly."

### **4. Sponsor support is drying up**

When key stakeholders start abandoning the ship, it is a strong indication that the investment may no longer be practical or relevant to enterprise operations. "If a project is underfunded or deprioritized, this is a sign that the investment program does not currently meet the needs of the business," says Greg Stam, managing director at digital consulting firm Ahead.

The signs of diminishing stakeholder support are usually hard to miss. Sponsors may suddenly stop discussing the project at enterprise meetings and conferences, update requests begin showing signs of impatience or urgency, and key team members may

suddenly be withdrawn and reallocated. "The [remaining] team is asked to continue with inadequate resources to deliver the investment," Stam says. "Frequently the scope is cut to finish the project."

### **5. The investment is failing to generate meaningful business results**

An initiative may function like clockwork, fully meeting or exceeding every anticipated technical goal, yet still fail to deliver any measurable time, productivity, or financial improvement. To their dismay, many CIOs discover only late in the game, after huge amounts of money have been poured into the project, that it lacks any sort of compelling ROI. "Some of the reasons for such doomed projects are they either start off as someone's pet project or management's eyes wander toward a shiny new technology," explains Sebastian Grady, president of Rimini Street, an independent software support services provider. Worse yet, the CIO followed a vendor-dictated roadmap. "These projects do not typically 'move the needle' for your business, meaning they do not increase revenue, decrease costs, or take market share from your competitors," he states.

IT decisions are ultimately business decisions, observes Aníbal Abarca, CTO of business design and technology consulting firm Wizeline. He reports that digital investments made in 2020 primarily focused on improving customer experience, developing products faster, and maximizing reliability and security. "One red flag that it may be time to discontinue or minimize a particular IT investment would be if it is not enabling one of those areas," Abarca says.

Grady recommends ruthlessness when planning and deploying a new investment. "Prioritize everything," he urges. "You must be tough on yourself, resist the major IT vendors, and don't change for the sake of change if it doesn't support a strategic priority with a clear ROI."



### **6. The investment has failed to gain significant end user support**

An investment must deliver some form of meaningful value to its target users. When a once-promising project generates little or no user interest, and has generally faded into the background, it simply becomes a needless drag on enterprise resources. "Don't merely consider how many people in the organization are currently using it, but whether that number has been going down recently and is expected to keep doing so," advises an IT executive consultant and coach at a consulting firm.

He notes that observing key indicators, and making corrections along the way, creates an opportunity to rescue the failing investment. "Rather than being reactive and pulling the plug on something once it has become too late, you can proactively 'skate to where the puck is going to be'," he suggests.

### **7. The investment is no longer needed**

As time and technology march forward, a once-successful project may simply begin to outlive its usefulness. "If the IT investment is no longer providing the expected ROI or value for the business, it becomes a financial drain," observes Robert Goodwin, vice president of engineering at IT services and support firm InfoSystems.

Every IT investment should be periodically subjected to a business case analysis to determine if the initiative is still meeting its expected goals. "In the case that the business need for the investment is no longer required, the IT investment should be terminated," Goodwin recommends. "If the need is still there, then a new IT investment with a more positive ROI should be selected and implemented."

After presenting some indicators of when you should pull the plug, let us discuss also why IT projects fail. If IT is struggling to deliver projects successfully, so, it is with a majority of the IT organizations in the world and it is

killing IT credibility.

Project failure is one of the top reasons IT lacks credibility in a company. The answer to the question above, "Why are IT projects failing?" is much simpler than one might think. Once you know what is causing the project failure, you can fix it.

Let's break this issue down into simple components. Project success is based upon 3 specific things:

1. Delivering the project on time.
2. Delivering the project within budget.
3. Meeting client needs.

Failure in one or more of these categories means your project fails. There are some studies that suggest the IT project failure rate may be as high as 70%. It could be overestimated, but not too far from reality. IT needs to operate at a 90% or higher project success rate. This is very achievable, and it is straightforward with a little knowledge and a few tools!

What is causing project failure? There are two general reasons that cause IT projects to fail.

1. We do not do the upfront work to define the project and to quantify the deliverables. Project professionals call this "defining the project scope".
2. We do not communicate effectively.

IT people like to do the work, but tend to avoid planning and communication activities if they can. It is about "being too busy" or "we don't have enough time". It also has to do with a high percentage of IT people being shy and introverted. They prefer to do the work than to plan and communicate.

This is a big trap to avoid. IT people cannot afford to avoid spending the time, doing the planning, and communicating while the project work is going on. If not done, the project is guaranteed to fail.

So many companies talk a lot about project





management, but when you get inside you quickly see that they really are not doing any real project management. The result is project failure and a serious lack of IT credibility.

There are 3 keys to project success and get a bit more specific into what causes project failure.

### 1. Projects are late

The 1st reason for late projects is because a realistic project schedule with tasks, responsibilities and due dates clearly defined have not developed. A project schedule is a "must have" to deliver a project on time.

A 2nd reason a project may be late can be because there is no enough close monitoring of the project and its schedule. This comes back to weekly status meetings. If aspects of the project start getting "off the rails", weekly status meetings give an opportunity to address the issues and keep things going. If there is no realistic project schedule that defines what has to be done and when it must be accomplished, or there is no management to the schedule, you have 0% chance of delivering the project on time.

A 3rd reason a project can be late is when there is no proper work done on the front end to define the scope of the project - objectives and specific deliverables. If you discover things are missed in what you were planning to deliver, this can add unexpected time to your project.

A 4th reason is "scope creep". Sometimes when IT people begin working on a task they can add things to the task to "make it better". This can be especially true with software developers. Teach employees about scope creep and how to prevent it by bringing ideas to the project manager before discussing with the client. We want employees to be creative and conscientious, but we need to manage our client's expectations appropriately.

If you find your projects are consistently late or run past schedule, inspect them to see what's causing it and do a better job in future projects. Common reasons are:

- Failing to build a project schedule
- Not having buffer in key project timelines
- Failing to identify bottlenecks and addressing them
- Not managing to the schedule with weekly status meetings

### 2. Projects are over budget

A couple of things can cause a project to be over budget. First is that if the project is running late it can add unexpected cost to the project that can "blow your budget".

Another reason is if you fail to develop a conservative budget that has buffer in it to absorb unexpected surprises.

A key rule to follow is: *Projects tend to take longer and cost more than expected.*

An appropriate budget has some "wiggle room" in it to handle surprises, and in my experience, surprises almost always come with additional cost.

### 3. Projects fail to meet client needs

The primary culprit that causes this is because we don't define the scope of the project (objectives and specific deliverables) on the front end.

There is no way to deliver a project successfully unless you define exactly what the deliverables will be and have gotten agreement with the project sponsor and key stakeholders. This issue is one of the top reasons projects fail.

It sort of goes like this:

- You deliver the project
- Client says, "This isn't right"
- You say, "That's what you asked for"
- Client says, "You either misunderstood or that's not what I meant"

Bottom line here is that because there was not enough communication, you missed delivering what the client needs, and IT is always considered to be on the wrong side of this. This may seem unfair but in reality, it really is the fault of IT. It is up to IT to define the project's objectives and deliverables; it is not the client's



responsibility.

A second reason the client needs are not delivered can be attributed to a lack of managing the client's expectations either in the beginning of the project or along the way. Weekly status meetings are a big help here. Managing client expectations is a big part of project management and once again, this comes down to effective communication.

At the end of the day, communication plays a vital role in delivering projects successfully:

- Defining the project's scope and getting

agreement

- Holding a Project Kickoff Meeting to get everyone on the same page and begin managing expectations
- Holding regular Project Status Meetings to monitor and manage the project to keep it on track.

Projects do not happen on their own! They happen because someone like a project manager makes it happen by doing a few key things that are essential for project success.





## تأثير جائحة كوفيد - ١٩

### على الأمهات الصاللات في الصال

في إغلاق المدارس وبده التعليم عن بعد فرضاً مزيداً من مسؤوليات الرعاية على الآباء بصفة عامة، وعلى الأم بصفة خاصة. ونتيجةً لذلك، قام عدد كبير من النساء - اللواتي كن يتحملن عبئاً كبيراً من رعاية الأطفال والأعمال المنزلية حتى قبل الجائحة - إما بترك وظائفهن أو بخفض ساعات عملهن. وتحلّ دراسة لصندوق النقد سوق العمل في الولايات المتحدة بالتفصيل، فتجد أن العباء الذي يقع على الأمهات اللواتي لديهن أطفال صغار يشكل ٤٥٪ من اتساع الفجوة الكلية في الوظائف بين الجنسين. كذلك، تسبّب هذا العباء في خسارة اقتصادية تقدّر بحوالي ٤٪ من الناتج خلال فترة نيسان - تشرين الثاني ٢٠٢٠. وقد لا يقتصر تأثير الجائحة في نهاية المطاف على تفاقم التفاوت بين الجنسين، وإنما يمتدّ كذلك إلى تفاقم التفاوت في توزيع الدخل. ولدى إلقاء نظره أعمق، يتبيّن أن عدد الأمهات الحاصلات على تعليم أقل من الدرجة الجامعية والأمهات غير البيض اللواتي فقدن عملهن أو تركن وظائفهن كان أكبر في المراحل الأولى من تفشي الجائحة، كما بدأت عودتهن إلى العمل بوتيرة أبطأ بكثير من عودة الفئات العاملة الأخرى.

ونظرًا للتأثير غير المتكافئ الذي يقع على الأمهات بسبب إجراءات الإغلاق العام واحتواء الجائحة - ولا سيّما اللواتي لديهن أطفال صغار - فإنه يتبيّن اتخاذ إجراءات موجّهة لتسهيل عودتهن إلى العمل.

**١- الدعم المالي:** يعتبر دعم الأمهات اللواتي فقدن وظائفهن، وتكافحن من أجل النجاة من الأزمة وتوفير سبل العيش لأسرهن مسألة حاسمة. ويمكن تقديم هذا الدعم من خلال إجراءات مثل منح الحسومات الضريبية للأسر ذات الدخل المنخفض ولديها أطفال، ومنح إعانات البطالة لفترات أطول، والمساعدة في رعاية الأطفال.

**٢- مراكز رعاية الأطفال والمدارس:** ينبغي على الحكومات أن تدرج إعادة فتح المدارس عند وضع قوائم أولويات التلقيح. إنّ توفير خدمات رعاية الأطفال مسألة حاسمة في تمكين الأمهات من المشاركة في سوق العمل. وينبغي على

لم يعد العالم كما عرفناه لسنة خلت. صحيح أن تأثير الجائحة اختلف على العاملين في جميع أنحاء العالم، لكنّ أدى هذا الواقع الجديد إلى حالة من الإضطراب بين عدد كبير من الأمهات. فمع إغفال أبواب المدارس ومراكز رعاية الأطفال، اضطّر عدد كبير من الأمهات إلى ترك وظائفهن أو خفض ساعات عملهن. وتؤكّد تقديرات صندوق النقد الدولي الأخيرة التأثير الكبير للجائحة على الأمهات العاملات، وعلى الاقتصاد ككل. باختصار، لقد تكبّدت النساء اللواتي لديهنّ أطفال صغار أكبر في سوق العمل بسبب حالات الإغلاق الاقتصادي.

ويتبين من خلال ثلاثة بلدان - هي الولايات المتحدة الأميركيّة والمملكة المتحدة وإسبانيا - اختلاف تأثير جائحة كوفيد-١٩ على القوى العاملة. فهذه البلدان الثلاثة كانت من أكثر بلدان العالم تضرّراً من الفيروس، غير أن الولايات المتحدة كانت البلد الذي سجّل أكبر تراجع في الوظائف، بينما عرف العاملون في المملكة المتحدة أكبر تقلّص في ساعات العمل، وعاني العاملون في إسبانيا مزيجاً من فقدان الوظائف وتقلّص ساعات العمل. وكان هذا الاختلاف واضحاً على وجه الخصوص أثناء الأشهر الأولى من الأزمة، ويعود في جانب منه إلى السياسات الحكومية المعتمدة. فحين فُضلت الولايات المتحدة الأميركيّة دعم العاطلين عن العمل من خلال منحهم إعانات بطالة أعلى، ولفتره زمنية أطول، اختارت كلّ من المملكة المتحدة وإسبانيا استخدام برامج المحافظة على الوظائف، للبقاء على الروابط بين العاملين وأصحاب العمل.

ولا تقتصر الاختلافات على تجارب العاملين بحسب البلدان فحسب، بل ثمة فوارق جندرية أيضاً. فكما يتّضح من خلال بحث أجراه صندوق النقد الدولي، كانت النساء في الولايات المتحدة أكثر تأثّراً من الرجال، وفي المملكة المتحدة كان العكس صحيحاً، في حين كانت معاناة الرجال والنساء مماثلة في إسبانيا. وعلى رغم هذه الفوارق، ثمة عامل مشترك بين البلدان الثلاثة. فقد كانت الأمهات اللواتي لديهنّ أطفال صغار من الأكثر تضرّراً من الإغلاق العام وتدابير الإحتواء الناتجة عنه.



الضرورة الاستفادة من إمكانات التكنولوجيا المالية لتحقيق مزيد من الشمول المالي، ولا سيما في البلدان النامية. فالمساواة في الاستفادة من البنية التحتية الرقمية، كالحصول على هاتف محمول وتقنية خدمة الإنترنت - وكذلك زيادة المعرفة أو الإمام بالเทคโนโลยيا المالية والرقمية - يمكن أن يغير قواعد اللعبة بالنسبة إلى النساء.

وكان للأمهات دور بالغ الأهمية أثناء الجائحة، إذ قمن برعاية الأطفال، واستيعاب كثير من التكاليف المصاحبة لإجراءات الاحتواء والتي طبّقت لوقف انتشار الفيروس. وتشكل التوصيات المطروحة أعلاه ضرورة حتمية بينما لا يزال الاقتصاد العالمي يبذل جهوداً مضنية من أجل التعافي من الجائحة. ومن أجل تحقيق التعافي التام، يتبعن على الاقتصاد العالمي أن يعيد دمج المرأة في القوى العاملة بشكل كامل.

**المراجع:**  
صندوق النقد الدولي- مدونات الصندوق- ٣٠ نيسان ٢٠٢١.

الحكومات أن تعطي الأولوية لإعادة فتح المدارس ومراكز رعاية الأطفال وأن تقلل من احتمالات تمديد فترة إغلاق المدارس. ويقتضي هذا الأمر الاستثمار في البنية التحتية واتخاذ إجراءات لضمان إعادة فتح المدارس بشكل آمن ومستدام.

**٣- سياسات إعادة التوزيع:** على الأرجح، تشغل الأمهات، والنساء عموماً، وظائف تتطلب التعامل وجهاً لوجه. وقد قضت جائحة كوفيد-١٩ على هذا النوع من الوظائف أكثر من غيرها، وبعضاها لن يعود إلى سابق عهده. وبالتالي، ينبغي على الحكومات أن تساند هؤلاء العاملين في سعيهم للبحث عن وظائف أخرى، من خلال إعانات دعم التوظيف وبرامج التدريب، بما في ذلك التدريب في مجال التكنولوجيا.

**٤- فرص الحصول على تمويل:** من شأن زيادة فرص الحصول على الخدمات المالية أن تساعد النساء كثيراً على بدء/ الحفاظ على مشروعات أعمالهن. ومن أجل ذلك، من

## المصارف الإماراتية

طفيفاً من ٣٣٪ إلى ٣٤٪ على رغم انخفاض نسبة الإيرادات التشغيلية إلى الموجودات، ما يعني أن المصارف الإماراتية قامت بعمل جيد بضبط الكلفة. أما ما يستدعي التوقف عنده هو نسبة التغطية لدى المصارف، بحيث أن سبعة مصارف من أصل العشرة الأولى لديها نسبة تغطية دون ١٠٠٪.

ويعد صمود القطاع المصرفي الإماراتي كما الاقتصاد ككل إلى الخطوط التي اتخذتها السلطات الإماراتية. ما يعني أن المصارف استمررت في استقطاب الأموال وفي منح التسليفات للاقتصاد الحقيقي. لم يسجل نقص في السيولة على غرار ما حصل خلال الأزمة المالية العالمية في العام ٢٠٠٩ أو في عامي ٢٠١٥-٢٠١٦ عندما كان سعر النفط منخفضاً. في آذار ٢٠٢٠، طرح المصرف المركزي ما يعادل ٧٠ مليار دولار لتحفيز الاقتصاد. كما أن مخطط الدعم الاقتصادي المستهدف (TESS) هدف إلى إعطاء المزيد من القدرة للمصارف لإقراض الأعمال. وقد عمد المصرف المركزي إلى إلغاء بعض المتطلبات كخفض الاحتياطي الإلزامي على الودائع في بعض الحالات. في الوقت ذاته، يذهب جزء كبير من زيادة التسليف

اضطرّ المصرفون حول العالم التعامل مع حالة عدم اليقين والتحديات الاقتصادية التي نتجت عن وباء كورونا. وتزامنت هذه الأوضاع في دولة الإمارات العربية المتحدة مع فترة كان فيها مستوى سعر النفط ضعيفاً ما سينعكس على بيئة الأعمال حتى العام ٢٠٢١ كما العام ٢٠٢٠ عاماً التحديات بالنسبة إلى الإمارات.

غير أن أساسيات القطاع المصرفي في الإمارات قوية. ففي نهاية الفصل الثالث من العام ٢٠٢٠، بلغ معدل كفاية الرساميل ١٦,٩٪ للقطاع وهو أعلى من المعدل المطلوب ١٣٪. في الوقت ذاته، ازداد مجموع موجودات القطاع بنسبة ٦,٧٪ بين نهاية أيلول ٢٠١٩ ونهاية أيلول ٢٠٢٠ مع تسجيل ودائع المقدين وودائع غير المقدين ارتفاعاً بنسبة ٤,٦٪ و٨٪ تباعاً. في المقابل، انخفض متوسط المردود على حقوق المساهمين في المصارف العشرة الأولى من ١٣,٩٪ في الفصوـل الثلاثة الأولى من العام ٢٠١٩ إلى ٨,٨٪ في الفصوـل الثلاثة الأولى من العام ٢٠٢٠ نتيجة تراجع الإيرادات التشغيلية. ومع ذلك، يعتبر هذا المردود صحيحاً. أمّا نسبة الكلفة إلى المردود في القطاع فسجلت تغيراً

في الوقت ذاته، من الممكن أن يؤدي الوباء إلى مزيد من عمليات الدمج والتملك في القطاع المصري والذي يسيطر عليه أربعة مقرضين أساسيين. وقد شهدت السنوات السابقة بعض الصفقات المهمة. بينما كانت هذه العمليات تقوم في الماضي على تقوية المزايا التنافسية وخلق قيمة للأسماء، بحيث نتجت معظم المصادر الإماراتية الكبيرة من عمليات الدمج والتملك، فإن بيئة العمل باقى مختلفاً حالياً وتتم عمليات الدمج مع عدد من المصادر الصغيرة الحجم التي تميز بضعف القدرة في السوق والتمويل والسيولة.

كما أن المصادر الكبيرة تتفق بكثرة على الرقمنة حيث تكتسب مزايا تقاضلية فتتجزأ في جذب مودعين جدد وتحسين الفعالية، فيما يصعب على المصادر الصغيرة المنافسة في هذا المجال. وتستمر المصادر الإماراتية في الاهتمام بالتوسيع الخارجي ضمن استراتيجيات النمو في الأسواق كتركيا ومصر نظراً لحجم السوق الإماراتي وتمرر مركز المصادر فيه.

من الصعب توقع ما سيحدث في العام ٢٠٢١ على الرغم من انتشار اللقاحات ضد كورونا لأن العودة إلى النشاط الاعتيادي تتطلب بعض الوقت. ويتوقع مصرف ستاندرد تشارترد أن يعود الاقتصاد الإماراتي إلى النمو التدريجي في العام الحالي مع عودة معدل النمو إلى ١٪ بعد انكماس بنسبة ٤٪ في العام ٢٠٢٠. على أن عوامل النمو على المدى المتوسط ستحتفظ عن العوامل السابقة وستعتمد على مشاريع مرتبطة بالتحديث والتكنولوجيا. ويفيد ذلك جيداً بالنسبة إلى القطاع المصرفي الإماراتي.

#### الرجوع:

*The Banker, January 2021, p.p. 40-41. UAE Banks tough it out*

إلى المؤسسات التابعة للقطاع العام، مقابل تراجع الطلب على التسليف من القطاع الخاص. وهذا يعكس حالة عدم اليقين الماكرو-اقتصادي، والانخفاض المحتمل في عدد السكان ومخاوف الأشخاص الذين لا يزالون في سوق العمل. وفي تشرين الثاني ٢٠٢٠، مدّد المصرف المركزي العناصر الأساسية لمخطط TESS حتى حزيران ٢٠٢١ على الأقل، في إشارة إلى تقديره المصرف للضغط على الاقتصاد الحقيقي.

استناداً إلى تقرير Alvarez & Marsal، انخفض الدخل الصافي في المصادر العشرة الأولى بنسبة ٣٪ في الفصل الثالث من العام ٢٠٢٠ بعدما عرف ارتفاعاً كبيراً في الفصل الذي سبق. كما تأثرت الربحية بمعدلات الفائدة المتداولة مع خفض السلطات الإماراتية بنك الاحتياط الفدرالي الأميركي في خفض معدلات الفائدة مرتين في آذار ٢٠٢٠. في الوقت ذاته، توقيع وكالة التصنيف موديز انخفاضات مختلفة في الهوامش الصافية في المصادر والتي بلغت ٤٪ في المتوسط للقطاع في العام ٢٠١٩. والمصادر الأكثر عرضة هي التي لديها الحصة الأعلى من التسليفات للشركات والحصة الأكبر من الودائع الجارية وودائع الأدخار. وليس مفاجئاً أن ينخفض دخل الفوائد الإجمالي في المصادر العشرة الأولى بنسبة ٧٪ في الفصل الثالث من العام ٢٠٢٠ للفصل الثالث على التوالي مع استمرار بيئة معدلات الفائدة المتداولة التي لا تزال تضغط على مردود الموجودات.

على الرغم من الإجراءات الحكومية المحفزة، سوف تحارب بعض الأعمال والنشاطات لتجاوز وباء كورونا. من المتوقع زيادة حالات التخلف مع زيادة القروض المتعثرة، وذلك بسبب الأنشطة التي تتعرض لها المصادر الإماراتية، وهي العقارات والبناء (التي تشكو ٢٠٪ من القروض الدفترية) كما السياحة والنقل. ومن المتوقع أن تزداد الديون المتعثرة من حوالي ٥٪ نهاية العام ٢٠١٩ إلى حوالي ٦٪ مع نهاية ٢٠٢١.

## التداعيات الاقتصادية الطويلة الأجل لجائحة كورونا

المستقبل. فلا يشكل الركود الناجم عن هذه الجائحة صعوبة في بداية حياة المنضمين الجدد إلى سوق العمل فقط، بل سيجعلهم عرضة لكسب مدخل أقل خلال العقود القادمة ويعيش حياة عائلية غير مرضية وربما الوفاة في سن أصغر من أصحاب

يعتبر جيل الشباب المخريج خلال الأزمات عرضة لتداعيات عميقه قد لا يتعافى منها مطلقاً على نحو كامل. على الرغم من نجاة ملايين من شباب العالم من جائحة كورونا، غير أنه سوف تكون بانتظارهم مستجدات عصبية في



الإدارية الناجمة أيضاً عن هذا الفيروس التصدي للمشكلة التي ستواجه هذه المجموعة. فعلى المدى القصير، من الممكن أن تتضمن هذه السياسات مساعدة الشباب في البحث عن العمل، وحواجز تشجعهم على العمل بدوام جزئي ودعم أجور المعينين حدثاً. أما على المدى المتوسط، فينبعى مراعاة سياسات الرعاية والدعم التداعيات طويلة الأمد، لا سيما الفئات الأقل تعليماً. كما من المهم توعية الشباب العاملين حول التداعيات السلبية التي سوف تواجههم على المدى الطويل وأسبابها، ما قد يجعلهم يدركون أن هذه التحديات لا تعكس نقصاً في مهاراتهم، وتالياً يمكن تشجيعهم علىمواصلة البحث عن فرص أفضل والإنقال إلى وظائف أكثر إنتاجية تزامناً مع تعافي الاقتصاد.

وقد بيّنت الدراسة أن الذين صادفهم الحظ بدء حياتهم المهنية في فترة الركود تراجعت مداخيلهم خلال ١٥ إلى ١٥ عاماً أو أكثر بعد تخرّجهم. أما العاملون ذات المؤهلات الدراسية الأعلى، فيقبلون بوظائف ذات أجور قليلة ويسعون إلى التعافي على نحو جزئي مع انتقالهم إلى شركات أفضل. كما خلصت الدراسة أيضاً إلى أن الأفراد في هذه المجموعة عادةً ما يكونون ذات تقدير أقل لأنفسهم ومن الممكن أن يتوصّلوا إلى ارتكاب الجرائم والتشكيل في مصداقية الحكومة. لحظت الدراسة أيضاً أنه لا تقتصر تداعيات بدء الحياة المهنية في فترة الركود على الدخل وجودة الوظيفة فقط، بل مجموعة كبيرة من التبعات الاقتصادية والإجتماعية وحتى الصحية، تالياً تراجع معدلات الإنتاجية. فمع تقلّص الدخل، يتراجع مدخل الأسر وترتفع معدلات الفقر للمنضمّين الجدد إلى سوق العمل ذات المهارة الأقل، ما ينعكس أيضاً على شركاء الزواج إذ عادة ما يتزوج المنضم الجديد إلى سوق العمل في فترة الركود هذه من شخص ذات مدخل مشابه نتيجة الفترة ذاتها أيضاً. كما ذكرت الدراسة أن هذا التأثير السلبي على الدخل لا يختفي نهائياً، بحيث ينخفض الدخل بنسبة تقارب ١٪ مقابل كل زيادة بمقدار نقطة مئوية واحدة في معدل البطالة في بداية حياتهم المهنية. وكان معدل البطالة قد بلغ ما يناهز ١٠٥٪ في النصف الأول من العام ٢٠٢٠، أي أعلى بـ ٧ نقاط مئوية مقارنة بالأشهر التي سبقت الأزمة، ما يقود إلى أنه حين يصبح الشباب العاملين اليوم في العقد الرابع من عمرهم، سوف تتراجع مداخيلهم بنسبة ٧٪ سنوياً مقارنة بالذين انضموا إلى سوق العمل في العام الذي سبق، مع ملاحظة تسجيل إرتفاع في معدلات الوفاة لأصحاب المجموعة الأولى بعد بلوغ السن المذكور، كون ارتفاع

الحظ الأوفر من بين الباحثين عن عمل. تلك كانت الخلاصة البائسة التي نتجت عن الأبحاث حول تداعيات طولية الأمد لدخول سوق العمل خلال فترات الركود. فقام باحثون بتحليل بيانات فترات الركود السابقة على مدار عقود عدّة توصلوا من خلالها إلى نتائج مهمة للولايات المتحدة. كما كانت النتائج مماثلة للدراسات التي قامت بها كل من كندا وألمانيا والمملكة المتحدة والنمسا وإسبانيا وبلجيكا والنرويج واليابان.

وقد بدأت المحنة التي يعيشها خريجو المدارس الثانوية والكلية تستحوذ على انتباه الإعلام. ففي مقابلة مع مؤسسة بلومبرغ الإخبارية، تروي إبنة الـ ٢٢ عاماً أنها تخرّجت من قسم العلوم البحرية والساخلية وتقديمت للعمل في مجال صون المحيطات وبحوث النباتات وتغيير المناخ معتمدة العمل لمدة عام قبل البدء بدراساتها العليا غير أنها لم تلاق أي عرض بل اعتبرت جميع خططها متوقفة بسبب هذه الجائحة. وغيرها من جيل الشباب الطامح قبل الجائحة لدراسة الاختصاص الذي يحبه والبدء في المجال ذاته ليكتسب بعض الخبرة إلا أنه باتوا يعملون في مطاعم الوجبات السريعة خلافاً لرغبتهم. لذلك، تم إجراء دراسة في الآونة الأخيرة حول المنضمّين الجدد إلى سوق العمل خلال كل من فترات الإنعاش والركود في الولايات المتحدة خلال ٤٠ عاماً، أي الفترة الممتدة من العام ١٩٧٦ إلى نهاية العام ٢٠١٥، وكانت هذه الدراسة مستوحاة بطريقة جزئية من ملاحظات لأصدقاء أكملوا تعليمهم في فترة الركود الكبير. فعلى الرغم من مرور سنوات عدّة، تمت ملاحظة اختلاف الواضح في جودة الوظائف والرضا الوظيفي بين المنضمّين إلى سوق العمل في فترة قبل الركود مباشرة وأولئك المنضمّين خلال الفترة المذكورة. واستناداً إلى هذه النتائج، وأشارت التقديرات إلى أن الشباب المنضمّين إلى سوق العمل الأميركي في العام ٢٠٢٠ والمقدّرين بحوالي ٦٠٨ ملايين قد يخسرون ما يقارب ٤٠٠ مليار دولار أمريكي من مدخلاتهم لفترة العشرة أعوام الأولى من حياتهم المهنية، ذلك مع افتراض أن التعافي الاقتصادي سيكون سريعاً أي خلال العام ٢٠٢١. أمّا في الحال المعاكس، أي في حال استمرار الركود الناجم عن جائحة كورونا أو اشتداد وطأته في العام المذكور، سوف يصبح خريجو عام ٢٠٢٠ أكثر عرضة للتأخر مع مواجهة مجموعة أخرى من المنضمّين الجدد غير المحظوظين الآفاق البائسة ذاتها.

وفي الوقت الذي يشهد فيه العالم سباقاً للتوصّل إلى لقاح فعال، يتوجّب على صانعي السياسات المعينين بالإستجابة للأزمة



العواقب طويلة الأمد. فالمجموعات غير المحظوظة قد تشهد تداعيات أطول أجلاً في البلدان ذات الدخل المنخفض أو المتوسط حيث يزداد تهرب الشباب من التعليم. ونظراً لحجم الإنكماش الاقتصادي غير المسبوق الناجم من جائحة كوفيد ١٩، بات من الهم، أكثر من أي وقت مضى، وضع استراتيجيات فردية وسياسات للحد من الأضرار المزمنة التي تلحق بالمنضمين إلى سوق العمل في ظل هذا الإنكماش.

#### المراجع:

*Finance & Development, December 2020,  
“The long shadow of an unlucky start”*

معدل البطالة بمقدار ٢٠.٩ نقطة مئوية في بداية الإلتلاع بسوق العمل يُسهم في تقلص العمر المتوقع بحوالي ٥.٩ إلى ٨.٩ أشهر، مقابل تراجع هذا العمر من عام إلى عام ونصف العام بالنسبة إلى المنضمين إلى سوق العمل خلال العام ٢٠٢٠ أي الذين يواجهون معدلات بطالة مضاعفة.

والخلاصة من هذه الدراسة باتت تختصر التداعيات الاجتماعية والصحية التي تؤثر تأثيراً مزمناً على موارد الأسرة وتكونها مع تراجع معدلات الزواج وارتفاع معدلات الطلاق وانخفاض عدد الأطفال كما على معدلات الوفيات. مع العلم أن هذه الشواهد التي تمت مناقشتها في هذه الدراسة تعود إلى بلدان صناعية يسهل فيها تجميع البيانات اللازمة لدراسة





## التشريع في لبنان: ٨٠ قانوناً غير منفذ حتى الآن الإهمال المتعمد للإصلاحات أخرق لبنان

بقلم : دانيال ضاهر

ومؤسسات مدنية وعسكرية وأمنية بلا استثناء». كما تنص المادة ٦٦ من الدستور، على أن «يتولى الوزراء إدارة مصالح الدولة وبُنطاط بهم تطبيق الأنظمة والقوانين، كل بما يتعلق بالأمور العائدة لإدارته وما خص به».

لماذا يعطل أحد الوزراء تطبيق القانون؟ يتطرق خبراء ومحررون على أن «الوزراء يتلقّون في تطبيق القوانين لأنّ معظمها يهدف إلى الإصلاح الهيكلي، وهي تتضمّن على إنشاء هيئات ناظمة تحدّ من تفرد الوزير ومستشاريه بوضع الخطط والقرارات وتضييقه. وما الاهتمام الذي بلغه لبنان اليوم إلا نتيجة لتمادي الوزراء في رفض تطبيق التشريعات الإصلاحية».

وعن الهدف من المراسيم التطبيقية، يوضح النائب ياسين جابر، أن «المشرع عندما يحضر قانوناً يترك بعض المرونة لإمكانية إصدار المرسوم التنظيمي، حتى إذا احتاج إلى تغييره يكون باستطاعة الحكومة ذلك، من دون أن تضطرّ إلى العودة إلى المجلس النيابي». ويكشف أن في القانون الجديد للشراء العام «رَكِّزنا خلال إعداده وإبرامه في اللجنة النيابية المختصة على أن نضمن أن الفترة الانتقالية لن يكون هناك انقطاع حتى لا تتكرّر التجربة في قوانين الكهرباء والطيران والاتصالات وغيرها من القوانين الإصلاحية، إذ وضعنا آليات للتعيينات وغضّينا الفترة الانتقالية بتشريعات محدّدة».

وعندما يتلّكّأ الوزير المختص في تطبيق القوانين خلافاً للدستور، يُفترض بمجلس النواب أن يحاسبه، ولكن هل يمكن ذلك في لبنان؟ في المبدأنعم، فالمجلس النيابي هو «المرجع» لمسائلة الوزير ومحاسبته. ووفق ما يفيد رئيس مؤسسة JUSTICIA الحقوقية بول مرقص، فإن المسائلة متاحة وتمثّل في ثلاث مراحل، «تبدأ بتوجيه أسئلة من النواب إلى الحكومة وصولاً إلى الاستجواب وطرح الثقة بالوزراء». وإذا «كان هناك إخلال بواجبات الوظيفة على نحو خطير، يمكن مجلس النواب في حالة الوزير محاقنته أمام المجلس الأعلى لمحاكمة الرؤساء والوزراء، المنصوص عنها في المادة ٧٠ من الدستور، على رغم أن هذا

«القانون» هو حكم معياري ومجرّد يرسّي قاعدة قانونية للتطبيق الإجباري».

هذا التعريف الذي يوّصف ماهية القانون ويحمل الصفة الإلزامية لتنفيذها، لا يعترف به المعنيون بتطبيق التشريعات في لبنان، أي الحكومة والوزراء على مَرْ العهد، إذ يقع في الأدراج حالياً ٦٦ قانوناً تنتظر صدور المراسيم التطبيقية لسلوك طريق التنفيذ. وتعود تواريخ عدد من هذه القوانين إلى مطلع الألفية الثانية، وتتدرّج وصولاً إلى اليوم. ولا يقتصر التمادي على عدم تنفيذ هذه القوانين، بل يتعدّاه إلى «مخالفات في تنفيذ قوانين قديمة»، بحسب ما يشي به خبراء في التشريع. ولو التُّزم تطبيق التشريعات التي أصدرها المجلس النيابي لكنان لبنان قد أصبح عن حق دولة قانون ومؤسسات.

القصد من الإضاءة على هذه القوانين المنسية، هو التذكير بتشريعات وُضعت في السنوات الأولى من بدء الألفية الثانية، ترعى وتنظم الإصلاحات الاقتصادية في لبنان، لتجاري اهتمام المجتمع الدولي في ذلك الوقت بلبنان ونهضته الاقتصادية وازدهاره المستدام، وذلك بمدّ يد العون عبر مؤتمرَي «باريس ١» و«باريس ٢» وأخيراً مؤتمر «سيدر»، لتمويل هذه النهضة. ولو كانت هذه القوانين نُفذت وفق روزنامة مواعيد صدورها ومهلتها، لكان لبنان تفادي الهاوية التي سقط فيهااليوم. وهنا يمكن استعارة لفظة «التعمم» في تعطيل القوانين من تقرير البنك الدولي في الخريف الماضي الذي عرض الواقع اللبناني، عندما اعتبر أن «الافتقار المقصود إلى إجراءات سياسية فعالة من جانب السلطات أدى إلى تعريض الاقتصاد لكساد شاق وطويل».

هذا «التعمم» في التعطيل يبدأ من مخالفة الدستور والطعن في نصوصه، قبل التفلّت من تطبيق القانون. إذ تنص المادة ٦٥ من الدستور التي أناطت السلطة الإجرائية بمجلس الوزراء ... في الفقرة الثانية منها، على «السهر على تنفيذ القوانين والأنظمة والإشراف على أعمال كلّ أجهزة الدولة من إدارات

\* كاتبة و صحافية



المدنية أو المستشارون المعتمدون في الوزارة، ثم يُتّمرّ في مجلس الوزراء، ويُوقّع عليه رئيس الجمهورية والحكومة والوزير المختص، ويحول إلى القلم في المجلس النيابي ويسلّمه رئيس المجلس الذي يحيّله بدوره إلى اللجان المختصة عبر المديرية العامة للجلسات واللجان النيابية كي تدرسه كل لجنة على حدة. وبعد انتهاء اللجان من مناقشتها، تضع كل واحدة تقريرها. فإذا كانت هذه التقارير متوافقة، يُرفع مشروع القانون إلى الهيئة العامة، وإذا كانت متناقضة يمكن أن يحيّلها الرئيس إلى اللجان المشتركة، كي تتوصل إلى صيغة موحدة لمشروع القانون، ليُدرج بعدها في جدول أعمال الهيئة العامة، التي تُعيد درسه في شكل تفصيلي، ويُقرّ بالأكثريّة النسبية. وإذا كان مشروع القانون الوارد من الحكومة معجلاً، بمعنى أنه يحمل صفة المعجل، فعلى المجلس بدءاً من تاريخ استلامه وتسجيله في القلم، وطرحه في جلسة عامة، أن يقرّه أو يرفضه بعد مضي ٤٠ يوماً على طرحه في مجلس النواب.

المصدر الثاني للتشريع يتمثّل بدور النواب الذين يتقدّمون باقتراحات قوانين، وتحمل صفتّي المعجل أو المعجل المكرر. وبحسب ما ورد من شرح حول اقتراحات القوانين المعجلة المكررة في كتاب الأصول التشريعية في مجلس النواب اللبناني الذي وضعه الأمين العام لمجلس النواب السيد عدنان ضاهر والمدير العام لشؤون الجلسات واللجان الدكتور رياض غنّام، فإن «تطور العمل التشريعي في لبنان أدى إلى إيجاد صيغ توافقية ومتوازنة بين السلطتين التشريعية والتنفيذية، فكما أن باستطاعة الحكومة إرسال مشروع قانون بصفة الاستعجال إلى مجلس النواب، كذلك يمكن لنائب أو أكثر أن يتقدّم باقتراح قانون معجل مكرر، مرافقاً بمذكرة معللة، ويطلب مناقشته بصورة الاستعجال المكرر شرط أن يكون مؤلّفاً من مادة وحيدة». يحول النائب هذا الاقتراح إلى الهيئة العامة بموجب مذكرة، يطرح الرئيس صفة العجلة على المجلس أولاً، فإذا صادق عليها، عندها يُصار إلى درس مضمونه، فإذا آن يوافق النواب عليه أو يرفضوه أو يعيدهو إلى اللجان.

كيف تصل مشاريع القوانين إلى الهيئة العامة للمجلس؟ يدعو الرئيس هيئة المكتب إلى اجتماع قبل أسبوع من موعد جلسة الهيئة العامة، وتُطرح خلاله لائحة بكل المشاريع المُتجزة في اللجان، وهي تقرّر سلّم أولويات هذه المشاريع التي ستُطرح على الهيئة العامة، وتقرّرها وتُدرج في جدول الأعمال، الذي يوزّع على النواب قبل ٢٤ ساعة من انعقاد الجلسة العامة.

المجلس هو هجين كونه يخلط في تكوينه بين النواب والقضاة، فيجمّعهم في هيئة واحدة، بما يضرّ بمبدأ الفصل بين السلطات. ويطلب ذلك، أتهاماً سياسياً من المجلس النيابي من قبل النواب بثلاثي الأعضاء، ما يعني أن الاتهام السياسي وليس قضائياً. الإدانة تتطلّب أيضاً أكثريّة موصوفة بغالبية ٩ أعضاء من أصل ١٥ يؤلفون المجلس». وقال «كل ذلك يقود إلى القول إن المحاسبة هنا هي سياسية بامتياز، ولا علاقة لها بأصول المسائلة الإدارية والقضائية».

وفي الإطار، كان المجلس النيابي أنشأ لجنة متابعة تطبيق القوانين برئاسة جابر، الذي يقول «أرسلنا أسئلة إلى الوزراء المعنّيين، وكان تجاوبُ من البعض وواعودُ من آخرين إنما من دون تنفيذ». لكننا «أنجزنا مع وزارة الاقتصاد المراسيم التطبيقية لقانوني حماية المستهلك والمقاييس بالتعاون مع الجهات المانحة».

وإذا كان تعطيل العمل السياسي وعدم الاستقرار خلال السنوات الماضية، نتيجة التأخّر في تشكيل الحكومات وانتخابات رئاسة الجمهورية لم يمكن المجلس من القيام بواجباته في هذا الإطار، هل يمكن فعلًا أن تبلغ أي مسألة ومحاكمة خواتيمها؟

### القوانين الإصلاحية المنسيّة

هذا العدد من القوانين «المنسيّة» في الأدراج، لم يكن إقرارها نزهة في المجلس النيابي، وهي تطلّبت جهداً ووقتاً لوضع نصوصها ومناقشتها وكان بعضها يستغرق وقتاً أطول من المدة المفترضة، وهي مصادق عليها بموافقات وتوقيع المسؤولين على اختلاف تياراتهم المتناقضة، المتمثّلة سواء في مجلس الوزراء أو في مجلس النواب، لأن الدستور اللبناني في مادته الـ١٦ لم يحصر اختصاص التشريع في مجلس النواب فقط، بل يشاركه في هذا الاختصاص مجلس الوزراء وفق نص المادة ١٨ منه، التي أوردت أن «مجلس النواب ومجلس الوزراء الحق في اقتراح القوانين، ولا ينشر قانون ما لم يقرّه مجلس النواب».

إذا حصر المشرع اللبناني مبادرة التشريع في مصدرين لا ثالث لهما، الأول هو الحكومة من خلال تحويلها مشاريع القوانين بموجب مراسيم إلى مجلس النواب، والثاني الحكومة ومجلس النواب معاً من خلال ما يسمّى باقتراحات القوانين.

مشروع القانون الذي تحيّله الحكومة بموجب مرسوم إلى مجلس النواب، يعده الوزير المختص قبل عرضه على مجلس الوزراء، يعاونه في ذلك إما هيئة القضايا والتشريع أو مجلس الخدمة



التطبيقية في بعض الأحيان، التي تحول دون تطبيق القانون في حال لم تصدرها الحكومة».

### ● المراسيم التطبيقية

ترتبط المراسيم التطبيقية بنصٍّ شرعيٍّ قائم، بحسب كتاب «الأصول التشريعية في مجلس النواب اللبناني»، والمرسوم (التطبيقي) الذي تتخذه الحكومة في هذا الخصوص يصدر لتنفيذ الأمور القانونية التي يتضمنها هذا النص. كما تضع القواعد التفصيلية الالازمة لتسهيل تنفيذ القانون، لذا فالعلاقة بين القانون والمرسوم المنفذ له (أو المرسوم التطبيقي) هي علاقة نشأة متبادلة».

ويشرح الكتاب أن «معظم التشريعات تتضمن نصوصاً تلاحظ كيفية تطبيق أحكامها ضمن الأحكام الختامية للقانون نفسه، وذلك إما بوضع مادة مستقلة تشير إلى تحديد دقائق تطبيق أحكام القانون بمراسيم تُتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح الوزير المختص، أو قد يأتي ذكر المراسيم التطبيقية في متن مادة أو أكثر من مواد القانون ذاته، أو قد ينتص على أن موضوع تحديد دقائق تطبيق أحكامه يعود إلى وزير أو عدد من الوزراء بموجب قرار يصدر عنهم». ولاحظ أن في أحيان كثيرة «تجبر الحكومة على الموافقة على قانون ما بضغط من المجلس النيابي أو مسايرة للرأي العام أو أمام مطلب شعبي عارم. ولكسب الوقت، تعمد إلى الموافقة على مشروع القانون وتتعلق تنفيذه على صدور مراسيم تطبيقية له، غالباً ما تكون لمدة ثلاثة أشهر أو ستة وربما أكثر، مستغلةً مرور وقت كافٍ يقلّل من نشاط المطالبين بالقانون أو زوال الدوافع الملحة لصدوره». وأعطى أمثلة عن قوانين، منها قانون الاتصالات الرقم ٤٢١ تاريخ ٢٢/٧/٢٠٠٢، والقانون الرقم ٤٦٢ تاريخ ٢٠٠٢/٩/٢ الرامي إلى تنظيم قطاع الكهرباء». لكن في مقابل هذين القانونين، فقد «طبق القانون الرقم ٣٧٩ تاريخ ١٤/١٢/٢٠٠١ المتعلق بالضريبة على القيمة المضافة، إذ صدر نحو ٥٠ مرسوماً وقراراً تحدّد دقائق تطبيقه بدءاً من ٢٥/١/٢٠٠٢».

### ● صلاحية القوانين سارية

إذاً البنية التشريعية للإصلاحات الهيكلية في القطاعات الحيوية والخدمة والمالية والاقتصادية جاهزة، هل لا تزال صالحة اليوم بعد سقوط كل دعائم الاقتصاد والليرة؟ يؤكد

عندما تُقرّ المشاريع وتصبح قوانين، يوقعها رئيس المجلس وترسل إلى رئاسة الحكومة، فيوقع الوزراء المختصون عليها كلّ بحسب اختصاصه، ثم رئيس الحكومة، وتُحال بعدها إلى رئيس الجمهورية، الذي يكون أمامه خياران، إما أن يوقعها وتُحال إلى الجريدة الرسمية، وإما أن يردها إلى المجلس لإعادة النظر فيها، أو لا يوافق ولا يرفض، وفي الحالين الأخيرتين، يعتبر أيّ قانون نافذاً حكماً بعد مضي ٣٠ يوماً، ويُنشر في الجريدة الرسمية.

### ● آلية التنفيذ

تصبح الحكومة ملزمة بتنفيذ القانون عندما يُنشر في الجريدة الرسمية، ويستشهد غنّام، بـ«القاضي الأستاذ يوسف جبران الذي كان يقول إن «المدعى يجب أن يكسب القضية بالحكم في المحكمة أولًا ثم أمام دائرة التنفيذ، إذ ليس الهم رفع الدعوى في المحكمة، إنما المهم أن يربحها عند تنفيذ الحكم». ويصل عدد القوانين التي تحتاج إلى مراسيم تطبيقية ولم تُنفذ حتى الآن إلى ٨٠ قانوناً، كما توجد قوانين سابقة صادرة غير منفذة، وينسحب إهمال التنفيذ على قرارات كثيرة يصدرها الوزراء. أما لماذا لا تطبق القوانين، فيقول غنّام «هناك أسباب كثيرة، قد تكون الخلافات السياسية أو عدم احترام المؤسسات، أو عدم الملاعنة في التنفيذ لأسباب اجتماعية أو اقتصادية أو حتى ثقافية».

### ● مسار إقرار القانون

يفترض ألاً يستغرق مسار مشروع القانون في المجلس النيابي ليصدر قانوناً أكثر من شهرين أو ثلاثة في اللجان. إذ أن رئيس المجلس نبيه بري «لا يؤخر أي مشروع قانون يرد، فهو يحوّله في الأسبوع ذاته إلى اللجان المختصة أو اللجان المشتركة». لكن «بحسب التجربة يمكن أن يستغرق شهوراً وسنوات نتيجة الخلافات حول أي مشروع. والأمثلة على ذلك كثيرة، منها تثبيت المتعاقدين في الإدارات العامة وهو مشروع يعود لعشرين السنوات، والذي لم يقرّ بعد، ومشاريع مكافحة الفساد والإثراء غير المشروع والأملاك البحرية وغيرها». إذ تتحكم بهذه المشاريع «الخلافات السياسية العميقية التي تحمل أيضاً طابعاً اقتصادياً وماليّاً. وعندما يُحشرون بقانون ما يصدرونه ويضعون فيه لغم المراسيم



## الكرة في ملعب السياسيين

إذاً الكرة في ملعب لبنان وحكامه، والقوانين جاهزة وتنتظر من ينفض عنها غبار السنوات الماضية، وأهم ما تتضمن هذه القوانين تحديداً تلك المتصلة بالقطاعات الحيوية والخدمية مثل الكهرباء والاتصالات والبترول والطيران، هو إنشاء الهيئات الناظمة التي كانت السبب الأكيد لتعطيل هذه القوانين، لأن من شأنها إبعاد عامل التدخل السياسي في كل شاردة وواردة. ويجب أن يكون إنشاء هذه الهيئات مبنياً على الأسس التي اعتمدت لإقرارها، أي إبعادها كلياً عن سلطة الوزير ومزاجية التفرد في القرارات والخطط، لأن تجربة إنشاء الهيئتين الناظمتين في قطاعي الاتصالات والبترول اللتين لم نعد نسمع عنهما، فشلت أو فشلوا الوزراء المتعاقبون على هاتين الوزارتين.

وأسس الهيئة الناظمة تقوم على مبدأ الرقابة والتخصص، وتضم اختصاصيين من القطاعين العام الخاص، تختار الحكومة أعضاءها، ويعندها القانون صلاحيات تقريرية واسعة واستقلالية تامة عن الوزير المختص.

ومع تسعينيات القرن الماضي، تعتمد دول في أوروبا الهيئات الناظمة، مع بروز الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتعزيز الشفافية في مجالات التنظيم والإدارة والرقابة.

إذاً لم يعد أمام لبنان سوى فرصة واحدة هي العودة إلى هذه القوانين ووضع مراسمها التطبيقية، وتحديداً تلك المتعلقة بإنشاء هذه الهيئات والتي شُكلت على مدى سنوات، مطلباً للمجتمع الدولي لمّا يد المساعدة، وكانت الأساس للمؤتمرات المانحة بدءاً من «باريس ١ و٢» وانتهاء بمؤتمر «سيدر» ولا تزال حتى الآن، لكن أيّاً من الوعود التي حملها المسؤولون إلى هذه المؤتمرات للاستفادة من قرارات هذه الأخيرة لم تتحقق. وشكّلت أيضاً شروطاً ورقة العمل الفرنسية في لقاء قصر الصنوبر. وتحتت على إنجاز التعينات القضائية (قضاة مجلس القضاء الأعلى) والمالية (أعضاء هيئة المراقبة على الأسواق المالية) والقطاعية (الهيئات الناظمة لقطاعات الكهرباء والاتصالات والطيران المدني)، مشروطة باعتماد معايير شفافية ترتكز إلى الكفاءة.

## القوانين المجمدة

وفقاً لائحة طويلة حصلت «النشرة» على نسخة منها من المجلس النيابي، في آخر تحديث في ٢٠ نيسان ٢٠٢١، بعنوان «القوانين التي أقرّها المجلس النيابي ولم تصدر نصوصها التطبيقية

خبراء أن «صلاحيتها لا تزال سارية، وتحتاج فقط إلى قرار سياسي متجرّد يصبّ فقط في مصلحة لبنان كبلد ومصير شعبه». وطبعاً أن توافقها إجراءات قصيرة الأجل كخطوة أولى لداواة الهریان الذي ضرب كل مؤسسات الحياة. والمجتمع الدولي لم ي Bias بعد، وهو يستمر في توجيه الرسائل عن إمكانية النهوض مجدداً، وقد جسد هذه الإرادة الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون أخيراً، قائلاً «سيافع عن جهوده لتشكيل حكومة من شأنها أن تقود الإصلاحات وتطلق العنوان للمساعدات الدولية». وأكد مواصلة «العمل للفداء عن خريطة الطريق بشأن لبنان».

وبقه في هذا الإطار البنك الدولي في تقرير أخير، مشدداً على أن «بناء لبنان على نحو أفضل يتطلب اتخاذ إجراءات سريعة وحاسمة، لا سيما في ما يتعلق بالإصلاح». وعلى المدى المتوسط، أكد ضرورة أن «يتبنّى لبنان استراتيجية موثوقة شاملة ومتقدمة للاستقرار المالي الكلي وأن يضعها موضع التنفيذ، وذلك ضمن إطار متوسط الأجل للاقتصاد الكلي والمالية العامة». وتستند هذه الاستراتيجية إلى «برنامج لإعادة هيكلة الديون يهدف إلى تحقيق القدرة على تحمل أعباء الديون على المدى المتوسط، وإعادة هيكلة شاملة للقطاع المالي لاستعادة ملاءة القطاع المصرفي، وإطار جديد للسياسة النقدية لإعادة بناء الثقة والاستقرار في أسعار الصرف، وإجراء تصحيح تدريجي لأوضاع المالية العامة من أجل استعادة الثقة في سياسة المالية العامة، وإصلاحات معزّزة للنمو، وتعزيز الحماية الاجتماعية».

وعلى المدى المتوسط، على لبنان أن «يولي الأولوية لبناء مؤسسات أفضل وحكومة رشيدة، وبيبة أفضل لأنشطة الأعمال، إلى جانب إعادة البناء المادي». مع ذلك، ونظراً «إلى حالة الإعسار في لبنان (الديون السيادية، والنظام المصرفي) وافتقاره إلى احتياطيّات كافية من النقد الأجنبي، فإن المساعدات الدوليّة والاستثمارات الخاصة تمثل ضرورة لا غنى عنها لتحقيق التعافي الشامل». واعتبر أن «مدى وسرعة تعبئة المساعدات والاستثمارات سيتوقفان على ما إذا كان في إمكان السلطات والبرلمان في لبنان العمل سريعاً على إصلاحات المالية العامة وإدارة الحكم والإصلاحات المالية والاجتماعية التي تشتد الحاجة إليها». ومن دون ذلك، ختم «لا يمكن تحقيق التعافي وإعادة الإعمار على نحو مستدام، وستستمر الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية في التدهور».



## فرص الإنقاذ

لبنان على شفير السقوط النهائي صحيح، لكنَّ فرص إنقاذه متوازفة، والمجتمع الدولي يترقب إشارة انطلاق السير على خريطة الطريق التي رسمها لأنَّه يعتبرها الأمل الوحيد لانتشال لبنان من «الغرق»، وتبدأ بتشكيل حكومة منزَّهة عن الانحياز السياسي وتكون مهمتها تولِّي دفة الإنقاذ، متَّكلةً على ما نصَّ عليه القوانين «المنسية» وهي لا تحتاج إلى الوقت لإعادة تفعيلها، والتزام كل القوانين الحديثة والقديمة التي ضربت عرض الحائط على مدى سنوات. فهل يمكن تحقيق ذلك؟

في الخلاصة، إن اجتراح القوانين المتعلقة بالقطاع العام، يهدف في المطلق إلى إرساء أصول وأسس وآليات تنفيذ وتدقيق ورقابة إدارة الدولة بكل مفاصلها وشؤون الناس وأمورهم. ويتوقع أن تؤدي هذه في المحصلة إلى الحكومة الجيدة ووفقاً للأساليب والأسس التي تعتمدتها الدول المتقدمة. وعليه، إن حسن تصور فلسفة هذه القوانين وتحديد أهدافها الاستراتيجية يزيد من فاعليتها. وفي المقام ذاته، الانضباط التام والامتثال الملزם بالآليات التطبيقية والتنفيذ يزيد من فعاليتها ويدعم فوائدها، وعلى الصعيدين الكمي والنوعي المباشر وغير المباشر في الداخل ومن الخارج.

ما لدينا في هذا السياق من مجموعات قوانين تطول أوقاتها وتمدد دراسةً وتمحیصاً في لجانها المختصة ومداخلة في لجان أخرى ونصوصاً واعتماداً وإبراماً. وقد تناول من ثم في أدراج التنفيذ منها ما قد لا يضر النور. فالمماطلة للمحاسبة تزيد أكلافها باليوم والسهول والإهمال أو غياب الأفضلية للأهمية يزيد من الأكلاف، والزمن قد يفقدها فاعليتها وحتى صيروتها، ومواءمتها التكنولوجية في زمن التغيرات التكنولوجية المسارعة وдинامية التغيير العملاوي والثقافي على مختلف الصعد وتتنوع الأساليب. وهذه أكلاف الفرص الضائعة التي تُضاف إلى فرص ضائعة في مجالات كثيرة ومتعددة أخرى، علاوةً على الهدر المتمادي والفساد منظم المن هزم الأزلي أمام الشخصية والمحاسبة والنفوذ. وإلى الآن الحبل على الجرار والعدد عم ببعد.

٢٠٢٠-٢٠٢٠ بحسب الوزارات المعنية» تضمنت ٦٦ قانوناً تشمل كل القطاعات الإدارية والمالية والصحية والبيئية والاقتصادية، مرفقة بـ«الملاحظات التي أوردتها الأمانة العامة لرئيسة مجلس الوزراء وفقاً لقيودها». وطبعاً بين هذه القوانين تلك التي تنظم الإصلاحات الاقتصادية، واللافت أن بعض موادها وضعت مراسيمها التطبيقية ولم تنفذ، ومواد أخرى لم توضع مراسيمها إلى اليوم.

من أبرز هذه القوانين التي تُحدث فرقاً كبيراً في اقتصاد لبنان وديمومة نموه، هي: قانون إدارة قطاع الطيران المدني الصادر عام ٢٠٠٢، قانون سلامة الطيران المدني الصادر عام ٢٠٠٥، قانون تعديل واستحداث بعض الضرائب والرسوم الصادر عام ٢٠١٧، قانون تنظيم قطاع الكهرباء الصادر عام ٢٠٠٢، قانون تصميم وتمويل وتطوير وإعادة إعمار مصفاتي طرابلس والزهراني وتشغيلهما وبناء محطة نهائية لتصدير واستيراد الغاز الطبيعي المسال وبناء تجهيزات لتخزين الغاز الطبيعي وإنشاء شبكات لبيعه وتوزيعه الصادر عام ٢٠٠٣ ، قانون الموارد البترولية في المياه البحرية الصادر عام ٢٠١٠ ، قانون برنامج معجل لأشغال كهربائية لإنتاج ٧٠٠ ميغاوات ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية الصادر عام ٢٠١١، قانون الأحكام الضريبية المتعلقة بالأنشطة البترولية الصادر عام ٢٠١٧ ، وفقاً للقانون ١٢٢ الصادر عام ٢٠١٠، قانون دعم الشفافية في قطاع البترول الصادر عام ٢٠١٨ ، قانون إنشاء المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس الصادر عام ٢٠٠٨ ، قانون الاتصالات الصادر عام ٢٠٠٢ . ويتضاف إليها أيضاً قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص، الصادر في آب عام ٢٠١٧ ، والذي لم يُطبق إلى اليوم بجدية، مع أن هذا القانون لا يحتاج إلى مراسيم تطبيقية.

لونفت هذه القوانين في حين إقرارها لأصبح لبنان دولة مؤسسات بكل ما للكلمة من معنى، ولما سقطت الدولة في براثن الإفلاس ولما اهتزَّ بنيان مؤسساتها، ولما أطافت مؤسسة الكهرباء معاملها ولما خسر اللبنانيون ودائعهم، ولما بلغت ليتهم القعر العميق.

